#### **Une victoire** de l'union à Jérusalem

L'année de la « relève » commence bien à Jérusalem. Les partensires-adversaires du « cabinet d'union nationale » — dirigé par M. Pérès, qui doit céder en octobre 1986 son poste à M. Shamir - viennent de surmonter une difficile épreuve. Le « cabinet restreint » — où les travaillistes et le Likoud sout représentés à parité – a en effet accepté adi à l'unanimité la demande égyptienne de soumettre à un arbitrage international le litige frontalier sur l'enclave de Taba, une zone de 1 kilomètre carré située dans le Sinaï. La voie est donc libre pour une relance de la coopération entre Le Caire et Jérusalem. Mais ce processus prendra de longs

Le premier ministre travailliste, M. Shimon Pérès, obtient ce qu'il voulait : le recours à l'arbitrage. En échange, le Likoud recoit un ensemi garanties quant à la mise en œuvre par l'Egypte de tous les autres aspects de la « normali-sation » bilatérale.

Pendant une première étape, les deux pays « s'efforceront de résoudre par la conciliation » les litiges qui les opposent. Il s'agit là d'une concession de pure forme au Likoud, qui pré-tend – contre toute évidence – que les possibilités de « conciliation » sur Taba n'out pas été entièrement explorées.

Le Caire et Jérusalem devront s'entendre sur un «calendrier» d'application des accords déjà conclus illus plusieurs domaines (commerce, tourisme, transports, etc.). L'ambassadeur égyptien à Tei-Aviv – absent depuis plus de trois aus - regagnera son poste. Concernant Taba, les deux pays doivent encore s'accorder sur les modalités de l'arbitrage, notamment le choix des arbitres.

L'accord prévoit une simultanéité entre le retour en Israël signature du document ouvrant la voie à l'arbitrage et le début du processus de « normalisation » avec l'Egypte dans divers domaines. C'est la principale concession faite au Likoud. La droite redoute en effet que l'Egypte, après avoir obtenu gain de cause sur Taba, oublie > d'honorer ses autres engagements diplomatiques, commerciaux ou touristiques. C'est pourquoi M. Shamir voulait établir un lien de dépendance étroit entre le règlement du conflit de Taba et le reste du contentieux bilatéral. L'accord fait valoir que le futur arrangement entre Le Caire et Jérusalem formera «un tout» dont l'application sera « globale ».

M. Pérès estimait à bon droit qu'un enlisement à propos de Taha aurait anéanti pour longtemps tout espoir de « réchaussement » d'une paix avec l'Egypte déjà réduite au seul état de non-belligérance. La querelle égypto-israélienne entretenait un climat préjudiciable à toute relance de négociations entre Jérusalem et Amman sur le problème palestinien. Enfin, le chef du gouvernement avait besoin d'affirmet son autorité avant son voyage, la semaine prochaine, dans trois pays européens.

M. Shamir a pour sa part l'œil fixé sur l'échéance d'octobre. Le chef de la droite se félicite sans donte d'avoir gagné de précieux mois à force de dérobades et de récriminations. Au terme du long processus d'arbitrage qui va s'ouvrir, il sera à nouveau premier ministre et pourra faire prévaloir ses vues sur les relations avec l'Egypte, sujet capital que Jérusalem ne pouvait éternellement faire dépendre du minuscule litige de Taba.

#### LA CAMPAGNE DES LÉGISLATIVES

### Le PS appelle les électeurs communistes à voter socialiste

M. Jospin a appelé les électeurs communistes, samedi 11 janvier, à voter pour le PS en mars prochain. Voter à gauche, c'est voter communiste puisque les socialistes conduisent une politique de

Seuls contre tous : la situation dans laquelle se trouvent les socialistes devrait être un handicap. S'ils s'efforcent de la présenter comme un atout, c'est sans doute parce que, dans le passé, la solitude ne leur a pas si mal réussi. En 1981, isolés par une rupture de l'union vieille de quatre ans, ils ont passé leurs « alliés » communistes au rouleau compres 1986, ils n'ont d'autre choix que de recommencer.

droite, a répondu M. Marchais. M. Barre a, d'autre part, indiqué, dimanche, sur TF1, qu'il ne jouera pas les « trublions » face à un éventuel gouvernement de cohabitation

L'évolution a été fulgurante. Après qu'en juillet 1984 les ministres communistes eurent quitté le gouvernement aussi discrêtement qu'ils y étaient entrés, nombre de socialistes avaient ressenti cette « trahison » comme un trauma-tisme si profond que, à leur avis, la gauche, et singulièrement le « socialisme de pouvoir »; ne devaient jamais s'en remettre. La désolation était telle - on n'aban-

allégresse une marche forcée pour l'union engagée depuis une dizaine années — que M. Lionel Jospin préconisait la thérapie de l'oubli immédiat. Il faut, disait-il à ses amis, « ôter le Parti communiste de nos têtes ».

JEAN-YVES LHOMEAU. (Lire la suite page 8, et, page 9, l'article de CHRISTINE FAUVET-MYCIA : Les « seigneurs de la guerre » de l'opposition •..)



L'OR, LES INDIENS ET LES PETITS BLANCS

### **La «dernière frontière» du Brésil**

ouverte à Sao-Paulo ce hundi 13 janvier pour faire la mière sur le massacre non confirmé - d'une soixantaine d'Indiens par des chercheurs d'or au nord-ouest de Manaus, près de la frontière

De notre envoyé spécial

chantent des cantiques ou tiennent des «assemblées de Dieu». D'autres qui se terrent dans les bois à plusieurs jours de bateau. et qu'on découvre hallucinés de fièvre ou de drogue. Des chercheurs d'or en slip qui tamisent l'eau des rivières, et semblent les derniers survivants d'un Eldorado en haillons. Des missionnaires de tout poil, qui «conscientisent» l'indigène, ou l'évangélisent comme au bon vieux temps.

Dans l'extrême nord du Brésil, le territoire du Roraima est l'une des « dernières frontières » du pays. Impossible d'aller plus loin, en remontant les fleuves et les siècles. Les savanes sont vides comme au temps de la conquête : pas plus d'un demi-habitant au kilomètre carré. Elles sont le théâ-

Une engalité officielle y été trorde conflits sussi vieux que le four à bous pour cuisiner, du kéro-Brésil lui-même : bagaires pour s'éclairer et, des pépites et des dismants, entre midi et soir, la même trimité alides prospecteurs aux faims grossières et des Indiens longtemps ingénus, accrochés à leurs zones de chasse et de cueillette.

> A Suapi, au nord du Roraima, le maître du garimpo parle volontiers des «âmes» qui travaillent pour lui. Le garimpo, c'est l'endroit où l'or est prospecté, et les garimpeiros, ce sont les bras mangés de moustiques, leur chasse au trésor. La technique est rudimentaire : les cailloux des rivières sont aspirés, puis « lavés », avant de passer à travers divers tamis, et de ce tri grossier sort un gravier où l'or apparaît en poussière et où le diamant se confond, pour un œil profane,

Partout, le minerai affleure, dans le paysage de pierres. Ailleurs, il y a de la cassitérite, des métaux rares. De chaque côté de l'eau, le sol mité, ravagé, montre l'itinéraire de la prospection. Les maisons sont des cabanes de boue sèche, avec des toits de palmes. Comme l'Indien, le garimpeiro vit dans l'éphémère, c'est un nomade qui épuise en quelques mois ses filons. Un hamac pour dormir, un

mentaire : riz, haricots noirs, viande séchée.

Le Rogaima est un morceau d'Amazonie, mais ici, une Amazonie sans foret, rien que des terres hautes, souvent nues, pâturées par le bétail, saturées d'eau. Pour les garimpeiros, un vaste espace de liberté, le dernier qui reste à ceux qui viennent du Nordeste ou du Mato-Grosso, et qui ont fui l'avancée des grands pâturages ou le cycle régulier des sécheress

La prospection est libre, en effet : pas besoin de permission pour chercher fortune dans les igarapés, nom amazonien des cours d'eau. Le seul maître, c'est le propriétaire des machines du garimpo, qui prend 70% de la commission sur les richesses qu'on lui apporte. Maigres richesses d'ailleurs : il faut des poids minuscules, parfois de simples feuilles de métal, pour peser, dans la balance à main, ce que le garimpeiro enveloppe comme un bijou dans un sachet, des grains d'or si légers qu'on pourrait les priser mme de la cocaïne.

CHARLES VANHECKE.

(Lire la suite page 3.)

### Fusillades entre chrétiens à Beyrouth

Des fusillades ont éclaté handi matin 13 janvier dans le secteur chrétien de Beyrouth, quelques heures avant la rencontre prévue à Damas entre le président Gemayel et le président Assad

PAGE 44

#### **Coups durs** pour l'opposition polonaise

L'arrestation de Bogdan Borusewicz, l'un des principaux dirigeants clandestins de Solidarité, porte un nouveau coup au syndicat interdit, qui a déjà subi ces derniers temps plusieurs épreuves.

PAGE 6

#### Changement de direction à l'ENA

Pour la première fois, un industriel, M. Roger Fauroux, PDG de Saint-Gobain, est nommé à la tête de l'école qui forme les hauts fonctionnaires.

#### Un entretien avec Elia Kazan

'A l'occasion de la reprise des «Visiteurs», le réd explique comment il a sourné à chaud en 1972 le premier film sur la guerre du Vietnam.

Vingt et un rapatriements sanitaires ont été effectués depuis le départ, dont dix-huit pour la seule traversée du

PAGE 14

**ÉCONOMIE** 

La pétrochimie des sables et la CEE La liaison à travers la Manche Faut-il craindre la déflation? La chronique de Paul Fabra

Pages 35 à 38

Débats : Disneyville (2) ● Etranger (3 à 6) ● Politique (7 à 9) Communication (10) Société (11 et 13) Culture (15) Economie (40 et 41)

Programmes des spectacles (16) • Radio-télévision (17) Carnet (17) ● Informations services : Météorologie, Mots croisés, Loto (18) ● Annonces classées (19 à 34)

#### MORT DE L'ÉCRIVAIN MARCEL ARLAND

### Un écorché vif

L'écrivain Marcel Arland est mort dimanche 12 janvier dans sa maison de Brinville (Seine-et-Marne). Né en 1899, ancien directeur de la NRF avec Jean Paulhan, auteur d'une quarantaine de récits, essais, critiques et souvenirs, dont l'Ordre (Goncourt 1929), il était membre de l'Académie française depuis 1968.

Marcel Ariand n'a pas conquis les foules. Il avait mieux à faire : apaiser par l'écriture son angoisse d'âme en peine. Dans sa quarantaine de récits et essais, de même que comme critique et directeur de revue, Arland n'a cessé de plaider pour un jansénisme gagné sur un tremblement d'écorché vif. Une - malédiction surmontée -.

Quelle malédiction? D'avoir été orphelin? Il ne serait pas le premier artiste, ni le dernier, à qui manque, toute sa vie, un père perdu trop tôt; voyez Baudelaire, Mauriac, Sartre, Barthes... Arland, ce fut à trois ans. Tons les dimanches, sa mère le conduisait au cimetière, comme c'était l'usage alors : de quoi rendre ombrageux à vie, de quoi entretenir avec la mort des rapports lancinants et prématurés.

Son dernier livre, Lumière du soir, n'était pas plus anxieux que les précédents, déjà tournés en forme d'adieux. Dès l'age de dixhuit ans, pour une chute de vélo. Arland se voyait condamné à échéance de quelques mois! A l'heure où s'accomplit pour lui l'effroyable rendez-vous, ayons une pensée pour le martyre que c'est de songer à la mort toutes les

minutes de sa vie. Voilà bien une des inégalités de nature les plus implacables : que certains d'entre nous attendent paisiblement le retour à l'humus, comme Giono par exemple, alors que d'antres, tels Ionesco ou Ariand, s'en désolent malgré eux à tout propos, au point d'être meurtris par le bon-

Il en va des écrivains comme des oiseaux. Chacun lance son meilleur chant dans des circonstances privilégiées. Mauriac, c'est un soir d'orage landais, quand odeurs et sens étouffés montent à la tête; Malraux, c'est face à un vestige écrasant, qu'un aigle surplombe, on que fouillent les renards; pour Green, c'est l'avant-diner cuivré du quartier des Invalides, aux convents qui

B. POIROT-DELPECH



les emplois induits.

font que déplacer leurs dépenses

(au détriment d'autres activités

de loisirs ou de restauration). Sur

les cinq millions d'étrangers qui

dépenseront 4 milliards de francs,

combien ne viendront en France

que pour Disneyland? Quelques

centaines de milliers de Londo-

niens et de Belges, peut-être. Les

autres, même les clients des

« tours operators », retrancheront

de leur budget « vacances en

France » au détriment de Ver-

sailles, des châteaux de la Loire

ou du Midi. On est loin des

10 milliards annoncés! Or on éva-

lue à 5,4 milliards le coût en

Et l'emploi, alors? Ne prepons

que le seul coût des infrastruc-

tures (RER, routes), soit 1,2 mil-

liard, et rapportons-le aux

7 500 emplois directs. Une sub-

vention de 160 000 francs par

emploi. Un chiffre qui scandalise,

culture européenne outre-

Ainsi, pour compenser l'installa-

tion de ce « Disneyland », il faudrait

sieurs « Maisons de l'Europe ». Mais

le public américain qui viendrait re-

garder les toiles de nos peintres et écouter nos artistes et nos conféren-

ciers serait-il aussi nombreux que les

masses européennes qui s'abêtiront

dans le tintamarre et le clinquant de

Une question encore: la lutte

contre le chômage justifie-t-elle

tout, y compris le pire, comme le

Voilà donc l'aboutissement des

efforts du PS en vue de la défense

de la culture française et de la créa tion d'une société conviviale: une

manne de dollars, de modèles culty-

rels américains, et un surcroît

d'encombrement dans la région pari-

sienne. Qualitativement pas de dif-

férence avec Bhopal : les petits sons

développés veulent, vite, des jobs et

des devises, sans penser aux retom-bées. Aux Etats-Unis, au moins, on

n'a pas placé Disneyville entre Boston et Washington. Pourquoi?

trente années de chances perdues

pour créer une culture française

adaptée à la société de consomma-

tion du XXI siècle ou plutôt une

culture européenne susceptible de

faire pièce à l'américaine! Le natio-

nalisme français, de de Gaulle à

Lang et à la cinquième chaîne, aura

été suicidaire et assassin. Quelle

magnifique illustration du fait qu'un

petit Etat, tel la France, n'a plus la

dimension suffisante pour créer les

produits culturels - que demande

le siècle. Et je ne parle pas de la

monnaie ou de la désense.

Reconnaîtra-t-on jamais le sait que

nous n'avons plus les moyens

d'entretenir une vraie nation et qu'il

vaut mieux fusionner avec l'Europe

que de se faire racheter par les

FRANCIS WOEHRLING

(Bruxelles).

Et personne, hélas! pas même

MICHEL WALLON (Baden-Baden).

sans dot! = d'Harpagon?

Pas de différence

avec Bhopal

ce pare de loisirs ?

ouvrir aux Etats-Unis une, voire plu-

importations du chantier lui-

### Une grande chance pour l'He-de-France

Un nouveau pôle d'attraction pour l'Est parisien, qui sera plus qu'un espace ludique

par MICHEL GIRAUD (\*)

'IMPLANTATION de l'Eurodisneyland à Marnela-Vallée est une grande chance pour l'Ile-de-France et un atout majeur pour l'économie

Pour l'Ilc-de-France, le projet va d'abord représenter, dans les cinq années à venir, un important volume de travaux dont bénéficieront les entreprises de bâtiments et de travaux publics de la région. La première phase de l'opération, d'ici à 1992, devrait entraîner la création d'un nombre d'emplois qui pourrait atteindre 25 000 peut-être plus, si l'on prend en compte tous les effets induits dont 6 000 pour le seul parc. Uitérieurement, beaucoup plus. L'ensemble des activités nouvelles liées au parc (hôtels, restaurants, commerces, bureaux...) constituera une source importante de recettes fiscales pour les collectivités locales concernées, juste contrepartie des adaptations importantes que vont connaître les villages du secteur.

La région a accepté, pour assurer une bonne condition de succès à ce projet, de prolonger le RER d'une dizaine de kilomètres. Il est évident qu'un tel équipement, tout comme les aménagements autoroutiers et routiers, ne servira pas seulement à la desserte du parc d'attractions, mais permettra d'irriguer tout le secteur.

Ainsi sera créé un nouveau pôle d'attraction pour l'Est parisien. Le conseil régional a toujours eu le souci d'un rééquilibrage vers l'Est: l'Eurodisneyland, avec ses multiples prolongements, offre une opportunité exceptionnelle de contribuer à cet objectif de l'aménagement régional.

Sur les dix millions de visiteurs attendus chaque année pour le parc, plus de la moitié viendront de l'étranger, ce qui représentera un afflux de devises supplémentaires. De nombreux touristes prolongeront leur séjour en France pour visiter Disneyland, qui sera le but privilégié d'un grand nom-

A terme, la construction du tunnel sous la Manche et l'interconnexion des TGV devraient contribuer à accroître la fréquentation du parc en même temps que le rayonnement de la France.

#### L'imprégnation française

Il faut souligner que l'apport des collectivités locales a été déterminant pour la prise de décision finale de Wait Disney. La région en acceptant de prolonger le RER, le département de Seineet-Marne en s'engageant à apporter sa contribution financière, les communes en souscrivant au principe même de l'implantation, ont offert les arguments du choix des

Dans la négociation qui va maintenant se poursuivre pour concrétiser l'engagement réciproque, ces mêmes collectivités auront à cœur d'imprégner le proiet de culture française afin que soient mis en valeur non seulement notre patrimoine, mais aussi nos technologies.

En effet, Disneyland ne sera pas uniquement un espace ludique : il sera aussi un lieu de familiarisation avec les technologies nouvelles et une ouverture vers l'avenir. La notion de formation de jeu, alliance qui est de plus en plus recherchée par les Français dans l'occupation de leur temps

Enfin, le succès attirant le succès, comment Disneyland ne serait-il pas un atout supplémentaire - et de taille - pour la candidature de Paris et de l'Ile-de-France aux Jeux olympiques de 1992, qui bénéficieraient des équipements de transports, et des nouvelles capacités bôtelières créées pour Disneyland?

(\*) Président du conseil régional

### Une sombre mascarade

Pas une bonne affaire et des millions d'heures perdues

par ALAIN LIPIETZ (\*) et ALAIN TOREL (\*\*)

'AUTRES que nous clameront leur dégoût devant ce sanctuaire du fast-food et du gadget parachuté aux portes de ce qui fut la Ville Lumière. Nous ne dénoncerons ici que l'escroquerie juridique, économique et urbanistique d'un tel projet, qui symbolise toute une conception de l'avenir du travail

Que savons-nous du Disneyland projeté à Marne-la-Vallée ? Ce qui filtre dans la presse et dans les couloirs de l'administration. Car, premier scandale, ce projet qui ouvre une zone franche à une firme américaine au cœur de l'Îlede-France, qui lui octroie les prérogatives d'un établissement public d'aménagement sur quelque 6 000 hectares, qui implique sans doute d'incroyables dérogations aux plans d'urbanisme et à bre de voyages organisés en la législation sociale (telles que la droite elle-même n'ose plus en proposer), ce projet n'a fait l'objet d'aucun débat démocratique, d'aucune enquête d'utilité

> Laissons de côté les projets fumeux de la « seconde phase » (après 1992). La première phase (le parc d'attractions) coûterait 13 milliards de francs, largement subventionnés par l'Etat français. En outre, celui-ci prendrait en charge les grandes infrastructures, dont 1 milliard pour la seule prolongation du RER. On

attend 10 millions de visiteurs par dans le cas des industries en an, dont la moitié, étrangers, qui déclin. Combien 1 milliard de subventions permettrait-il de devraient dépenser (hébergecréer d'emplois d'utilité sociale ment, transport et entrée) 800 F pour restaurer, animer le cadre par jour et créer ainsi urbain de l'Ile-de-France ? Dix 7 500 emplois dans le parc, plus fois plus, sans doute. Et quant aux emplois créés transitoirement par le chantier lui-même, n'y a-t-il pas Est-ce une bonne affaire ? Pour la balance des paiements, mille autres chantiers à lancer pour rendre agréable l'Est parid'abord », nous dit-on. Passons sien, comme le suggère la mission sur les visiteurs français qui ne Banliene 89 » ?

Et le coût caché ?

Surtout, en face du coût explicite de ces maigres avantages, qui calculera le coût caché, non comptabilisé, dont les habitants paieront l'addition, en terme de centaines de millions d'heures perdues dans la cobue, en terme de cadre de vie perturbé par les norias des cars alimentant ce luna-park? Déjà la ligne A du RER approche de la saturation, déjà la prochaine réalisation du passage de la Seine par l'autoroute A-86 va créer un gigantesque bouchon sur l'A-4 entre Saint-Maurice et Villiers. Avec la surcharge entraînée par Disney-

(\*) Economiste, tête de liste

(\*\*) Ingénieur urbaniste, délégué

land, des centaines de milliers d'habitants de Marne-la-Vallée, de Noisy-le-Grand à Ferrières, se verront projetés une demi-heure plus loin dans leur trajet quotidien domicile-travail.

Et la boucle est ferméc. Au nom des loisirs et de l'emploi, on rogne sur le temps libre, on crée des emplois sous-qualifiés, on accélère la transformation des loisirs en marchandises... pour lesquelles il faudra davantage travailler. Au lieu de réduire le temps de travail, de développer la qualification dans le travail, et la créativité dans le temps libre, 7 500 emplois de poinçonneurs de tickets et de marchands de barbeà-papa, 7 500 jeunes rayés des statistiques s'ils acceptent les conditions imposées par Walt Disney Corp. : flexibilité totale, pas d'indemnités de licenciement. Et des millions d'autres, invités à venir payer pour voir des malhenreux, attifés Dieu sait comme, faire de la figuration faute de

Triomphe de la société du spectacle, de la société marchande, dénoncée en mai 68 ! Fallut-il la crise pour faire accepter ça à la gauche? N'y a-t-il donc plus d'alternative à cette sombre mascarade ? Si. Mais il faudra d'autres forces politiques pour la

A SECOND nave qui se sera arrêtée à Marne-laof the factories Vallée sur sa route vers le soleil n'aura plus ni le temps, ni l'argent, ni l'intérêt pour voir l'une de ces attractions qui n'offrent qu'un aspect français de la civilisation. Que représente ce dernier au regard

Aura-t-on l'honnéteté de rendre à l'Europe ce qui appartient à l'Europe ? Les Pinocchio, Alice, Blanche-Neige verront-ils leur iden-

de l'énorme civilisation disneylan-

a fort à parier que la famille scandi-

N'y aurait-il pas eu moyen de réunir toutes les forces européennes et de créer un Euroland dans lequel chaque pays aurait eu un espace pour présenter sous forme d'attrac-

#### Mickey-Krasucki

Les deux millions cinq cent mille chômeurs regardent avec stupéfaction les grèves qui ont pour but de revendiquer, pour ceux qui en ont, de meilleures conditions pour leur travail, un meilleur niveau de vie et un blocage de toute souplesse. Et, sera étroitement imbriquée à celle raît vouloir écœurer une firme (américaine, il est vrai...) avant même qu'elle ne commence des travaux qui permettront de créer, dit-on, quelques dizaines de milliers

> La défense des intérêts de la masse de ceux qui travaillent (et qui cotisent....) est probablement plus importante que celle de ceux qui n'ont pas cette double chance... Il fallait qu'il y ait un jaune de service pour dire tout haut ce que beaucoup pensent tout bas.

> > BERNARD SAUVAIRE (Boulogne).

#### Des « Maisons de l'Europe» outre-Atlantique?

J'ai beaucoup apprécié l'éditorial consacré à l'implantation d'un • Disneyland » à proximité de Paris (le Monde du 20 décembre). Je trouve toutefois que vous n'avez pas assez insisté sur les dangers de l'invasion du goût américain En tout cas, il me semble qu'à toute avancée de ce goût devrait correspondre un égal progrès de la

#### **Regrettons** Euroland

peuple, leur culture est hautement respectable, mais pourquoi leur céder tant de terrain? Il est toujours inquiétant de voir arriver un produit que l'on n'a pas demande, pour lequel aucune étude de marché n'a été saite et qui ne nous parvient que parce que le vendeur a décidé de tité reconnue? nous le faire consommer. Ce forcing peut inquiéter les défenseurs d'une certaine image culturelle française,

...Les Américains sont un grand

Qu'en sera-t-il des attractionsmusées régionales telles que le site d'Alésia, le musée de la machine agricole près de Niort, etc., qui agrémentent les étapes d'antoronte ? Il y

tions sa propre culture/histoire, à laquelle il aurait initié ses visiteurs?

CHRISTIAN DE VLIEGER

### Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09 Télex MONDPAR 650572 F Télécopleus : (1) 45-23-06-81 Tél: (1) 42-47-97-27

Edité par la S.A.R.L. le Monde Gérant : André Foutaine, directeur de la publication Anciens directeurs:

Hubert Beuve-Méry (1944-1969) Jacques Fauvet (1969-1982) Audré Laurens (1982-1985) Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944. Capital social: 570 000 F

Principaux associés de la société Société civile Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde,

MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur. Administrateur : Bernard Wouts.

Rédacteur en chef: Corédocteur en chef : Claude Sales.

## Le Monde

5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS Tél.: (1) 45-55-91-82 on 45-55-91-71 Télex MONDPUB 206 136 F

**BP 507 09** 75422 PARIS CEDEX 09

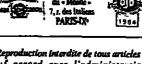
**ABONNEMENTS** 

6 mais 9 mais 12 mais FRANCE: 354 F 672 F 954 F 1 200 F **TOUS PAYS ÉTRANGERS** PAR VOIE NORMALE 687 F 1 337 F 1 952 F 2 539 F

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG PÁYS-BAS 399 F 762 F 1089 F 1380 F IL - SUISSE, TUNISIE 504 F 972 F 1404 F 1800 F Par voie sérieure : tarif sur demande. Changements d'adresse définitifs on provisoires (deux semaines on plus); nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine su moins avant leur départ. Joindre la demière bande d'envoi à toute correspondance.

ÉTRANGER (par messageries)

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie,



sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, nº 57 437 ISSN: 0395 - 2037

PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER

Algório, 3 DA; Maroc. 4.20 dir.; Tunisio, 400 m.; Allamagna, 1.80 DM; Autricha, 17 sch.; Belgique, 30 fr.; Canada, 1,50 \$; Côte-d'hvoira, 315 F CFA; Danemark, 7,50 kr.; Espagna, 120 pez.; E.-U., 1,25 \$; G.-B., 55 p.; Grèca, 120 dr.; Irisade, 65 p.; Italia, 1 700 L.; Libya, 0,350 DL; Luxembourg, 30 f.; Norvège, 9 kr.; Pays-Bas, 2 fl.; Portugel, 110 acc.; Sénégsi, 335 F CFA; Saède, 9 kr.; Suissa, 1,60 f.; Yougoslavie, 110 nd.

#### « DE LA RUMEUR A L'HISTOIRE », d'Alfred Sauvy

### Une fourmi iconoclaste

NFATIGABLE SAUVY I La merveilleux, c'est qu'il se passe les galeries qu'il parcourt allègrement. Qu'il ne nous en veuille pas de détourner un slocan destiné à consommer du Sauvy est non seulement roboratif : cela met en ioie. Il n'a pas son pareil pour débusquer sous la gravité d'affirmal'énormité du réel qui fiche tout en

Dans son nouvel ouvrage, no-tre auteur s'est régalé. Tout son travail de fourmi iconoclaste a consisté à étudier comment des rumeurs se sont propagées au cours des temps et à rappeler ce que l'histoire aurait dû mettre à la place si les professionnels avaient fait leur travail... ce qui arrive tout de même. Mais chasser la « rumeur », confie-t-il, n'est pas de tout repos, car elle assure, et souvent de génération en génération, un confort à l'opinion.

On ne dressera pas ici le catalogue des illustrations du chassécroisé entre les « dires » et les ≰ faits ≽ qui constituent la partie la plus substantielle du livre. Alfred Sauvy, qui n'a peur de nen, est remonté à Jeanne d'Arc pour étayer sa démonstration et nous emmène jusqu'à la Libération, mais en s'attachant surtout aux XIXº et XXº siècles.

Retenons au passage queiques exemples. Des volumes ont été écrits sur les origines de la guerre de 1914-1918, produisant des dissonances cruelles. Pour Alfred Sauvy, tout s'explique par une cascade de peurs partant d'Autriche-Hongrie, gegnant la Russie, puis l'Aliemagne et la France. On est loin des manichéismes traditionnels.

Parmi les causes de la crise de 1929, qui a souligné la forte baisse continue des matières premières dès le mois de février, signe précurseur du « vendredi noir » du mois d'octobre de la même année ? Roosevelt a été crédité de la reprise américaine, grâce à son New Deal, alors que la dévaluation du dollar était la première cause de renouveau éco-

De même les économistes de l'époque n'ont pas perçu que la politique déflationniste de Laval (1935) avait finalement provoqué une reprise économique, notam-ment du fait de l'emploi d'effets dits commerciaux, escomptés par rappelle la brillante reprise (haussa rapida de la production industrielle, baisse du chômage, augmentation de la durée effec-tive du travail) due à la dévaluation de Léon Blum avant que les malheureux accords sur les quation et que l'on constate la retornproduction, branche après bran-Combien ont ignoré également

la reprise « sensationnelle » de novembre 1938 à août 1939, due à la politique de Paul Rey naud (assouplissement de la sedes prix, réduction du déficit budfiante proclamation de Hitler aux généraux occupant Paris, où l'on pouvait lire notamment : « Je compte sur vous, messieurs, pour me faire aimer dans ce pays » ? Alfred Sauvy n'a pas de re-

cettes pour faire en sorté que l'erreur ou l'omission confortables ne l'emportent sur la vérité. Notre plus complexe, et en même temps qu'augmente sa puissance, diminue son « rendement ». Il est sur, en tout cas, que, « plus que jaapprendre à savoir ».

PIERRE DROUIN.

Editions Dunod, 306 pages,

États-Unis?

THE PROPERTY OF STREET, ST.

THE PART OF THE PARTY OF THE PA and of the tree of FE STINGE · it is a second THE PERSON NAMED IN COLUMN and the second 12 A SPANIE STATE S The second second

ニーナーラントラスナを考え

- THE 12 MARKET

े हे दिनामा की कुछ

-

10 THE LAND SECTION

or of the contract of the con

Contraction and

11.52 64 84

غد يست ت

THE PARTY AND A STATE OF THE ST

CH NEWSON

or like to the fail

- Carried

· 6 :4 &

\*\* \*\*\* \*\*\* \*\*\*\*

B; ...

Service See See

The state of the s

The Real Property of the Parks

- out in many

· 一个生。然 独

- Ar Problem 💝 🚟

The same of the same of /2 / **(正)/2/26 / 26 / 26** / **26** / - Profession THE STATE OF THE PERSON NAMED IN S & Basse · CHARLES 双转胸声频 the the later was THE PARTY WATER -- - ( PARPER: \*\* E-900 AM The second second - 124 Apr 644 COMMENTS AND THE Water . er a democratic fine

-in absteil if der Artiffe

THE PART WAS A COLUMN Service ... ر 🚱 🦠 د 🕙 -- 1985年夏報

> THE STATE HE THE LOW Marine 1 paramet Mi A STATE OF THE PARTY OF **医热毒素 法** in inch in

C# 18 (M)

· 4 000 SAME AN AN 4件运输:

erture d'une une Secre de souve

> লাল কেন্দ্ৰ <del>পু</del> M. Selle Stelle Comme a principal district or to average The second secon treat of the --to the transfer age

on the restriction \*\*\*\* \*\*\*\* \*\*\* Annual State of The Termona -- - D. 12 35. \* Pro Printer A 18 - 18 A STATE OF THE PARTY OF Mar Political Control HATCH SHIP ME · Wignath Chair

TOUR ME SHIPS

1632 IZ# # \*\* 2 300

## <u>étranger</u>

### **AMÉRIQUES**

des centaines de milier

atritaires de Marne-la-Valle Moley to Grand à Ferrière, a

projetés une deni-les

gien dans leur trajet quotie

to de l'emple, que de l'emple, que des loisirs et de l'emple, que

and sur le temps libre, on on

canplois sous-qualifiés, o

etière la transformation de la

en marchandises pour L

aller. Au lieu de réduire

travail, de développe

delivité dans le temps le

Mo emplois de poinconneur

stets et de marchands de ban

stra, 7 500 jeunes rayés de sa signes s'ils acceptent les out imposées par Walt Dis-imposées par Walt Dis-imposées par Walt Dis-imposées de licensia.

payer pour voir des male

lies de la figuration fare

Exomplie de la société du se

tación de la société marcha.

in pour faire accepter call

The stive a cette sombre is saide? Si. Mais il fauta

A parie: cue la famille sen

SE SE FOLIE VERS LE SE

pe de sera arrêtee a Mane

ingen plus ni le temps, ni l'en-

Priens qui z'offrent ca

français de la civilir

presente ce dernier aux

norms avalention disp

auta-t-on l'honnéteté de min

grope de qui apparticui

Property Les Processo As

My aprailei) pu en meyada

erter un Euriani das le

pays 20'21 ou mer

m propre culture/butter

walle il annu: initi ses vales

ABONNEMENTS

75422 PARIS CEDEX 0

Ann 6 mer am l'an

FRANCE 128F 672 F 954F 128F

PAR VOIE NORMALE

ETRANGES par mempira

PAYS BAS PAYS BAS 762 F 1889 F 1881

M. STESSETIME

The water advisors : 1277 92 female

Calculation of the state of the

THES PAYS ETRIVERS

BP 507 09

ACHRISTIAN DE VLIEGE

Media Narvigel

anités de licenciemen j indemnités de licenciemen la millions d'autres, invita

intrication dans le travail et

icilo travail.

#### La « dernière frontière » du Brésil

(Suite de la première page.)

La civilisation est loin, très loin, Un ou deux jours de jeep quand il y a des chemins, ou alors, deux ou trois fois la semaine, le teco-teco qui se pose su milieu d'une attente toujours renouvelée : le pilote, dans son monomoteur, a l'aura des pionniers. Sans hui le malade qui claque les dents ne pourrait pas aller à l'hôpital, et les machines tomberaient en panne, faute de pièces venues de Boa-

Suipa est le nom du garimpo dont Levindo est le patriarche octorénaire. Arrivé il y a presque un demi-siècle en terre indigé Levindo a planté le drapeau brésilien sur sa maison et, chaque soir, l'une de ses filles descend les couieurs, comme à la caserne. Il règne sur les hommes, les arbres et les bœufs - chaque dimanche deux bœnfs abattus, suspendus à des crocs, et dépecés dans un bruissement de mouches. C'est le seul jour où le garimpo s'alimente en chair fraîche. Dès le lendemain, il faut commencer les saisi-

Levindo a des Indiens sur son territoire. De « bons » Indiens, qui s'habillent à l'européenne et parlent portugais. Appartenant au groupe Makushi – de la grande famille des Caralbes, – ils sont acculturés depuis longtemps. Les voici, dans une case, en train de chanter les ionanges du Seigneur. Des planches, par terre, servent de prie-dieu. Ils sont « croyants », comme on appelle au Brésil les adeptes de l'Église évangélique. Ils ont été pris en main par une mission. Ils disent vivre en paix avec les Blancs. Comme eux, ils cultivent la terre, et cherchent l'or dans les rivières. La hotte de portage sur le dos, ils vont à pied jusqu'à la « cantine » de Levindo, pour troquer contre quelques pépites les produits de la « civili-

#### Le curé, voilà l'ennemi... :--

C'est de l'autre côté de la monagne que les problèmes commencent. Les Makushi du Piolo out leur église, eux aussi, dans une paillote circulaire, où les chaises à appuie-bras servent, les autres jours, à faire l'école. Luis, le tuxana, c'est-à-dire le chef de la tribu, arrête la messe chantée à la guitare pour répondre à nos questions sur la querelle qui l'oppose, lui et les siens, au fermier voisin. L'histoire qu'il raconte est celle d'une lente duperie, d'une longue spoliation.

« Nous sommes nes ici, nos parents, nos grands-parents sont morts ici », dit-il pour expliquer, à sa manière, que la terre est au premier occupant. Quand le fazendeiro (le fermier) est arrivé, les Indiens du Piolo ont été crédules. « On croyait qu'il venait nous aider, nous vacciner. »

Petit à petit, le fermier a mis son bétail sur les pâturages de la

tribu. Il y a quelques mois, il a même brûlé une des cases de la maloca, le village indien. Des familles entières ont été chassées, «vendues» avec leurs terres. Il s'en est suivi une grande « confusion ». La police est venue « pour arranger la confusion »: mais elle s'est placée du côté du grand propriétaire. Le tuxaua demande aux victimes du fazendeiro de se lever, de se ranger contre le mur. Une dizaine d'hommes et de femmes se regroupent au fond de la case et se figent, sans regarder personne, dans un étrange garde-

La case est ornée de plusieurs affichettes, l'une priant, à l'occasion de Noël, de se souvenir des « frères qui souffrent, qui ont faim ». Une antre précisant que c'est un crime de vendre des boissons alcooliques aux Indiens. Or les gens du garimpo voisin ont introduit l'alcool dans la tribu.
- Et l'alcool, dit Luis, nous savons que c'est nuisible pour l'Indien. » Les garimpeires d'un côté, le fazendeiro de l'autre: Luis, sur une colline, montre du bras comment sa tribu est encerciée.

A I liramuta. Autonio, le tenancier de l'épicerie-buvette, se sonvient avec nostalgie du temps où les Indiens ne faisaient pas de problèmes. «Il n'y avait alors ni routes ni avions, dit-il. C'était les Indiens qui portaient nos marchandises. On échangeait leur manioc contre de la viande. Mais un jour, ce vagabond de curé est arrivé....

Le curé, voilà l'ennemi. Personne ne les aime, à Uiramuta, les curés. Antonio agite son gros ventre, derrière le comptoir, pour expliquer comment l'Eglise a empoisonné les esprits. Dans la salle, on croirait voir les Joueurs

#### Ouverture d'une enquête sur le massacre de soixante Indiens

Sac-Paulo (AFP). - Une enquête a été ouverte après la dénonciation d'un massacre, la semaine demière en Amazonie. près de la frontière colombienne, d'au moins soixente indiens, a-t-on indiqué de source officielle, ce lundi 13 janvier à Sac-Paulo:

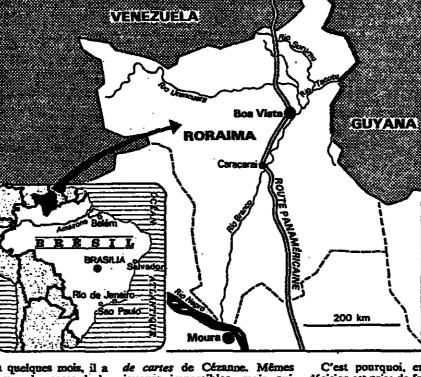
Le président de la Fondation nationale de l'Indian (Funai). M. Apoema Maireles, a précisé qu'une commission d'enquite, és de membres de la Funei et de la posce fédérale, avait été envoyée sur place. Selon lui, la Funai ne dispose, pour le moment, d'aucune infor-mation directe sur les faits, la région concernée, située à 1800 kilomètres au nord-ouest de Manaus, près de la frontière avec la Colombie, en plein cœur de la forêt amazonienne, étant totalement isolée.

Deux parlementaires, MM. Arthur Virgilio Neto et Joso Padro Goncalves, membres du Parti du mouvement démocratique brésilien (PMDB), au pouvoir, est la pêche et la chasse, mais, ont affirmé vendredi qu'au moins soixante inciens avaient été tués per des chercheurs d'or. Deux de l'or dans une région qu'ils caciques tukanos ont accusé le considérant comme leur territoire président de l'Union des syndi-traditionnel.

M. Machado, d'être directement impliqué dans catte tuerie, sioutant que les garimpeiros portaient l'uniforme de l'armée pour abuser les Indiens. Ce dernier a rejeté ces accusations, déclarant qu'il se trouveit à l'époque du

Le coordonnateur de l'Union nationale indigêne (UNI) de Sec-Paulo, M. Airton Krenak, Indian kii-mēme, a indiqué qu'une comattendue le 27 janvier dans la région où aurait-été commis le massacre pour mettre en route le processus de délimitation du territoire indien. Selon kui, quatre mille Indiens campent depuis plusieurs mois sur une zone où ils ont trouvé de l'or pour bienmanifester qu'elle est leur pro-

Les Tukenos constituent une tribu de trente mille membres, qui vivent entre le Brésil et la Colombie. Leur principal activité depuis une dizaine d'années, ils se livrent aussi à la prospection



joueurs impassibles, mais qui jouent, ici, aux dominos, et comptent les points avec des grains de maïs. Le curé «vagabond», c'est le prêtre de la région : un Italien d'une mission située à une heure d'avion. Il est accusé de tous les péchés: de boire, d'engrosser les filles, d'inciter les Indiens à «voler le bétail» et surtout à revendiquer comme leurs les terres des garimpos.

A plusieurs reprises, l'action conjuguée de l'Eglise et de la FUNAI (l'organisme gouvernemental chargé de la protection des Indiens) a abouti à ce scandale, aux yeux des garimpeiros: l'abandon, à l'injonction de la police, de zones riches en or et en diamants, mais considérés comme territoires indigênes. Les petits Blancs d'Urramuta ne comprennent pas que le monde ait tellement changé. Dans leur village, ils se sentaient des pionniers, et ces montagnes, ils y faisaient leur western. L'un d'entre eux promet. entre deux ventrées de haricots, de faire un sort au curé. Mais ce sera difficile, il le reconnaît, car le prêtre est « couvert de prières », ce qui vent dire, dans la superstition du cru, qu'il est invulnérable.

#### « Habillés de soleil»

Le conflit entre les chercheurs

d'or et les Indiens a atteint son apogée quand le sort des Yano-mami a été en jeu. Les Yanomami sont des indigènes à l'état pur, sans contact, on presque, avec le Blanc. « Ils vivent comme il y a des milliers d'années », dit l'évêque de Boa-Vista, dom Aldo Mongiano. « Seulement habillés de soleil. . Il n'y a pas, dans toute l'Amérique, de peuplade aussi nombreuse, avec de telles caractéristiques : 20 000 indigènes qui errent entre le Brésil et le Vénézuela, dans les montagnes et les forêts qui chevauchent la frontière. Selon les garimpeiros, des primitifs indolents, qui ne méri-tent guère le bruit fait autour d'eux. Selon l'évêque, des êtres sans défense, qui « ne savent pas s'exprimer ».

Ils suscitent, à l'étranger, un intérêt énorme. Des organisations humanitaires, comme Survival International, militent pour leur survie. A Sao-Paulo, des Brésiliens ont créé une commission qui plaide pour la formation d'un parc yanomami. La coordinatrice de cette commission, Claudia Andu-jar, explique les menaces qui pèsent sur la communanté : « Les Yanomami occupent une zone qu'on croit riche en minerais, la serra dos Surucucus. Il y aurait là de la cassitérite et de l'or, ainsi que des minerais radioactifs. Les premiers contacts avec les Blancs ont eu lieu dans les années 70. Contacts sporadiques, mais les Yanomami, comme tous les Indiens, n'ont pas d'anticorps contre les maladies. Ils ont attrapé la malaria, qui est devenue endémique dans certaines régions. Dans un garimpo, teurs femmes, leurs terres leur ont été volées par les Blancs. Certains se sont mis à boire. Ils ont même appris à fabriquer de l'eau-de-vie, avec des patates douces et du

C'est pourquoi, en 1982, la décision est prise de fermer le territoire vanomami aux « étrangers », c'est-à-dire aux non-Indiens. L'interdiction concerne 7 millions 700 000 hectares. Deux ans plus tard, elle est étendue à 9 millions d'hectares, pour englober toutes les zones parcourues par les différentes tribus.

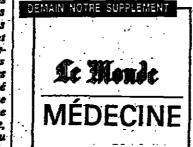
Chez les garimpeiros, chez tous ceux qui rêvent d'exploiter la région, c'est l'indignation, la colère. Neuf millions d'hectares : le chiffre correspond à 40 % des terres du Roraima, alors que les Yanomami brésiliens ne dépassent pas 6 % de la population du territoire. « La moitié du Roraima est virtuellement une réserve indigène, dit M. Salamao Cruz, de la compagnie de développement de la région. Or c'est là que sont concentrées 90% des ressources en minerais. Ce qui veut dire qu'on ne peut pas y tou-

Claudia Andujar récuse une telle arithmétique, d'abord en vertu du droit du « premier occupant ». « Nul ne peut contester, dit-elle, que les Yanomami sont chez eux, et que ceux qui veulent leurs territoires sont arrivés après. On ne peut pas calculer la surface nécessaire à des Indiens avec les critères des Blancs. Les Yanomami sont des chasseurs et des collecteurs, qui ont une très grande mobilité. Si on veut les préserver en tant que tels, il faut leur donner l'espace qui correspond à leur tradition.

Privés de leur Eldorado, ou menacés de l'être, les garimpeiros et autres aventuriers locaux se disent volontiers victimes d'une conspiration internationale. Ils prêtent aux missions religieuses des intentions rien moins qu'évangéliques. Si elles défendent tellement les Indiens, disent-ils en substance, C'est pour «geler» l'exploitation des minerais, dans l'intérêt de certaines grandes puissances qui veulent se constituer des réserves stratégiques. « Bien des missions, d'ailleurs, sont financées par des multinationales. >

Le soupçon est ouvertement exprimé par un journaliste de Boa-Vista, Pericles Perruci, et par le président des garimpeiros d'Amazonie, José Altino Machado. Que beaucoup de prêtres soient étrangers, que plu-sieurs pays européens participent à la campagne en faveur des Yanomami ne fait qu'ajouter à la suspicion, qu'irriter les susceptibilités locales, et réveiller un nationalisme de plus en plus à fleur de peau en Amazonie, ce « poumon vert du continent », ce ventre mon brésilien qui s'estime, depuis longtemps, victime de la convoitise, voire de la rapine mondiales.

CHARLES VANHECKE



#### Etats-Unis

AU CONGRÈS DU PEN CLUB A NEW-YORK

#### Protestations contre la présence de M. Shultz invité par l'écrivain Norman Mailer

New-York (AFP). - Le congrès international du Pen Club, auquel participent quelque sept cents ecrivains du monde entier, s'est ouvert dimanche soir 12 janvier à New-York sur une polémique, pinsicurs auteurs ayant protesté, parfois bruyamment, contre la présence du secrétaire d'État, M. George Shultz, à la cérémonie d'inauguration. M. Shultz, qui avait été invité par le romancier Norman Mailer, président du Pen Club américain, a été brièvement conspué à deux reprises par une partie de l'auditoire, alors qu'il prononçait son discours.

Une soixantaine d'écrivains, principalement américains, ont signé une lettre ouverte dénouçant le soutien du gouvernement Reagan à des régimes qui baillonnent, emprisonnent et parfois torturent leurs citoyens ». Parmi les signataires de cette lettre, on trouve Susan Sontag, John Irving, E.-L. Doctorow, trois anciens présidents du Pen Club américain, et la romancière sudafricaine Nadine Gordimer.

 Je suis fier de présenter un gou-vernement qui, plus qu'aucun autre dans ce siècle, a évité de se mèler de vie de ses citoyens », a déclaré M. Shultz aux écrivains réunis dans la grande salle de lecture de la bibliothèque de New-Yord. Souli-gnant que les Etats-Unis défendent la liberté d'expression, le secrétaire d'Etat a conclu en disant : « Ne soyez pas si surpris par le fait que Ronald Reagan et moi-même sovons à vos côtés. » Prenant ensuite la parole, Norman Mailer a jugé indigne l'accueil réservé par certains à M. Shultz. « Je voudrais m'excuser personnellement auprès

de lui pour ces stupides et mauvaises réactions », a déclaré le ro-

Présenté comme le plus grand ras-emblement de gens de lettres que le monde ait jamais connu, ce quarante-huitième congrès du Pen, qui doit prendre fin vendredi pro-chain, a pour thème central « L'ima-gination de l'écrivain et l'imagina-tion de l'Etat ». Outre les débats sur les relations entre littérature et pouvoir, les congressistes discuteront pendant près d'un semaine d'autres problèmes de leur profession, omme ceux de la traduction et des droits d'auteur.

Certains des plus grands noms de la littérature contemporaine se sont donné rendez-vous à New-Yord: Kobo Abe (Japon). Jorge Amado (Brésil), qui, grippé, est resté alité dans sa chambre d'hôtel dimanche, Gams sa chamore d'aotei dimanche, Gitnter Grasse (RFA), Octavio Paz (Mexique), Mario Vargas Llosa (Pérou). le congrès compte aussi trois prix Nobel de littérature, le Po-lonais réfugié aux Etats-Unis Czesiaw Milosz, l'Américain Saul Bellow et le Français Claude Simon, lauréat en 1985. Les auteurs américains sont bien évidemment représentés on total evidenment represents en force, avec parmi les plus connus: William Burroughs, Allen Ginsberg, John Irving, William Sty-ron, John Updike et Kurt Vonnegut.

L'ancien premier ministre cana-dien Pierre-Elliott Trudeau et l'ancien chancelier autrichien Bruno Kreisky out également été invités à participer à ce congrès, ainsi que le directeur général de l'UNESCO, M. M'Bow. La venue de ce dernier a suscité un autre mouvement de mé-

#### Le journaliste Joseph Kraft est mort

Le journaliste américain Joseph Kraft est mort vendredi 10 janvier à Washington. Il avait été bospitalisé dix jours auparavant à la suite d'un accident cardiaque. Il avait écrit la veille son dernier éditorial. Il était âgé de soixante et un ans.

Journaliste connu dans le monde entier, qu'il parcourait inlassablement depuis trente-cinq ans, Joseph Kraft était, aux États-Unis, l'un des commentateurs les plus lus et les plus respectés. Columnist apprécié — il appartenait depuis 1980 au Los Angeles Times Syndicate, — il était en outre l'un des éditorialiste attirfés du Washinaton Post et il avait fait du Washington Post et il avait fait partie de l'équipe rédactionnelle du New-York Times. Ses articles étaient publiés dans quelque deux cents journaux aux Etats-Unis et à l'étranger, notamment dans l'Inter-national Herald Tribune.

Très jaloux de son indépendance de plume, Joseph Kraft ne faisait pas mystère de ses opinions libérales, au sens américain du terme. Au début des années 60, il avait du reste travaillé avec John Kennedy, dont il a rédigé de nombreux dis-cours. Opposant déclaré à l'engagement américain au Vietnam, il s'était montré un censeur redoutable dans l'affaire du Watergate.

Avocat d'une politique de détente et adversaire d'une domination militaire et économique des États-Unis dans le monde, il n'en plaidait pas moins pour que soient prises en compte les valeurs de la « middle America », terme qu'il avait contribué à populariser dans les années 60. Les sentiments de cette Amérique profonde lui semblaient trop souvent occultés ou négligés par les com-mentateurs des grands journaux de la côte Est et de Californie.

Excellent connaisseur de notre pays et des affaires françaises. Joseph Kraft avait personnellement connu les chefs d'Etat de la Ve République, de de Gaulle à François Mitterrand.

En dehors de ses activités journalistiques, Joseph Kraft avait publié quatre livres, dont l'un consacré à la guerre d'Algérie (The Struggle for Algeria) et un autre à la Chine (The Chinese Difference).



#### SEXUALITÉ ET SAVOIR MÉDICAL **AU MOYEN AGE**

Par Danielle Jacquart et Claude Thomasset

Liberté des mœurs ou contrainte morale? Censure du discours ou possibilité de tout dire? Recherche ou refus de la contraception? Autant de questions que se posair, bien avant nous, le Moyen Age et qui laissent entrevoir un monde où déjà l'héritage palen et la civilisation arabe s'opposent à l'enseignement du Christianisme.

Collection "Les chemins de l'Histoire" dirigie par Blandine Barret-Kriegel et André Burguière.
272 pages - 135 P.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

wind second and administra et probablists fre

1 20 00 Lange 11 de

## **AMÉRIQUES**

#### Haīti

#### Tracts anonymes pour une grève générale

Port-au-Prince (AFP). — Des tracts anonymes out été distribués samedi 11 janvier à Port-au-Prince appelant à la grève générale. Tapés à machine, ils demandent « aux chauffeurs des transports en com-mun de rester chez eux » à la popu-lation « de ne pas se rendre dans les magasins », et met en garde les usaines qui secont « forcées de fermer leurs nortes ». leurs portes ».

· La vie nationale doit s'arrèter », conclut le texte, qui a été dis-tribué par des jeunes gens dans le centre de la ville. Cet appel intervient alors que Halli traverse une grave crise, ouverte le 28 novembre par la mort de quatre personnes, dont trois étudiants, tuées par les forces de l'ordre dans la ville des Gonalves, à 150 kilomètres au sord de Port-au-Prince. Depuis, d'autres manifestations ont eu lieu, en parti-culier aux Gonalves les 6 et 7 jan-vier, faisant un mort et trois blessés.

Le gouvernement a décidé de fer-ner les écoles et les universités et a mer les écoles et les universités et a confié la répression de « tout acte il-légal » à l'armée et à la milice civile. De leur côté, les chefs de l'armée et de la milice civile ont renouvelé; dimanche, leur fidélité an président Jean-Clande Duvalier an palais national en présence de nombreux fonctionnaires duvaliéristes, ainsi que des membres de la vieille garde

#### Pérou

• M. Morales Bermudez, nouveau ministre de l'agriculture. —
Fils du général Morales Bermudez, ancien président de la République, M. Rogelio Morales Bermudez a été nommé ministre de l'agriculture le mercredi 8 janvier pour succéder à M. Barturen, critiqué pour sa gestion et pour le début de pénurie alimentaire dans la capitale (le Monde mentaire dans la capitale (le Monde du 9 janvier). D'autre part, le prési-dent Alan Garcia a donné l'ordre aux forces armées de participer à l'approvisionnement - (AFP, Reuter.) nent de la capitale.

entouré de son épouse, Michèle Duvalier, et du gouvernement.

La «révolte des jeunes » bénéfi-cie du soutien de l'Eglise catholique. De leur côté, les Eglises protestantes souhaitent un dénouement rapide et pacifique de la crise, afin que le peu-ple haîtien, « trop longtemps infor-tuné, puisse accéder à une vie de dignité et de bonheur ».

Dans une déclaration publique les responsables des principales organi-sations protestantes de Halti -1 million de fidèles sur une popula-tion de 5,2 millions d'habitants — catiment que celles-ci ne peuvent pas timent que celles-ci ne peuvent pas demeurer « indifférentes » aux inci-dents qui ont eu lieu aux Gonalves et qui se sont étendus. La déclaration précise que, malgré leur caractère apolitique, les organisations protes-tantes n'oublient pas qu'elles doivent condamer et la violence, le crime, l'inimate et l'amancier, le crime, l'injustice et l'oppression ».

#### Des réfugiés jetés par-dessus bord au large de la Floride

Trente à soixante réfugiés hai-tiens ont été jetés par-dessus bord et se sont noyés au moment où leur ba-teau à voile tentait de s'approcher des côtes de la Floride en septembre des côtes de la Floride en septembre deruier, selon les conclusions d'un rapport des gardes-côtes et des services d'immigration américains. Chacun des «réfugiés de la mer» avait payé 500 dollars pour se rendre en Floride. Le gouvernement hattien a publié un bref communiqué pour dire qu'une enquête serait ouverte, ont déclaré des responsables surfaires ins

M. Perry Rifkind, directeur des services d'immigration à Miami, a demandé au département d'Etat de faire pression sur Halti pour que des poursuites judiciaires soient lancées dans cette affaire et dans d'autres

#### Guatemala

#### M. CEREZO A FORMÉ SON GOUVERNEMENT

Guatemala (Reuter). — Le président-élu du Guatemala, M. Vinicio Cerezo, qui entre en fonction le 14 janvier, a désigné les membres de son gouvernement : Affaires étrangères : M. Mario Rafael Quinonez Amezquita ; - Intérieur : M. Juan José Rodil Peralta ;

- Défense nationale : général Jaime Hernandez Mendez - Finances publiques : M. Rodolfo Paiz Andrade ;

- Communications, transport et travaux publics: M. Eduardo Goyzneta : - Education: M. Eduardo Meyer Maldonado; - Agriculture: M. Rodolfo

- Economie: M. Lizardo Arturo Sosa Lopez;
- Santé et sécurité sociale: M. Carlos Armando Soto;

— Travail: M. Catalina Soberanis;

- Développement : M. Rene Armando de Leon Schlotter ; - Energie et mines : M. Roland Castillo Contoux ; - Culture et sports: M. Elmar

Rene Rojas;
- Président de la Banque centrale: M. Federico Linarez.

### **PROCHE-ORIENT**

#### Le conflit du Golfe

#### UN CARGO AMÉRICAIN ARRAISONNÉ **PAR LES IRANIENS**

Washington (AFP). — Pour la première fois, un cargo américain qui se rendait dans les Emirats arabes unis a été arraisonné dimanche 12 janvier dans les eaux interna-tionales à l'entrée du Golfe par la marine iranicane recherchant du matériel de guerre destiné à l'Irak, a annoncé le département d'Etat. L'arraisonnement du cargo President-Taylor, de la compagnie American President Lines Ltd., a eu lieu dimanche à 7 heures GMT, a duré environ deux heures et s'est déroulé sens incidents.

déroulé sans incidents. Le président Reagan a été informé de l'incident, a indiqué le porte-parole de la Maison Blanche, qui a ajouté : « Evidenment, c'est un sujet de grave préoccupation. Nous allons essayer d'établir les faits dès que le cargo sera à qual ».

Au cours des cinq derniers mois, les Iraniens ont fouillé de nombreux cargos de pays neutres à la recherche de fournitures pouvant servir à l'effort de guerre iranien. Le porteparole du département d'Etat n'a pas été en mesure de préciser le nombre de navires iraniens impliqués dans l'incident et n'a pu domer de désails sur la façon dont le cargo avait été arraisonné. avait été arraisonné

### <del>\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*</del> SCOLAIRE AUX USA Etudiez dans une Picu

## <del>}</del>

## Etudiez dans une HIGH-SCHOOL AMERICAINE en 1986-1987

Procurez-vous noire brochure en Méphonant au 93 94 58 94 el 93 43 54 65 ou envoyez ce coupon à : STS/RIF 29, av. Maséchal Juin - 06400 CANNES.

## Si vous avez entre 15 et 18 ans, vous pouvez vous insartre pour une année de scolatif dans une HGH-SCHOOL par l'internédiate de l'American intercut-tural Sudent Exchange (AISE), une Organisation à but non lucratif. Si Student travel Schools est responsable de l'Information diffusée en France.

OU envoyez de coupon à : \$15/21F 29, av. Marecha! Julii - Justicu - Julii - Justicu - Julii - Justicu - Julii - Juliii - Julii - Julii

### L' I.S.G.: UNE ENTREPRISE A L'ECOUTE DES ENTREPRISES

#### Les avantages de la sélection

La sélection à l'I.S.G., au-delà du contrôle classique des connaissances scolaires, c'est la recherche de la personnalité profonde de chacun pour mieux détecter la valeur et la justesse de l'engagement et du choix.

Au plus grand bénéfice réciproque de l'étudiant d'ailleurs, qui se voit confirmé ou non dans sa vocation, et de la future entreprise qui l'engagera sur sa fiabilité. Ce principe anticipe depuis longtemps sur une évolution récente qui tend à réhabiliter les notions de caractère et d'initiative par rapport à l'importance excessive donnée à la prépondérance des mathématiques.

#### Une nouvelle pédagogie

Nos professeurs sont des professionnels de l'entreprise. Ce sont des hommes de dossiers utilisant le pragmatisme concret du terrain dans un cadre pédagogique adapté à leur auditoire. Le contact réel avec l'entreprise est permanent grâce à l'alternance. Enfin, en testant et jugeant l'étudiant sur un proiet choisi librement dès son intégration à l'Institut, l'I.S.G. retrouve la substance même de l'esprit d'entreprise et souligne sa spécificité.

#### La vocation de la vie associative

LT.S.G. est la seule école à avoir un tissu associatif aussi développé. Résultats? Un apprentissage à l'initiative et aux responsabilités, le développement de la créativité et de l'imagination, la familiarité avec le réel. C'est aussi cette différence qui rend les diplômés de l'I.S.G. plus vite opérationnels et qui prépare mieux leur intégration dans les entreprises.

#### L'ouverture sur le monde

A Paris (programme national), mais aussi à Tokyo, à Berkeley, à New-York ou à Pékin (programme multinational) les étudiants de l'I.S.G. apprennent à connaître le monde et à réagir suivant leurs différentes sensibilités.

Ce tête à tête avec les réalités, cette adaptation obligatoire avec des univers nouveaux et des pensées étrangères, leur donnent une dimension et une maturité indispensables dans les charces qu'ils assumeront.

C'est déjà une façon de vivre le futur, d'éviter les blocages intellectuels et culturels, et d'entrer de plein pied dans ce 21ème siècle dont ils seront des futurs responsables.

#### Pérennité et avenir

Les anciens de l'I.S.G. et les fonctions qu'ils occupent dans les entreprises d'aujourd'hui sont là pour témoigner de la réussite de cet état d'esprit.

Mais plus encore que cette caution et les relations qu'elles supposent, c'est le plein emploi en fin d'études à cent pour cent cui confirme un sens de la réussite qui reste le crédo de l'I.S.G.

L'I.S.G. est une entreprise à l'écoute des entreprises, c'est la volonté de ses fondateurs et de ses animateurs qui a construit cette différence et qui continue à faire son succès.

#### Centre d'Information et d'Orientation I.S.G.

Etablissement Libre d'Enseignement Supérieur 123, rue de Longchamp 75116 PARIS. Tel.: (1) 47.27.95.99



#### Le colonel Kadhafi «invite» M. Reagan à Tripoli

président Reagan à lui rendre visite sous la tente bédouine où il a élu domicile, dans l'enceinte fortifiée et défendue par des chars de la caserne de Bab Azia, à Tripoli. Le chef de l'Etat libyen a formulé cette « invitation » samedi 11 janvier, en reco-vant sous cette même tente cinq journalistes occidentales auxquelles il a présenté sa femme, Sassia, et quatre de ses sept enfants.

« Si Reagan venait, il changeralt d'avis, il verrait que je ne vis pas dans une tranchée avec des grenades et un revolver à la ceinture », a déclaré l'homme que les Etats-Unis accusent de complicité dans les récents attentats de Rome et de Vienne. Il a, d'autre part, tenu à exposer à ses interlocutrices que, pour lui, le port du voile islamique n'avait aucune signification: J'aimerais voir un monde où hommes et-femmes sont égaux. J'encourage les femmes à être libres; ce monde est masculin et je

veux changer cela. > A Washington, le secrétaire d'Etat, M. George Shuhtz, a estimé dimanche 12 janvier, que les Etats-Unis devaient « faire payer un prix plus fort aux terroristes », en pronant des mesures plus énergiques encore que les sanctions économiques. Lors d'une interview à la télévision, il a expliqué, d'autre part, que les Etats-Unix n'envisageaient que les Etats-Unis n'envisageaient pás d'imposer à la Syrie des sanc-tions du même type que celles déci-dées à l'encontre de la Libye, baca que le régime de Damas figurât depuis longtemps sur la liste des Etats soutenant le terrorisme

dressée par Washington. M. Shultz a releyé que selon les services de renseignements, les auteurs des attentats de Rome et de Vienne ont été entraînés au Liban, dans la vallée de la Bekaa, zone contrôlée par les Syriens. « Jusqu'à quel point cela a-t-il impliqué les autorités syriennes? Nous ne sommes pas capables de le dire », a poursuivi le secrétaire d'Etat, indiquant que les Etats-Unis étaient « en train de travailler avec la

Le colonel Kadhafi a «invité» le Syrie, sur un certain nombre de sujets, de manière constructive ». L'hebdomadaire Newsweek croit

savoir, de son côté, dans sa dernière livraison, que les Etats-Unis ont conçu une stratégie en six points pour isoler politiquement, militairement et économiquement le colonel Kadhafi. L'objectif de ce programme, selon Newsweek, serait de préparer le terrain à une opération militaire au cas où le chef de la révolution libyenne en fournirait le prétexte.

D'antre part, une « mise en garde générale » a été lancée par Interpol pour prévenir certains Etats européens - notamment la Suède et l'Espagne - de la possibilité de nouvelles actions terroristes. Les forces de sécurité des Pays-Bas, de la Suède et du Danemark sont en état d'alerte, surveillant particulièrement les aéroports, les installations américaines et les institutions juives. Enfin, le magazine ouest-allemand Der magazine ouest-altemand Der Spiegel anaonce que la base de l'OTAN de Sigonella, en Sicile, pournait devenir le siège européen de la Force Delta, unité de l'armée américaine apécialisée dans la lutte contré le terrorisme. — (AFP,

• Le sort des otages du Liban. -Le ministre des relations exté-rieures, M. Roland Dumas, venu présenter en Dordogne les listes electorales samedi 11 janvier, a déclaré : « le confirme que j'ai fait prendre toutes les dispositions qu'il était possible de prendre en ce qui concerne l'état de santé des otages et une aggravation éventuelle. » Le ministre à ajouté que le problème des otages et de leur libération était une de ses « préoccupations constantes » et qu'il était à ce sujet en relation avec tous les Etats de la région ».

La déclaration de M. Dumas intervient après que le Djihad isla-mique, qui a revendiqué les enlève-ments des quatre Français, eut annoncé que l'un d'eux était « gra-vement malade ». — (AFP.)

### **DIPLOMATIE**

#### DANS SON ADRESSE AU CORPS DIPLOMATIQUE

#### Jean-Paul II condamne fermement le terrorisme et les Etats qui le soutiennent

De notre correspondant

est un « crime contre l'humanité » qui mérite une réprobation « absolue et unanime ». En particulier, « l'ONU ne saurait tolérer que les Etats membres s'affranchissent des principes et règles contenus dans sa charte en acceptant de se compromettre avec le terrorisme ».

Dans son adresse annuelle au corps diplomatique accrédité auprès du Saint-Siège, traditionnel temps fort de la vie publique du Vatican, Jean-Paul II s'est, le samedi 11 janvier, apesanti sur les diverses me naces qui mettent en péril la paix mondiale. Elle n'était pas tout à fait inédite, cette condamnation par le pape de ces « réseaux redoutables de gens qui n'hésitent pas à tuer un grand nombre d'innocents, et cela grand narrore à sinucents, et tela souvent dans des pays qui leur sont étrangers, non impliqués dans leurs problèmes », usant parfois du « pro-cédé barbare d'enlèvement d'olages ceae baroare à entevement à otages avec la pratique du chantage », et ce « de sang-froid », avec « le sou-tien de quelques pouvoirs d'Etat ». Mais après l'attentat du 27 décem-bre à l'aéroport de Rome-Fiumicino, les paroles du pape sur le sujet ne pouvaient pas ne pas retentir très fortement – même si bien d'autres ces à la paix ont évidemment été passées en revue.

#### Refuser la « facture » Est-Ouest

Le pape a ainsi fustigé la tendance consistant à croire que la paix serait seulement l'absence d'une guerre généralisée. Depuis 1945, « plus de cent trente conflits locaux ont fait plus de trente millions de tués ou de blessés », a-t-il rappolé. Jean-Paul II a ainsi énuméré une douzaine de pays où, aujourd'hui même, les hommes se déchirent — dans l'ordre : le Liban, l'Iran l'Irak, l'Afghanistan, le Cambodge, l'Afrique du Sud, l'Ouganda, le Tchad, l'Ethiopie, etc. S'interro-geant sur les sources de ces affrontements locaux, le Saint-Père a placé

Tonte injustice, a-t-il encore rap-pelé -- qu'elle se produise « à l'inté-

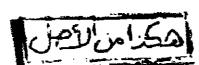
en premier lieu le sous-développement, en particulier « l'endettement global du tiers-

rieur d'un pays » ou « entre pays », — met aussi la paix en péril. Au nombre des injustices figure, a insisté le « pape polonais », l'imposition d'un système politique venu d'ailleurs: « L'homme ne vit pas seulement de pain. Il est grave de porter atteinte à la dignité de l'homme, à ses droits fondamentaux, à sa liberté d'opinion politi-que, à son inaliénable liberté de conscience, à ses possibilité d'exprimer sa foi. - Le pape a notami sonhaité qu'un document juridique de l'ONU vienne remédier à la situation des « prisonniers de

Dans un ordre d'idées voisin et élargissant ainsi son précédent propos, le pape a condamné ce « ter-rorisme systèmatique, quasi institu-tionnalisé, qui s'appule sur tout un système policier secret et anéantit la liberté et les droits élémentaires de millions d'individus coupables de ne pas aligner leur pensée sur l'idéologie triomphante et générale-ment incapables d'attirer l'attention et le soutien de l'opinion internatio-Quelques remèdes? Ne jamais

oncer à relancer des tentatives de médiation entre parties en conflit ; ne jamais s'accommoder de la e grande fracture qui sépare les pauples de l'Est et de l'Ouest » de l'Europe ou de la « polarisation Est-Ouest dérivant de l'affrontement de deux systèmes opposés et dont le « surarmement » est sans doute la conséquence la plus préocupage conséquence la plus préoccupante pour les hommes d'aujourd'hui »; lutter sans cesse pour la promotion d'un « nouvel ordre écono ternational - réduisant « l'abime socio-économique qui se creuse » entre Nord et Sud ; « isoler moralement » le terrorisme, sans négliger, an Moyen-Orient plus qu'ailleurs, de an moyen-orient pais qu'amens, de faire droit « par la négociation » aux « justes aspirations des peu-ples » dont les frustrations ont pu lancer le cycle des violences.

Le Saint-Siège et les Eglises lo-cales s'efforcent, a conclu le pape, de prendre leur part de ces diverses actions. Jean-Paul II a, en particu lier, cité la récente mission du cardinal français Etchegaray visitant des prisonniers irakiens en Iran et ira-niens en Irak pour leur exprimer sa sollicitude pour les victimes de la :



#### kinvite» Třipoli

certain nombre de la passidre constructive.

L'amandaire Newsweek crois de la Etats Unis on la Etats Etats Unis on la Etats Etats Unis on la Etats et

Accounts des Pays-Bas, de se et du Danemark som et du Danemark som et de Pays-Bas, de se et du Danemark som et de la suréricaines et les des juives. Enfin, le passe que la base de Sigonella, en Sicle de Sigonella, en Sicle de Sigonella, en Sicle de Sigonella, en Sicle de Sigonella, unité de l'amér poète, unité de l'amér apécialisée dans la lung de l'arrorisme. — (AFP,

There des otages du Liban existe des relations existe des relations existes des pordogne les listes des confirme que j'ai fair des des dispositions qu'il mable de prendre en ce qui l'Attact de santé des otages des confirme que le problème de leur libération évaluelle. Le prévocapations et de leur libération évaluelle et de leur libération des et des et des et de leur libération des et de leur libération des et des et des et des et de leur libération des et des et des et des et de leur libération des et de leur libération de leur libé

### TIE

S DIPLOMATIQUE

indamne Introrisme Incutiennent

met aussi it mux en per des injustices figures la apape policinais. l'impai de partire politique ten de L'homme ne its partire de partire de partire de partire d'aprile de partire d'aprile d'aprile d'aprile d'aprile d'aprile d'aprile d'april de partire d'aprile d'april de la ses possibilité d'aprile d'aprile

was critice d'idees visit à service de la pape a conductat de la pape de

dentes ar option la plante de la company de

Me terrorisma quantitata de constitución de la resolución de la resolución

MERCI AUX 20.000 AUTOMOBILISTES FRANÇAIS QUI ONT CHOISI LA QUALITE VOLVO EN 1985. ILS SONT 2.450 DE PLUS QU'EN 1984 A REJOINDRE LA FAMILLE VOLVO.

MERCI AUX PROFESSIONNELS DE LA ROUTE QUI ONT INVESTI DANS 3.500 CAMIONS VOLVO EN 1985 POUR ASSURER LES RÉSULTATS DE LEUR ENTREPRISE, CE QUI NOUS A PERMIS DE REALISER UNE PENETRATION DE 10% DU MARCHE FRANÇAIS.

MERCI AUX TRANSPORTEURS QUI ONT COMMANDE 70 AUTOCARS VOLVO ET RETENU LA RENTABILITE DE NOS VEHICULES.

MERCI AUX 2.500 MARINS FRANÇAIS QUI ONT OPTE POUR LA LONGEVITE ET LA FIABILITE DES MOTEURS VOLVO PENTA.

MERCI A VOLVO BM MATERIELS T.P. ET A SES
23 CONCESSIONNAIRES QUI POURSUIVENT LA
DISTRIBUTION EN FRANCE DES ENGINS VOLVO BM
DE GENIE CIVIL.

MERCI AUX INVESTISSEURS FRANÇAIS QUI ONT FAIT CONFIANCE AUX ACTIONS VOLVO DEPUIS LEUR INTRODUCTION A LA BOURSE DE PARIS.

MERCI AUX 247 CONCESSIONNAIRES ET AUX 503 AGENTS VOLVO POUR AVOIR CONSTRUIT LE SUCCES DE VOLVO EN 1985.

MERCI AUX 1.000 COLLABORATEURS DE VOLVO FRANCE S.A. POUR LEUR TRAVAIL, LEUR DISPONIBILITE AUPRES DES CLIENTS ET LEUR CONTRIBUTION AU DEVELOPPEMENT DE LEUR MARQUE.

MERCI A L'INDUSTRIE FRANÇAISE DONT LES EXPORTATIONS DE COMPOSANTS VERS LES USINES VOLVO ONT UNE FOIS DE PLUS DEPASSE LES VENTES DE VOLVO A LA FRANCE.

MERCI A TOUS D'AVOIR FAIT DE 1985 UNE BONNE ANNEE.

LA PASSION DE LA QUALITE

VOLVO FRANCE S.A., 49 AVENUE D'IENA 75116 PARIS. TEL. 47.23.72.62.

\*MERCI! (EN SUEDOIS)!

Le président Karmal a totalement rejeté, dans une interview au quotidien japonais Asahi Simbun publiée samedi 11 janvier, l'offre du président Reagan de se porter garant d'un règlement du conflit afghan.

M. Karmal a accusé Washington d'ignorer obstinément les réalités sociales et politiques de l'Afghanis-

M. Reagan avait évoqué le conflit afghan pendant sa rencontre de

#### <u>Philippines</u>

#### M<sup>m</sup> Aquino vue par M<sup>m</sup> Marcos

#### « ELLE NE SE MAQUILLE MÊME PAS... »

Manille. — S'adressant, samedi 11 janvier. à des dockers de Manille dans la perspective de l'élection présidentielle du 7 février, M™ Imelda Marcos a critiqué M™ Corazon Aquino, candidate de l'opposition modérée et rivale du président Marcos, en se plaçant sur le terrain des... apparences. M™ Marcos, qui fut naguère une « reine de beauté » locale, a déclaré avec dédain : « Notre adversaire ne se maquille même pas, elle ne fréquente pas les manucures. »

Manille semble massivement en faveur de l'opposition. Pourtant, Mm Marcos, gouverneur d'une capitale dont le quart de la population vit dans les bidones, se flatte de trouver du soutien du côté de certaines minorités. « Les homosexuels, affirme-t-elle, sont pour la aiment la beauté, l'amour et Dieu sont pour Marcos. Je sais que les Philippins ne demandent pas autre chose de la vie que cela : la beauté. C'est à cela qu'ils aspirent, plus encore qu'aux richesses et au pouvoir. » Dans un pays où plus de la moitié de la population vit au-dessous du seuil de pauvreté, M<sup>me</sup> Marcos femmes les plus riches du monde. Le Sénat américain mène actuellement une enquête sur la fortune que les Marcos et leurs Etats-Unis.

#### R.-P. P.

### Cambodge

• Commandement militaire commun des résistants non communistes. - Les deux fractions non communistes de la résistance (le FLNPK, Front de libération nationale du peuple khmer, et l'ANS, armée nationale sihanoukiste) ont formé, le 4 janvier, un commandement militaire commun, dont le chef est le général Sak Suthsakan (FLNPK), assisté du général Teat Ben (ANS). Cet accord a été annoncé samedi 11 janvier à Bangkok. Le général Sak Suthsakan, commandant en chef du FLNPK, est également l'un des dirigeants de la faction de ce front hostile à M. Son Sann, son président en titre. -

#### Corée du Nord

• La Chine approuve la cessa-tion des manœuvres militaires par Pyongyang. - Le gouvernement chinois a apporté son soutien dimanche 12 ianvier à la décision de la Corée du Nord de cesser ses manœuvres militaires à partir du 1er février prochain. Comme Pyongyang, Pékin a appelé la Corée du Suf et les Etats-Unis à saire de même de leur côté. Samedi, les autorités nordcoréennes avaient annonce leur décision en affirmant vouloir par ce geste apaiser les tensions dans la péninsule coréenne et favoriser le dialogue engagé depuis plus d'un an entre le Nord et le Sud. Elles avaient exhorté Washington et Séoul à suivre leur exemple. - (AFP, UPI.)

#### Thailande

• Manœuvres militaires. - Les manœuvres militaires annuelles américano-thailandaises auront lieu cette année dans l'est de la Thailande, près de la frontière cambodgienne, a déclaré, samedi 11 janvier à Bangkok, le commandant en chef de la marine thaïlandaise, l'amiral Nibhon Sirithorn. Elles se déroulaient auparavant dans le sud du pays. Ce changement a pour but de permettre aux troupes thailandaises et américaines de s'entrainer sur des terrains où il y a eu des incursions étrangères ., a précisé l'amiral. La Thailande accuse régulièrement les forces vietnamiennes de franchir la frontière entre les deux pays pour poursuivre les guérilleros opposés au régime de Phnom-Penh. - (AFP.)

novembre avec le numéro un soviétique. M. Mickha'il Gorbatchev, offrant par la suite de garantir une solution pacifique en Afghanistan, à la double condition d'un retrait des forces soviétiques engagées dans ce pays et du recours à l'autodétermination du peuple afghan. Le président afghan a exclu toute éventualité de négociation avec la résistance. Il a toutefois déclaré que l'Afghanistan et le Pakistan avaient réalisé des progrès pendant leur sixième session d'entretiens indirects, le mois dernier, à Genève.

M. Karmal s'attend à d'autres progrès lorsque ces conversations, sous l'égide de l'ONU, reprendront fin février ou début mars. Mais il considère qu'il est nécessaire d'engager un dialogue direct avec le Pakistan, qui ne reconnaît pas son gouvernement. Le journal japonais a ajouté que M. Karmal s'est refusé à commenter la possibilité d'un retrait échelonné du corps expéditionnaire soviétique. On déclarait, le la janvier, de source autorisée américaine, que Kaboul avait officieusement soumis un calendrier pour l'évacuation des troupes soviétiques d'Afghanistan dans le cadre d'un règlement global.

#### La police secrète renforcée

A Kaboul, la Khad, police secrète du régime, a été élevée au rang de ministère de la sécurité d'Etat, apparemment en vue de renforcer les services de sécurité. Un décret en ce sens, émanant du présidium du Conseil révolutionnaire, a été lu lors d'une réunion publique à Kaboul marquant le sixième anniversaire de la Khad, a rapporté, samedi 11 jan-vier, Radio-Kaboul. La police secrète a connu un développement rapide depuis l'intervention militaire soviétique en Afghanistan en 1979. Elle s'est progressivement spécialisée dans l'infiltration des groupes de la résistance musulmane à l'intérieur du pays, ainsi qu'au Pakistan. des forces soviétiques. Elle a également entraîné des milices parmi les tribus patchtounes le long de la frontière pakistanaise et n'a pas hésité à payer les moliahs dans le cadre de la campagne lancée par le gouvernement pour rallier la hiérarchie du clerzé musulman à sa cause. -

### **EUROPE**

#### **Pologne**

### Coups durs pour l'opposition

De notre envoyé spécial

Varsovie. — Coup de chance pour la police politique, coup dur pour Solidarité: M. Bogdan Borusewicz, pivot des structures clandestines du syndicat à Gdansk et membre de la direction nationale du mouvement, est tombé dans une banale souricière, lui qui, pendant plus de quatre ans, avait réussi à se maintenir « sous terre », comme on dit ici. L'agence officielle PAP a annoncé, le samedi 11 janvier, son arrestation, dont les circonstances n'ont été partiellement révélées, de source syndicale, qu'un peu plus tard.

C'est la découverte d'une imprimenie clandestine comme il en existe des cantaines en Pologne, installée dans un appartement de Gdansk, qui a d'abord permis à la SB (service de sécurité) d'amêter discrètement les trois occupants des lieux, le père, la mère et le fils, puis deux autres personnes venues leur rendre visite, et enfin le gros morceau, qui est venu se jeter luimême dans la gueule du loup.

Agé de trente-sept ans, historien de formation, M. Borusewicz est un exemple typique de la frange la plus active et la plus résolue de l'opposition. Membre du KOR (Comité de défense des ouvriers) puis pionnier du syndicalisme libre sur le littoral baltique dès 1978, il avait échappé au coup de filet du 13 décembre 1981 et avait pris la direction de l'organisation régionale du mouvement après l'arrestation, en juin 1984, de M. Bogdan Lis.

M. Borusewicz comptait parmi ceux qui avaient cru pouvoir reprocher à la direction du syndicat un certain manque de farmeté et d'audace tant avant qu'après la proclamation de l'état de guarre. Cela n'a nullement empêché M. Lech Walesa de lui randre un hommage chaleureux après son arrestation, saluant en lui e l'un des militants les plus éminents de la défense des droits civiques et de Solidarité ».

Interpellé sur mandat d'arrêt du procureur militaire de Varsovie, M. Borusawicz était recherché pour activités portant attainte aux intérêts vitaux de l'État », ce qui le rend théoriquement passible d'une peine allant de dix ans de prison à la peine de mort au titre de « haute trahison ». Cetta accusation infemente est en effet lancée désormais contre tous les membres de la DKK (direction clandestine du syndicat), ce qui fait dire à M. Waless : « Les meilleurs patriotes ont souvent été trainés dans la boue, accusée de trahison. Ce fut le cas dans les années 50. (c...) C'est le cas aujourd'hui. Mais l'histoire montre tôt ou tard qui est

un véritable patriote et un héros et qui ne l'est pas. » Et d'ajouter à l'adresse du pouvoir qu'il ne sait « que réprimer et rien d'autre, détruire et pas construire ».

Défi à la normalisation

Avant M. Borusewicz, sept

membres de la DKK ont été arrêtés dequis qu'existe cette « commission provisire de coordination » formée d'un nombre limité de personnes qui, « en cas de chute », sont en principe systématiquement remplacées. A présent, cependant, seuls deux membres de la DKK sont nommément consus, Zbignew Buiak, le clandestin numéro un, qui a réussi à se maintenir à Varsovie et s'est même offert le luxe de donner, à l'automne dernier, une « conférence de presse », et Marek Muszynski, qui représente la sse-Silésie. Les autres membres de la DKK sont désormais anonymes, ce qui signifie vraisembleblement qu'il ne s'agit pas de clandestins stricto sensus, mais de

double vie.

L'utilité de maintenir cet organe totalement illégal, qui exerce ses activités dans des conditions aussi difficiles que dangereuses, a été parfois contestée, mais les dirigeants du mouvement, M. Walesa en tête, estiment que la DKK reste indispensable, ne serait-ce que parce qu'elle constitue un défi permanent à la « normalisation » et surtout parce qu'elle incame la continuité du syndicat.

L'arrestation de M. Borusewicz fait suite à une série d'événements péniblement ressentis par tous caux que restant attactes a Sousnté. Elle contribue à créer l'impression que l'opposition polonaise connaît des temps plutôt difficiles, et ce sur différents « fronts ».

Faut-il reppeter que, pour la première fois depuis des années, un membre d'un gouvernement occidental est venu à Varsovie sans tenter le moindre geste public en direction de Solidanté et que cette première » a été le fait d'un Français, M. Jean-Michel Baylet. Ce après la réception du général Jaruzelski à Paris et aussi après le refus de M. Willy Brandt de répondre à une invitation de M. Walesa, est forcément interprété ici de la manière la plus simple : comme le début d'un lâchage, y compris de sux qui étaient considérés comme les amis les plus sûrs.

les amis les plus surs.

« La Realpolitik, c'est-à-dire la politique du statu quo, fait sa rentrée sur notre continent », écrit ainsi un des éditorialistes clandeatins les plus connus, David Warszaski. Mais, ajoute-t-il : « Nous ne pouvons pes être plus exigeants à l'égard des hommes d'Etat étrangers qu'à l'égard de nous-mêmes. » Si l'opposition est lâchée, explique t-il en substance, c'est qu'elle est trop faible, que trop de gens se contentent de vivre de manière inerte leur mécontentement.

#### L'épiscopat prudent

Dire que l'opposition est aussi « lêchée » per l'Eglise serait. à coup sûr, noircir à l'excès le tableau.

Ce n'est certes pas le ces, ou, plutôt, la question ne se pose pas en ces termes. Meis on a quand même l'impression que, après une période plus favorable, l'attitude du primat s'est à nouveau crispée face à Solidanté (Mgr Glemp a, apparemment, mal pris une note privée du Père Popieluszko dans laquelle le prêtre, assassiné entretemps par des policiers, se plaignait à nouveau de l'attitude du primat la presentation de l'attitude du parent le presentation de la confection de la co

primat à son égard).

Par ailleurs, la hiérarchie épiscopale, qui avait fortement repoussé
aussi bien les avances que les
injonctions du pouvoir lors des

élections d'octobre demier, n'en tient pas moins compte des mises en garde des autorités.

Ainsi, samedi 11 janvier, à la suite d'un très ferme avertissement adressé par le voïvode de Gdanak à l'évêque de la ville, ce qui devait être une importante cérémonie prévue à l'église Sainte-Brigitte, pour attirer l'attention sur le sort des prisonniers politiques, a été réduit à une simple messe. Malgré la présence de M. Welesa, de M. Jacek Kuron et de nombreux anciens prisonniers politiques connus, aucun discours n'a été prononcé.

Le nombre des prisonniers politiques est estimé à environ deux cent cinquante per l'opposition, un peu moins de deux cents per la pouvoir.

Sur ce plen aussi, le mois de janvier risque d'être un motif de déception. Le procès en appel de MM. Michnik, Lis et Frasyniuk a été reporté à une date ultérieure.

Il surait dû se tenir la veille da l'ouverture à Varsovie du congrès des intellectuels pour la paix, organisé non sans mai et sans déboires par les autorités, sur le modèle du célèbre congrès de 1948.

L'occasion sembleit favorable pour une masure de clémence. D'autant que, lors de ses récents entratiens avec M. Brandt, le général Janizeiski hi avait laissé entendre clairement qu'une bonne nouvelle était à attendre à la mijanvier. Espoir apparemment décu, une fois de plus.

On se demande, à présent, si les trois condamnés, et beaucoup d'autres avec eux, ne devront pas attendre, dans le meilleur des cas, que se tienne le congrès du parti fixé à fin juin.

La longue période de préparation de cette grande fête du PC est traditionnellement défavorable à toute mesure qui puisse apparaître comme un tant soit peu « libérale ». Les six mois à venir risquent donc de voir se multiplier les coups portés contre Solidanté.

Il est vrai que le mouvement a largement fait preuve depuis cinq ans de sa capacité à les « encaisser ».

JAN KRAUZE.

### **AFRIQUE**

République sud-africaine

#### Assassinat d'un dirigeant noir qui se préparait à rencontrer le sous-secrétaire d'Etat américain

M. Ampie Maisa, chef de la cité noire de Leandra, située à environ 80 kilomètres de Johannesburg, a été assassiné, dimanche matin 12 janvier, par un groupe de Noirs non identifiés, quelques heures avant la rencontre qu'il devait avoir avec M. Chester Crocker, soussecrétaire d'Etat americain chargé des affaires africaines, qui est arrivé le jour même en Afrique du Sud. Cette rencontre devait avoir lieu à Duduza, township située à 50 kilomètres à l'est de Johannesburg, à l'initiative de l'évêque anglican Simeon Nkoane, proche collaborateur de l'évêque Desmond Tutu.

Peu avant l'heure de ce rendezvous, le révérend Nkoane apprenait que la maison de M. Ampie Maisa avait été brûlée et que celui-ci avait été grièvement blessé par ses agresseurs avant d'être enlevé à bord d'une camionnette. Son corps a été découvert dimanche soir dans les environs de Leandra, à moitié calciné. Les membres de sa famille accusent les auteurs de cet assassinat d'appartenir au mouvement politique noir Inkhata, dirigé par le chef de la communauté zoulou, M. Gatha Buthelezi, ministre principal du bantoustan du Kwazulu.

toustan du Kwazulu.

M. Crocker ayant décidé de s'entretenir avec l'adjoint de M. Maisa, M. Abel Nkabinde, la maison de ce dernier a également été incendiée, et il a jugé plus prudent de ne pas se rendre au rendez-vous. Finalement, le sous-secrétaire d'Etat américain a pu rencontrer plusieurs dirigeants noirs de l'opposition à Duduza, avant de se rendre dans deux autres townships des environs. Lundi, il devait s'entretenir avec le ministre sud-africain des affaires étrangères,

sud-africain des affaires étrangères. M. « Pik » Botha.

Dans la cité noire de Mlungisi, près de Queenstown, à l'est de la province du Cap. les corps de deux femmes brûlées vives ont été découverte à la fin de la semaine dernière. Elles ont toutes deux subi le supplice infligé aux « collaborateurs » qui consiste à mettre le feu à des pneus attachés autour du corps du

 condamné -.
 A Port-Elizabeth, seize responsables du Front démocratique uni (UDF, rassemblement de quelque

sept cents organisations antiapartheid) ont été arrêtés vendredi soir, au cours d'une réunion clandestine de l'UDF. La région de Port-Elizabeth est toujours soumise à l'état d'urgence décrété dans trentesix districts du pays depuis juillet

D'autre part, le président angolais, M. Dos Santos, a affirmé, vendredi à Luanda, que trois bataillons des troupes sud-africaines se trouvent actuellement dans la province angolaise de Cunene (sud du pays). Le ministère angolais de la défense a également indiqué que les forces sud-africaines ont formé des bataillons mixtes avec les guérilleros de l'UNITA. — (AFP, Reuter, UPI.)

#### Tunisie

#### M. HABIB ACHOUR EST RÉÉLU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE l'UGTT

(De notre correspondant.)

Tunis. – La commission administrative de la centrale syndicale a désigné à nouveau, dimanche 12 janvier, M. Habib Achour au secrétariat général de l'Union générale des travailleurs tunisiens (UGTT), revenant ainsi sur la décision de son bureau exécutif de le remplacer par M. Sadok Allouche (le Monde du 6 décembre 1985).

Le bureau exécutif avait accepté la mise à l'écart de M. Achour, incarcéré depuis le 31 décembre pour purger une peine d'un a de prison, en contrepartie d'un « certain nombre d'engagements » pris, le 4 décembre, par le gouvernement. Or, a considéré la commission administrative, aucun des engagements n'a été suivi d'effet : les locaux syndicaux régionaux occupés par des « comités provisoires », qui ont évincé dans des conditions assez troubles les structures légales, n'ont pas été restitués; les syndicalistes iconciés et arrêtés durant la crise de la fin de l'année dernière n'ont été ni réintégrés dans leur emploi ni libérés.

### A TRAVERS LE MONDE

#### COLOMBIE

#### Purge dans la guérilla : 164 morts

Bogota. — Le commandant du mouvement colombien de guérilla, Front Ricardo Franco, Javier Delgado, a révélé samedi 11 janvier qu'il avait ordonné l'exécution de cent soixante-quatre personnes « infiltrées », selon lui, au sein du mouvement. Au cours d'une conférence de presse clandestine dans les montagnes de la Cordillère centrale, le commandant du Front — branche dissidente des Forces armées révolutionnaires (FARC, communistes) — a expliqué qu'il avait commandé l'exécution de ces cent soixante-quatre personnes parce qu'elles avaient été envoyées par l'armée pour démanteler le mouvement de guérilla. Le Front a refusé les propositions de paix du gouvernement Betancur, acceptées par les FARC au printemps 1984. Au cours du mois de décembre, plusieurs fosses communes ont été découvertes dans le sud-ouest de la Colombie, dans la province du Cauca, et cent treize cadavres exhumés. — (AFP.)

#### AMÉRIQUE CENTRALE

### Huit pays latino-américains pour la reprise des négociations

Les ministres des affaires étrangères de huit pays d'Amérique latine (les quatre du groupe de Contadora : Mexique, Colombie, Venezuela et Paname, et les quatre du « groupe d'appui » : Argentine, Uruguay, Brésil et Pérou) ont signé, dimanche 12 janvier, un document en faveur d'un pacte de non-agression entre les cinq pays d'Amérique centrale à l'issue d'une réunion de quarante-huit heures au Venezuela. Le document « pour la paix, la sécurité et la démocratie en Amérique cantrale » recommande une réactivation des efforts du groupe de Contadora, la fin de l'appui aux forces irrégulières et aux mouvements insurrectionnels dans la région, le gel des achats d'armements, la réduction du nombre des conseillers et la suspension des manœuvres militaires étrangères. Les huit ministres doivent se retrouver en mars à Punta-del-Este, en Uruguay. — (AFP, Reuter.)

#### JAPON

### Un sous-marin nucléaire soviétique en difficulté en mer de Chine

Tokyo. – Un sous-marin nucléaire soviétique de type Echo-II (code OTAN) est en difficulté dans l'est de la mer de Chine, où il a été aperçu, remorque par un navire de secours, par les services japonais de défense maritime. Selon ces services, le sous-marin, de 6 200 tonnes, accompagné d'un destroyer, a été repéré, samedi 11 janvier, à environ 450 kilomètres au nord-ouest d'Okinawa. Les responsables japonais indiquent que le sous-marin paraît avoir des problèmes de réacteur. Il est remorqué par un navire de secours de 4 000 tonnes, de la classe Ingul, et est classe Marina, capable de réparer les réacteurs nucléaires. C'est la troisième fois en six ans qu'un sous-marin nucléaire soviétique est repéré en surface près du Japon avec apparemment des problèmes de moteur. – (AFP.)

#### RFA

#### LE MAIRE DE FRANCFORT BOUSCULÉ PAR DES SYNDICAUSTES

(De notre correspondant.)

Bonn. – Le maire chrétiendémocrate de Francfort, M. Walter Wallmann, a été violemment pris à partie, samedi 11 janvier, par des syndicalistes lors de sa réception traditionnelle de début d'année au siège francfortois de l'Union des syndicats ouest-allemands (DGB). Le dirigeant chrétien-démocrate n'a pu se frayer un chemin vers le podium qu'avec l'aide des responsables locaux du DGB. Frappé à plusieurs reprises au cours de la bousculade, il n'a pu ensuite achever son intervention, couverte par les huées et les sifflets de la salle.

Cet incident, exceptionnel en RFA, provoque une tempête politique, malgré les excuses des dirigeants syndicaux. Il traduit la radicalisation d'une partie du mouvement ouvrier, qui accuse le gouvernement de chercher délibérément, depuis son arrivée au pouvoir, à l'affaiblir. Au cœur de cette controverse se trouve le projet de loi adopté en décembre par le gouvernement pour rendre les grèves nationales financièrement plus difficiles pour les syndicats.

H. de B.

#### URSS

 Nouveau ministre. – M. Vladimir Loukianenko, quarante-huit ans, a été nommé ministre soviétique de la construction de machines placement de M. Constantin Brekhov, qui prend sa retraite pour raisons de santé à l'âge de soixante-dix-huit ans, a annoncé, le samedi 11 janvier, l'agence Tass. M. Brekhov occupait ce poste depuis plus de vingt aus. Son successeur est un ingénieur de formation, qui coiffait jusqu'à présent un institut de recherches et de constructions mécaniques. Ce remaniement est in tervenu le jour même où la Pravda dressait un sévère constat d'échec sur la situation dans le section de l'extraction pétrolière soviétique.

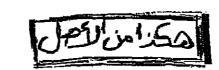
PG

The second secon

gran and the state of the state

week and





## politique

### PCF: les risques d'un troisième recul

luvité, le dimanche 12 janvier, an « Club de la presse » d'Europe 1, M. Georges Marchais a affirme que, selon les sondages. Il y a un potentiel d'électeurs communistes qui se situe autour de 20% ». Le secrétaire général du PCF a répondu à M. Lionel Jospin, qui avait appelé les électeurs attirés par le Parti communiste à voter « utile » pour

pour les chôneurs, les travailleurs manuels et intellectuels, les jeunes : le Parti communiste, » Sous la plume de M. Gastga Pissonnier,

doyen du bureau politique du PCF.

cette analyse pour le moins ambigné figure dans l'éditorial du dernier numéro des Cahiers du commu-

ndsme (1). « Quel que soit le résul-tat ». Défensive, défaitiste ou fata-liste, cette phrase tend à prosver

que la direction communiste ne

galope pas à perdre haleine sur le semier du redressement électoral,

CAT « rien ne peut remplacer la

vailleurs eux-mēmes > prócise

le Parti socialiste. «Lionel Jospin se trompe de période, a dit le secrétaire général du PCF. Ce n'est pas voter utile que de voter socialiste, c'est voter pour une alliance avec la droite, pour la collaboration, la coopération avec la droite. » En revanche, seion M. Marchais, « roter communiste, c'est. à

Quel que sou le résultat de de plus de 11 % des intentions de manquant à l'appel dans les résul-36, il existe un recours en France vote. « Depuis un an, le PCF a un tats bruts - « 20 % à 25 % », selon 1986, il existe un recours en France vote. « Depuis un an, le PCF a un encephalogramme plat autour de 10 % », précise un responsable d'un de ces organismes. « Il a plutôt une légère tendance à la baisse, et la remontée de la gauche se fait sur-tout à travers le PS-, ajoute un

> Détail plus inquiérant pour la direction du parti, tous les scores anticipés publiés dans la presso bénéficient de « redressements techniques » qui ont joué de bien vilains

#### insondable?

Afin de compenser la sousestimation des extrêmes politiques (le PCF et, depuis 1984, le Front national) due aux réticences des personnes sondées, les instituts pratiquent des redressements « calés » sur les résultats des élections nationales les plus récentes et prenant en considération les enseignements tirés d'autres questions de chaque sondage. Des électeurs communistes

M. Michel Brulé (BVA), - les sondeurs sont contraints de donner un coup de pouce aux intentions de vote qui se portent sur le PCF. Ces redressements sont-ils toujours adéquats? Ne sont-ils pas dépassés par le déclin du PCF enregistré entre 1978 et 1984 ? En clair, faut-il encore « redresser » le Parti commu-niste. M. Jérôme Jaffré (SOFRES) reconnaît que, au cours de cette période de chute rapide, « les grilles de redressement sont devenues un

Il suffit, pour s'en convaincre, d'observer que, aux législatives de 1978, les derniers sondages pré-électoraux de l'IFOP et de la SOFRES (20 % et 21 %) étaient très près du résultat effectif (20,55 % au premier tour), alors que les « prévisions » de l'élection présidentielle de 1981 et de la consultation européenne de 1984 avaient montré la tendance à la baisse, mais l'avaient gravement coup sûr, voter contre la droite et pour une autre

M. Marchais s'est prononcé pour un rééquill-brage de la gauche en faveur du PCF, afin de contraindre le PS à respecter ses promesses.

« Ce que nous rouions, c'est remonter, a-t-il dit. Nous parièreus de victoire quand le Parti commu-

[ayant 1981]. « Cependant, le secrétaire général, qui a fait de constantes références à son propre score de 1981, a reconsu que « cette politique va demander des années d'efforts » aux communistes.

Il a ajouté : - Nous ne pous arrêterous pas au résultat [des législatives] lui-même. »

tifs du PCF étaient-ils proches des même institut constatait que de 24 % en 1978 dans la tranche dixrésultats non redressés des sondages? Mystère. Une chose est huit-vingt-cinq aus, le PC était tombé à 7 % en 1984. sure : aujourd'hui, pas un résultat brut, dans les enquêtes effectuées pour les législatives de mars, n'atteint 10%; ils seraient plutôt

M. Marchais avait obtenu 24 % des

voix dans l'électorat apé de dix-huit

à vingt-quatre ans, soit deux points de plus que M. Mitterrand. Trois

que la liste communiste vensit de recueillir 5 % chez les dix-

huit - vingt ans (23 % pour le PS)

Si l'orientation actuelle de la direction n'attire pas les jeunes, elle au-dessous de 9 %. fait fuir aussi une part non négligea-A ce constat arithmétique s'ajouble de l'électorat communiste tradi-tionnel. Entre 1981 et 1984, sur cent tent quelques grandes données socio-logiques et politiques, qui ont toutes les raisons d'inquiéter les dirigeants électeurs perdus par le PCF, vingtquatre étaient des ouvriers et vingtcommunistes. Phénomène sans cinq des employés. doute le plus grave pour un « parti révolutionnaire », le PCF ne fait plus recette chez les jeunes. Il est La quadrature du cercie même menacé par la groupusculisa-tion. Un sondage SOFRES, effectué après mai 1981, indiquait que

Tactiquement sa position n'est pas plus favorable. Elle confine à la quadrature du cercle. Comment rassembler les déçus, mécontents et autres égarés, sans perdre, en déve-loppant un discours quasi uniquement antisocialiste, l'électorat qui ans plus tard, un autre sondage, fait par l'IFOP à la sortie des bureaux de vote, le 17 juin 1984, montrait demeure · unitaire » contre vents et marees? Pour M. Jaffré. - 45 % à 55 % de ces électeurs font régulièrement constance au président de la République, au premier ministre et au PS . De son côté la courbe

quatre ans (21 % pour le PS). Le mensuelle de popularité de M. Mit-même institut constatait que de 24 % en 1978 dans la tranche dix-blie par l'IFOP, révèle que, dans les pires moments, les - satisfaits > n'ont iamais représentés moins d'un

> En donnant tous les signes d'une complicité « objective » avec l'opposition, la direction ne risque-telle pas de provoquer une troisième hémorragie électorale, un troisième désaveu ?

D'autant que « le vote utile de gauche - en faveur des socialistes au seul et unique tour des législatives pourrait faire des ravages dans les rangs communistes. Si toutes les voix comptent pour mesurer l'audience électorale d'une formation politique, elles peuvent aussi, dans beaucoup de départements, ne peser pour rien dans la désignation des députés.

Employant prudemment un conditionnel, M. Fiterman affirmait, la semaine dernière, que le score du PCF « pourrait bien ètre l'événement au soir du 16 mars ». Peutêtre bien, en effet....

**OLIVIER BIFFAUD.** 

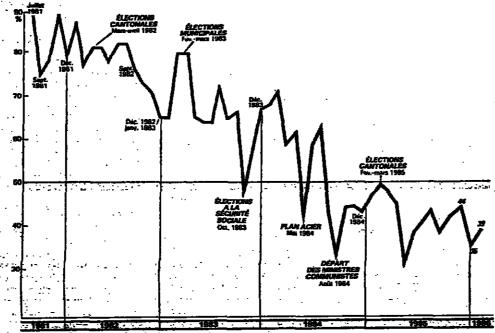
Ce désintérêt sous-jacent, sinon pour la consultation de mars prochain, du moins pour ses hypothétiques prolongements gouvernemen-taux, tranche avec une déclaration, péremptoire celle-là, qui n'a pas peremptorre celle-la, qui n'a pas cinq ans d'âge. « Nous considérons que moins de 20 %, ce n'est pas bon, puisque moins de 20 %, c'est moins que le chiffre ordinaire du Parti communiste. » Ainsi s'exprimait M. André Lajoune, hi aussi membre du bureau politique, le 21 avril

1981, à quelques jours du premier tour de l'élection présidentielle. M. Marchais devait obtenir cinq points de moins. La prudence de M. Plissonnier est explicable. Après le premier recul historique de 1981 – le PCF avait recueilli une moyenne de 21 % sur la période de 1958 à 1979 - un leuxième séisme a ébranlé la direction aux élections européennes de 1984 : nouvelle chute de quatre points. Les ambitions étant plus mesurées, certains dirigeants du parti estiment que celui-ci devrait,

basses de 11 %. Comprenent, sens doute, qu'un tel objectif n'avait guère de vertus mobilisatrices sur son électorat, la direction du PCF a changé son fusil d'épanle. L'ancien ministre des transports de M. Mauroy a inversé son discours, la semaine dernière, en affirmant déceler un redressement communiste dans les élections par-tielles de 1985 et à travers les der-

en 1986, se contenter des caux

Les partielles, en fait, out surtout montré une stabilisation ; quant aux sondages, pas un ne crédite le PCF



Indice de satisfaction de M. François Mitterrand anprès des sympathisants de Parti commu de juillet 1981 à jauvier 1986(Extraits des enquêtes mensuelles de popularité de l'IFOP pour Fenuce-soir et le Journal du Dimanche.)

#### LE BAROMÈTRE IFOP

#### La cote de M. Mitterrand à son niveau de septembre 1983

Journal du Dimanche enregistre ce mois-ci une hausse de deux points de l'indice de satisfaction du président de la République. D'après ce son-dage (effectué du 26 décembre au 7 janvier, auprès d'un échantillon représentatif de 1 734 personnes), 36 % des Français (au lieu de 34 % précédemment) se déclarent satis-faits du chef de l'Etat. Parallèlement, le pourcentage des mécon-tents baisse, passant de 48 % à 45 %. M. Mitterrand réalise ainsi selon l'IFOP son meilleur score depuis septembre 1983.

La cote du premier ministre en revanche continue de décliner. M. Fabius satisfait 32 % des personnes interrogées (au lieu de 33 % précédemment). I! en mécontente toutefois légèrement moins qu'auparavant : 43 % au lieu de 44 %.

A l'indice de popularité des personnalités politiques d'opposition,

Le baromètre mensuel IFOP- M. Raymond Barre, qui reste stable avec 49 % d'opinions positives, reprend la première place à M= Simone Veil (42 %), qui perd huit points. M. Jacques Chirac, crédité de 32 % d'avis favorables, perd trois points, et M. Valéry Giscard d'Estaing (31%) cinq.

• Première assemblée générale

du PARI. - L'association Pour l'autogestion, recherches et initia-tives (PARI) a tenu, le vendredi 10 janvier, à Paris sa première assemblée générale, qui a réuni quelque deux cents personnes, en présence, notamment de MM. Jean-Michel Belorgey, député socialiste de l'Allier et Gérard Fuchs, ex Marie-Noëlle Lienemann, membres adjoints du secrétariat national du PS. Le PARI a été créé par M. Jacques Salvador, ancien dirigeant du PSU, qui a rejoint le PS.

## SPECIAL ELECTIONS

Sur Europe 1, les auditeurs posent leurs questions

Si vous souhaitez interroger les hommes politiques qui participeront aux "Grands débats d'Europe 1", sur les grands sujets d'actualité, ou plus simplement sur les problèmes de la vie quotidienne, appelez Europe 1 au 42.32.14.14 mardi 14 et mercredi 15 janvier entre 7 h et 20 h. et posez 3 questions courtes et précises. 50 questions seront sélectionnées et enregistrées dans votre voix pour être posées en direct sur l'antenne.

Vous pouvez également nous échre en adressant vos 3 questions à Europe 1 "Spécial Elections" Cedex 1 - 75400 Paris Brune, avant le 15 janvier, en n'oubliant pas de mentionner votre nom et numero de téléphone.

mardi 14 - mercredi 15 janvier de 7 h à 20 h

Toctobre demier, n'en de troites compte des mes des des autorités.

Transferme aventiscement de Garati

in the ville, ce qui devat in the control of the co

Mary politiques, a été rédun

Marse. Malgré la pré Marse, de M. Jace

in de nombreux anciens pri

politiques connus, aucin

Principal des prisonniers political des pris

protein aussi, le mois de Service d'être un motif de

Le procès en appel de

A Varsovie du congrès

tions pour la paix, orga-tions mai et sans débors interités, sur la modèle du

ion semblait favorable

anasure de clemence

Cours de ses récents de description de la général de description de la général de la g

the tot avent laisse entersection on the poune non-

attendre à la

Espoir apparemment

internance, a present ales beaucoup feuront na

C BUX. THE CONTONE PAR Gens le me lieur des cas

bienna le congres du paro

**Sta c**itande fete ou PC es

ennen: defavorable à

JAN KRAUZE.

RFA

MAIRE DE FRANCFORT

DES SYNDICALISTES

(De notre e prespondant)

Singue périsde de prépara-le étate grande \*éte ou PC es

Car Du Sse apparaire

THE CONTROL OF THE PROPERTY INCUMENT

Selection Se multiplier les cours

The train que e mouvement à

CEPTACITÉ à es cença

**Egrés** de 1948

Lange date ulterieure.

Lis et Frasyniuk a été

nets pour la paix orga

THE DER ! Opposition, un de deux cents par l

gine: Sante-Brigitte, pour

antion sur le son de

anadi 11 janvier, à le

#### M. Jospin: voter socialiste c'est « une voix sûre à gauche »

M. Liouel Jospin, premier secrétaire du PS, le samedi 11 janvier, lors d'un banquet républicain à Mugron (Landes), a appelé les électeurs de gauche « tentés » de voter pour le PC à reporter leurs voix sur le PS. «Un vote socialiste, a-t-il dit, c'est une voix sûre à gauch.e » ML Jospin estime d'autre part, dans un entretien publié par l'hebdomadaire le Point daté 13 janvier, que la partie de l'électorat communiste qui « porte un jugement positif sur ce qui a été fait depuis 1981 » est « l'une des clés des élections de mars ». M. Jospin juge que « ce potentiel [électoral] est de deux on trois points ».

Devant les militants réunis à Mugron, M. Jospin dresse d'abord l'état des familles politiques domi-nantes en France à la Libération : la démocratie chrétienne, le gaullisme, le communisme, le socialisme. La démocratie chrétienne a été balayée, déchiquetée, engloutie, digérée, par le gaullisme d'abord, et uis par le conservatisme -, dit-il. Quant au gaullisme, dans ses grands thèmes politiques [la prio-rité de l'indépendance nationale, une certaine approche des problèmes de la décolonisation, une certaine inter- sera « seulement entre la droite et vention de l'Etat dans l'économie ]. il n'est plus porté par les partis qui. ent, s'en réclament ».

M. Jospin souligne ensuite l'affaiblissement du Parti communiste, - troisième pôle - de la vie politique en 1945, avant d'en venir à l'émergence, aujourd'hui, des tenants du libéralisme pour affirmer : - On a vu des millions d'hommes et de femmes depuis un siècle se battre et. parfois, mourir pour le socialisme. A-t-on jamais vu des millions d'hommes et de femmes se battre et se dresser pour le libéralisme? Pour les liberies, oui, pour le libéralisme, non. • Pour le premier secré-taire du PS, ce « courant archaîque repeint à neuf » n'est » pas suscepti-ble de rassembler un peuple ».

C'est pourquoi, selon M. Jospin, le socialisme est - le seul de tous ces grands courants (...) qui reste incarné dans une grande force poli-tique et qui peut assurer l'avenir du pays . Après cinq ang à la tête d'un PS devenu parti de gouvernement, M. Jospin affirme: • Mon plus grand sujet de sterté, c'est que le parti sache qu'il existe et que rien n'est possible dans la vie politique française sans lui ».

amis, - ayons toujours à l'esprit ce M. Jospin rappelle alors à ses slogan: (...) Une voix socialiste, camarades que, en 1986, le choix c'est une voix sure à gauche. .

M. MITTERRAND AU «BANQUET DES ANCIENS» D'ALFORTVILLE

#### « Gardien de la solidarité »

M. François Mitterrand a préside, le dimanche 12 janvier, le traditionnel «banquet des anciens» d'Alfortville qui a réuni quelques centaines de personnes agées au centre sportif Léo-Lagrange de la ville dont M. Joseph Franceschi, secrétaire d'Etat aux personnes âgées, est le maire. Avant son élection, M. Mitterrand s'était déjà adressé à parcil auditoire dans la même commune en deux occasions. En 1977, avant les législatives de mars 1978, il avait présenté la « charte des personnes ágées » du Parti socialiste et, le 4 mai 1981, entre les deux tours de l'élection présidentielle, son programme en faveur de la même catégorie de

M. Roger-Gérard Schwartzenberg, secrétaire d'Etat aux universités, ancien président du Mouvement des radicaux de gauche, candidat sur la liste socialiste du Val-de-Marne, où il figure en troisième position, participait à ce banquet ouvert par la «chorale des anciens» qui a interprété successivement l'Hymne à la joie (comme en 1981), la Chanson du bon Dieu et On est tous sur le même bateau. M. Mitterrand a quitté le navire au « trou normand », après la truite fumée de Château-Chinon et la dinde aux marrons, sans attendre

les fromages, dessert et galette des discrimination, injustice sociale

Auparavant, le chef de l'Etai avait exposé le bilan de l'action des socialistes en faveur des personnes agées - « des personnes de votre age, je veux dire du mien -, 3-t-il précisé – évoquant notamment la retraite à soixante ans. l'augmentation du minimum vieil-lesse (80 % depuis 1981. - est-ce que c'était trop coûteux? ». l'accroissement des aides ména-gères, des soins infirmiers à domicile, la modernisation des conditions de vie dans les hosoices. · Vous pouvez comparer, a-t-il dit. Si cela avait été fait avant, nous n'aurions pas eu à le faire. » M. Mitterrand estime cependant que les socialistes sont . encore

loin du compte ». Le président de la République a précisé que la mensualisation des pensions de sécurité sociale sera achevée cette année et que les hommes pourront bénéficier de la carte vermeil SNCF (1) des soixante aus (au lieu de soixantedeux ans).

« Une nouvelle politique de la vieillesse, c'est un acquis de civili-sation, une affirmation de solidarité, a-t-il dit. Le rôle du président de la République, c'est de veiller à ce qu'il n'y ait aucune ségrégation,

asserimination, injustice sociale entre chaque fraction de la population. L'un des roles auxquels je tiens le plus, a-t-il ajouté, c'est celui de gardien de la solidarité. M. Mitterrand 2 également souligné sa volonté de « lutter contre toutes les formes de racisme, de domination économique ou sociale. La Révolution de 1789 reste notre idéal, a-t-il ajouté. Et plus qu'un idéal, un projet (...). Président de tous les Français, je ne rejette personne, mais mon devoir est de montrer la direction . Cette . direction . s'inscrit, selon lui - dans le progrès, la solidarité, la liberté et l'égalité ».

M. Mitterrand a conclu : «Si nous avons pu, dans la difficulté, les critiques, parfois le refus, réa-liser les plus grandes réformes depuis ensiècle et parvenir à une honne enstine — très curairieurs à bonne gestion – très supérieure à celle qu'on a pu connaître depuis longtemps – c'est parce que notre peuple est là. Et que, au-delà de toutes les traverses, les controverses, les crises, lorsque l'on fait appel à son bon sens, à son sens de la grandeur, alors on peut compter sur lui. -

(1) La « carte vermeil » permet d'obtenir des réductions, notamment de 50 % sur les transports ferroviaires.

#### La fête

De notre envoyé spécial

une alchimie secrète du Sud-Ouest. Les socialistes sont chez eux dans ces vieilles terres répucaines. Leurs meetings, leurs banquets, y sont autant de réjouissances, qui ne doivent pas ulement au vin râpeux et au foie gras de canard qui font monter le roude aux pommettes des convives fiers d'un fameux coup de fourchette qu'ils préservent comme une précieuse tradition.

Autant dire que tous les socialistes, de temps à autre, sacrifient au rite de ce pèlemage. Ils se retrempent dans ce berceau. entre l'Atlantique et les Pyréées. Autant dire, aussi, que M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, n'a pas eu besoin de forcer son talent pour expliquer, le samedi 11 janvier à Mugron, dans les Landes, pourquoi, commençant ici la campagne de 1986, il comptait bien y puiser

 forces » mais aussi < joie ».
</p> Pour le recevoir, la famille car ici, dans le département de M. Henri Emmanuelli, secrétaire d'Etat au budget, c'est en famille que cela se passe - avait mis les petits plats dans les grands : on s'est serré à quelque deux mille, sous le marché couvert transformé en énorme chambre d'écho, pour partager le magret de canard et l'armagnac, dans une ambiance indescriptible.

OISE

OXFORD INTENSIVE SCHOOL OF ENGLISH

En familie, on l'a dit, avec les parlementaires de la région. M. Emmanuelli – venu avec ses enfants et sa femme qui lui faisait de grands signes parce qu'il parlait trop longtemps, -M. Jean Glavany, chef de cabinet de l'Elysée avec son épouse, et puis une invitée surprise : Mre Danièle Mitterrand, venue en voisine de la bergerie de Latche. accompagnée de M. Roger

Administrée de cette façon, la magie des Landes a fait son effet sur M. Jospin. Samedi, au banquet, puis dimanche il a assiste au gavage des canards, déjeuné de foie gras dans une fermeauberge, suivi enfin un match de rugby à Mont-de-Marsan, le rugby, regret de sa vie de sportif. dit-il. Rarement les journalistes avaient pu voir le « sévère » premier secrétaire du PS aussi décontracté, aussi fêtard, pour tout dire.

Un tour de piste, samedi soir, dans une boîte de nuit, avant de faire honneur, jusqu'à 6 heures gnac de M. Jean-Louis Carrère, premier secrétaire fédéral des Landes - un autre robuste gailcamarades, sur la politique. On retrouvera M. Jospin le lendemain, l'œil brillant, émoustillé comme un collégien qui vient de tranquille que, le dimanche, il n'y a pas d'examen.

#### Le PS appelle les électeurs communistes à voter pour les socialistes

que M. Georges Marchais évalue à 20 % de l'électorat le potentiel de suffrages communistes!

Les fumets de pareils banquets ne

L'ennui, c'est qu'il faut bien relier aux soupçons, malgré l'affirmation répétée de la pureté de leurs inten-tions. La direction du PCF disposait petite musique a plus de chance d'être écoutée, estime-t-elle, aujourd'hui qu'hier : les socialistes s'apprêtent à gouverner avec la droite. Tant que le PS n'aura pas dit que, s'il n'a pas la majorité, il sera dans l'opposition – aveu absurde et

S'il explique qu'il formera, le cas échéant, un gouvernement minoritaire en comptant sur le soutien parlementaire des - hommes de bonne volonté », le soupçon, pour le PC, se transformera en preuve. Les offres de service - M. Hernu ne rejette pas l'idée d'être le ministre de la défense d'un gouvernement Chirac - ne peuvent être considérées que comme des dérapages individuels. Mais, pour M. Marchais, l'occasion est trop belle de dénoncer la « collu-

Les socialistes sont donc pris entre le pire et le moins bon. Ils ne peuvent compter, pour se tirer de ce brouillard, que sur leur passé récent. Virage à droite? L'accusation est aussi ancienne que l'union de la gauche, et les socialistes ont montré qu'ils ont su - tenir bon -, pour reprendre le slogan avancé par M. Mitterrand aux jours les plus noirs de l'épreuve de force entre le PC et le PS.

M. Raymond Barre vient de lei

offrir la démonstration, par l'absurde, qu'il convient justement de - tenir bon -. L'ancien premier ministre, qui affirmait naguère qu'il ne voterait pas la confiance à un gouvernement de cohabitation, promet aujourd'hui qu'il ne jouera pas les • trublions • et laissera ses petits camarades gouverner en paix sous la présidence de M. Mitterrand. Ainsi s'éloigne - même si ce n'est qu'un tout petit peu - la menace de la - pagaille - brandie par M. Laurent Fabius. Ainsi s'éloigne aussi le rêve morbide caressé par les dirigeants communistes d'un Parti socialiste qui, le désordre aidant, se prêterait aux accusations de « trahison » et de compromis avec une partie de la draite.

La stratégie des socialistes s'inscrit dans la perspective historique tracée en 1975, à Vienne, par M. Mitterrand. Dans la capitale autrichienne, le premier secrétaire du PS avait affirmé sa volonté de récupérer à son profit trois millions de voix communistes - pari tenu, et au-delà - et de rejeter le PCF dans la marginalité. M. Jospin cherche à pousser cette logique jusqu'à son terme, celle du PS incarnant toute la gauche. Il n'est pas sûr que M. Marchais, menacé d'un nouveau recul de son parti, ait les moyens d'empêcher la réussite de cette entreprise.

JEAN-YVES LHOMEAU.

• Première assemblée générale du PARI. - L'association Pour l'autogestion, recherches et initiatives (PARI) a tenu, le vendredi 10 janvier, à Paris sa première assemblée générale, qui a réuni quelque deux cents personi présence, notamment de MM. Jean-Michel Belorgey, député socialiste de l'Allier et Gérard Fuchs, ex Marie-Noëlle Lienemann, membres adjoints du secrétariat national du PS. Le PARI a été créé par M. Jacques Salvador, ancien dirigeant du PSU, qui a rejoint le PS.

nal des associations de rapatriés :

Nous ne sommes pas responsables de ce que, pendant vingt ans, la droite, qui détenait le pouvoir, ait spollé les rapatriés. M. Mitterrand, s'est engagé à régler ce problème. Que je sache, il lui reste au moins deux ans de mandat pour mener à bien ce dossier ».

• M. Nucci et les rapatriés. - Le ministre de la coopération, M. Christian Nucci, a déclaré, le samedi 11 janvier à Grenoble, à l'occasion d'une réunion du comité natio-

**MESSIEURS** ne perdez plus vos cheveux Le centre de régénération cellulaire DOMINIQUE LAVIGNE

vous apporte la solution

#### Propos et débats ....

#### M. Le Pen : content de M. Hersant

M. Jean-Marie Le Pen, qui était, dimanche 12 janvier, l'invité de RMC, a notemment déclaré, à propos de la prise de contrôle du Progrès de Lyon par M. Robert Hersant : « Je ne vois pas pourquoi tous ces cris. M. Hersant a un geberit d'homme de presse indiscutable et il a une réussite. Moi, je dis ; pourquoi s'inquiéter alors qu'en fait il sauve la plurelité des journaux, puisque chacun sait que la gestion d'un certain nombre d'entre aux les aurait amenés à disparaître. Moi je suis très content qu'il existe, par exemple dans la région Rhône-Alpes, un certain nombre de journaux dont le Dauphiné libéré et le Progrès, et que M. Hersant en soit le propriétaire ne me semble pas a priori la condition sine qua non du terrorisme intellectuel ni du

#### M. Giscard d'Estaing : pas de crise constitutionnelle

Dans un entretien diffusée le dimanche 12 janvier par la chaîne de télévision américaine NBC, M. Valéry Giscard d'Estaing a écarté l'éventualité d'une crise constitutionnelle « si tout le monde se comporte d'une façon intelligente et normale ». Aprés avoir affirmé cu'une défaite de l'actuelle majorité est « certaine » tout en précisant qu'il ne sait pas si elle sera « écrasante », l'ancien président de la République a expliqué que même avec 30 % des voix le PS ne pourrait avoir une majorité qui lui permette de gouverner et qu'e il est donc certain qu'il y aura un changement de majorité » aprés le 16 mars.

M. Giscard d'Estaing a indiqué que la cohabitation « n'est pas la solution idéale, mais, si la réalité y oblige, il est nécessaire de faire face ».

#### M. Mestre: solution « gaullienne »

Pour M. Philippe Mestre, député UDF de la Vendée et proche de M. Barre, « on ne peut complètement écarter l'hypothèse » selon laquelle « M. Mitterrand choisisse la solution « gaullienne » et parte après l'échec de sa majorité ».

Interrogé par le Journal du Dimanche du 12 janvier, M. Mestre se déclare hostile à la réduction à cinq ans du mandat présidentiel : « Derrière cette réduction, explique-t-il, on essaie d'introduire cette idée pernicieuse : calquer la durée du mandat présidentiel sur celle du mandat législatif, donc arriver tout doucement à empêcher le président de dissoudre l'Assemblée, ce qui lui ôterait un pouvoir considérable. » Il ajoute : « Si l'on veut absolument raboter la durée d'exercice d'un président de la République qu'on l'empêche de se représenter. Et encore... »

#### M. Dumas : échange d'idées

M. Roland Dumas, ministre des relations extérieures, qui présentait, le samedi 11 janvier, à Périgueux la liste qu'il conduira aux élections législatives en Dordogne, a déclaré que le PS souhaite rassembler autour de lui « les Français qui vaulent que l'on continue ce qui a été fait depuis mai 1981 et n'entendent donner aucune chance à ceux qui n'ont rien fait pour le pays, à ceux qui s'annoncent comme les casseurs » de ce qui a été réalisé pendant cinq ans. « En revanche, a-1-il poursuivi, nous sommes prêts, si nos adversaires le désirent, à échanger avec eux idées et arguments pour conserver les acquis onamiques et politiques du pays. »

#### M. Hernu: le pôle positif

interrogé, dimanche 12 janvier, au Grand Jury RTL-le Monde, sur le fait de savoir s'il accepterait éventuellement d'être ministre de la défense de M. Chirac, M. Charles Hernu, ancien ministre de la défense et tête de liste socialiste dans le Rhône pour les élections législatives, a répondu : « Quel est l'homme politique qui dirait non à des ambitions légitimes si elles sont morales et normales ? »

A propos des élections de mars, M. Hemu a affirmé : « Pour moi, il y a aujourd'hui dans la vie politique française deux grands pôles. Le ny a augusto not can la vie pointique et leux grantes poles. Ensemble, ils représentent la politique qu'avait définie le candidat François Mitterrand. En face, le pôle négatif comprend le Front national, le Parti communiste, le RPR et l'UDF. Vous verrez que beaucoup plus de Français se rangeront du côté du pôle positif que du pôle négatif. »

M. Hernu a évoqué d'autre part le sentiment d'insécurité des Français pour juger qu'e il faut davantage de police ».

Au sujet du rachet du Progrès par M. Hersant, M. Hernu a estimé au' e il n'est pas sain qu'un homme contrôle 20 % de la presse parisienne et 40 % de la presse régionale », et que « personne ne doit être au-dessus de la loi ».

Mais il a ajouté : « Il y a d'autres choses auxquelles nous devons prendre garde. La presse jour un rôle politique, civique, moral, mais c'est aussi une industrie, qui a besoin d'être modernisée. Il est vrai, de ce point de vue, que M. Hersant n'est pas seulement le papivore dont on parle, il est aussi un industriel de la presse. (...) Il faut moderniser la presse qui ne permet pas seulement l'expression politique et culturelle, mais qui est aussi une industrie. La loi doit évidemment être respectée, mais il feut meintenant aller au-delà de notre réflexion si l'on vaut qu'il y ait vraiment pluralisme et démocratie. »

(Suite de la première page.)

nous ». Une droite, selon lui, qui a

« non seulement honte de son bilan

antérieur, mais n'est pas stère de

son programme ., alors que . les

contacts de tous les jours - mon-

trent maintenant que - les gens nous

parlent différemment (...) d'une

façon plus ouverte, plus tolérante ».

Le premier secrétaire du PS

reconnaît néanmoins que les socia-

listes n'ont pas de réponse à la ques-

tion de la majorité pour l'après-mars

1986. Il souligne cependant : « Ce

coup de la majorité impossible, on

nous l'a déjà fait », et rappelle l'attitude du PC à l'égard des socia-

listes en 1981, comme, depuis, leur départ du gouvernement. Selon lui,

si le PS est - une force importante -

après le 16 mars, le PC sera de nou-veau face à un « choix historique ».

Mais, comme « deux précautions valent mieux qu'une », il juge qu'à

ceux qui seraient tentés de voter pour le PC, les socialistes doivent

expliquer que - s'ils veulent que

leur vote (...) ne risque pas d'être tourné contre la gauche, contre le président (...), il vaut mieux qu'ils

votent socialistes . En somme,

conclut M. Jospin à l'adresse de ses

Cette trépanation opérée dans la douleur, les socialistes en sont aujourd'hui à envisager la solution finale : vider le Parti communiste de ce qui lui reste de substance électorale en lui extirpant un maximum de suffrages aux élections législatives de mars. Dans une interview à l'hebdomadaire le Point, M. Jospin évalue à deux ou trois points la part électorale qu'il pourrait tirer de ces communistes qui, malgré les campagnes de la direction du PCF, portent un jugement positif sur l'action de la gauche depuis 1981. En fait, M. Jospin est modeste, car le potentiel des voies fuyantes du PCF semble plus important qu'il n'y paraît, si l'on se réfère à la foi des électeurs communistes en l'union et à leur relative fidélité envers M. Mitterrand. Les socialistes comptent aussi sur ceux qui se réfugient pour le moment dans l'abstention et ceux (peu nombreux, selon les études des politologues) qui sont attirés par le « populisme » de l'extrême droite. Au total, tous les espoirs sont permis... puis-

peuvent qu'aiguiser les appétits. Dès lors, les socialistes n'éprouvent plus aucun complexe à exposer clairement ce que tout le monde avait compris depuis longtemps : il y a les socialistes d'un côté, et tout le reste dans l'autre camp. M. Charles Hernu, qui ne dédaigne jamais de grossir le trait, estime ainsi que la vie politique s'organise autour d'un « pôle positif » (le Parti socialiste) et d'un « pôle négatif » (PCF, Front national, RPR et UDF).

ces pôles d'une manière ou d'une autre afin que le courant passe. Puisque les socialistes ne peuvent plus prétendre obtenir, comme en 1981, une majorité à eux seuls, ils s'offrent d'une riposte toute prête, rengaine mainte fois entendue, mais dont la fortement démobilisateur, - le soupcon risque de pénétrer les esprits.

Stages individuels à Oxford, toute Pannée toute durée, pour adultes et étudiants



LONE MOUNTAIN CAMPUS, SAN FRANCISCO, CALIFORNIA Communique par le Centre EUA pour l'Europe 31 Galerie Montpensier, Paris 75001 France

L'ANGLAIS

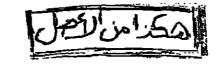
Master of Business Administration Reconnu par l'état de Californie. Programme à San Francisco en 14 mois spécialisé en Management International, associant une pédagogie active à une expérience pratique par le projet personnel/professionnel.

3º CYCLE Programme de 18 mois préparant au MBA: à Paris et à San Francisco. 2º CYCLE Intensif:

Cursus specifique de deux ans préparant au Master of Business Administration : a Paris et à San Francisco.

AMS American Management Studies Sessions de deux mois pour les diplômés de l'enseignement superieur et les professionnels : Marketing, Information Systems, Finance, International Business, Management.

Informations et sélections : EUA, Établissemena Libre d'Enseignement Supérieur. 3, imp. Royer Collard At Linembourgs, Paris 75005 - (1) 46 34 66 06



LES & SER

Chirac sa 1 et W. Giscard o

was Table 1000年, The second beautiful from n indiana. ... in a maker signing --t total facilities 

- Farte App

to a state of

· A set pas

化酰基基

The Park Street, or

THE REAL PROPERTY.

· se de complete

A PARTY OF

-

CAPE CAPE

\*\*\*\*\*\*

C BE MUNICIPAL

ليوسي ومر

The street

3 a 64

72.7

or Superg

7.4

معردته والأسا

100

40 mm 40

-----

45 / TOTAL

3 " LE

1.1

275 ention

2000 ma**ie** 

the state Trapelly · 注注的 數。 The second second 100 Contract of the contract of th STATE OF THE PARTY OF 1 1 MAR 844 12 75.2 こういった お籍を **"注意通过**。" - 1 ----Course M. Barrie 1. 1. S. Charles de Transmission of -The state of the state of the state of 

والمسود وسرا A THEFT . An . F. Engle and September and the - No. of the London -S / 24 miles THE THE 一一一一种交换 \*\*\*\*\*\* E 1 \* 2" 4" WHAT Selection in · · · servicens -The Bridge of · Property is S. 1 water of the same 49 BN 555 <u>يونو</u>ل مي يودو in Carry THE PARTY Kar i N

A PROPERTY AND

¥ \$6.88

faring and

一种 彝 为此 PERSONAL PROPERTY AND ADDRESS. And the Part Spin · Allege de ---

A PROPERTY OF

12 to \$1 -124 美工美 ALTERNATION OF THE PERSONS of Alexander ritin 🕊 🔭 SE CONTRACTOR THE PARTY OF many white is COLUMN TO A PARTY OF A TOTAL FRANKS director and side ce. 545 4 6

James Mill Park بعود ما روحها در مند.

· -.`-

### ALFORTVILLE

rantion de la popu-mandes rôles auxquels par des rôles auxquels par des rôles auxquels par a la solidarité. Suit a également buli-mand de l'utter course de course de racisme de iormes de racisme de economique ou con Révolution de 1789 Me Revolution de 1789

Medel, 2-il 2jouté Et

Médel, un projet (1)

Mezouts les Français je

personne, mais mon direction. directions le progres, la soliparand a conclu : -Si pur dans la difficulté pur parfois le rejus, réa-parfois le rejus, réa-salus grandes réformes lacte et parvenir à un très superions en :- très supérieure i Les superieure à pu comairre depuir cest parce que noire le la faire de la de traverses, les couro. crises, lorsque l'on fail leur, alors on peu 14 Jul. -

J.-Y. L réductions, notammen les transports ferroviaires secordée aux hommes i par

#### M. Hersant

12 jamvier, l'invité de pites de contrôle du ne de presse indiscu-languieter alors qu'en **checu**n san que la amenes à dispa**tole dans** la récion le Dauphine libéré ine ne me semble **intellec**tuel ni du

#### pas de crise

d'Estaing a écané tout le mande se Après aver affirmé **Alben président de la** Come le P5 ne pourrait et qu'a a est danc Pa après le 16 mers. aleigates le Soiel. e n'est pas la solu**caire de** faire face a.

#### caullienne »

Mendée et proche ce Throomese i selon the Equalience : et parte

Mestre se control de la contro empecher e pres an power senses in durée d'etel-Yempeche co se

#### d'idées

Many Contains and Sec-I'on continue of dura Y **ANDLES** COLOCE S SOUR ignoen: 25-179 izs THE ET PRIZE saires le désirent

#### opositif

Pare RTL-le Monde su Bare man sire ce la Persons 3 delense deat non a des amb The selfame . 6 Pour ma. e deux grands séres la teux de ça . he e! lau's The report control is

BONS ON DOWN DOWN QUE ON Mar & the la presse par

Caroline, Thorse, That potentia a: Chill

#### M. Chirac se lance, M. Barre joue la prudence et M. Giscard d'Estaing rêve de la Rue de Rivoli

LES « SEIGNEURS DE LA GUERRE » DE L'OPPOSITION

Tandis que les états-majors des partis s'épaisent à boucler les dernières listes législatives et régionales et s'efforcent de ter les brèches ouvertes en province à la suite de décisions parisiemes jugées trop arbitraires, les « seigneurs de la guerre » enfourchent jeur monture. Ils s'avancent sur le terrain embourbé des joutes électorales en opérant de savants chassés-croisés, pour éviter tout choc frontal entre « partenaires ». Mais chacen jone sa propre pertie.

Après M. Raymond Barre, invité, dimanche 12 janvier, de « Sept sur sept » sur TFI, ce sera mardi au tour de M. Giscard d'Estaing de tenir une conférence de presse à baquelle il veut donner quelque éciat. De nouveau viendront le tour de l'ancien premier ministre, le 24 janvier sur FR3, puis celui de l'ancien chef de l'Etat à « L'heure de vérité » sur Antenne 2. le 29 janvier ; M. Raymond Barre reprendra la parole le 9 février au - Club de la presse > d'Europe 1. Pendant ce temps, M. Jacques Chirac silionnera la France avec un calendrier de

meetings très chargé. Pour le maire de Paris, dont l'énergie n'est jamais prise en défaut dans le combat électoral, la voie est toute tracée : c'est avec plaisir qu'il endosse ses habits de chef de guerre. Son récent face à-face télévisé avec M. Laurent Fabius lui a donné un coup de fonet et lui a permis de grignoter. quelques points dans les sondages, ce qui n'est pas mauvais pour le moral des troupes qu'il s'apprête à lancer dans la bataille! Une bataille dans laquelle il pourra oublier les incertitudes et les interrogations de ceux de ses pro-ches qui se demandent ai Matignon en 1986 serait pour lui le meilleur des tremplins, au terme d'une «cohabitation» dure. Mais, pour l'heure, c'est dans le combat mmédiat que M. Chirac jette ses

forces avec l'assurance de pouvoir aux propositions de ses partedisposer à l'Assemblée nationale du groupe de députés le plus important et le plus discipliné.

#### M. Barre : difficile

Le chemin de M. Barre peut paraître, lui, plus incertain et semé d'embûches jusqu'à l'échéance qui préoccupe l'ancien premier ministre : l'élection présidentielle

Au-delà des convictions pro-

fondes qui animent cet adversaire farouche de la cohabitation, les hésitations qu'il a connues, à l'automne, quant au choix d'une stratégie pour les législatives témoignent de la difficulté du parcours. Listes barristes on pas ? 'ancien chef du gouvernement a finalement opté pour la prudence. La seule liste officiellement barriste sera celle qu'il conduira dans son département. Il a découragé ceux de ses partisans qui souhai-taient, sous ses couleurs, aller à l'affrontement avec le RPR et l'UDF (1), mais il a veillé aussi à obtenir de ses «amis» de l'UDF. des places éligibles pour quelquesuns des hommes de son cabinet qu'il tenzit à voir siéger à l'Assemblée : ne serait-ce que M. Wiltzer dans l'Essonne, M. Durieux dans le Nord et peutêtre M. Troesch en Seine-et-Marne. De ceux-là, comme de quelques autres parlementaires, il peut être sûr. Mais, réaliste, il mesure le caractère aléatoire des fidélités en politique, même si ses partisans veulent crosse qu'il disposera au Palais-Bourbon d'un groupe (informel) de quatrevingts députés (au terme d'un calcul qui englobe les élus du CDS. les radicaux, les adhérents directs de l'UDF et une partie du PR).

Reste à M. Barre à attendre des événements la confirmation de son pronostic sur la cohabitation. tout en continuant de faire entendre sa différence face notamment

Il continue d'afficher une belle sérénité, comme cela est apparu lors de l'émission « Sept sur sept » sur TF1 dimanche soir; à ceux qui l'interrogent avec anxiété sur son attitude face à un gouverne-ment issu de l'actuelle opposition qui accepterait de cohabiter avec M. Mitterrand, il répond, avec bonhomie, qu'il se gardera bien de jouer les « trublions ». Inutile, explique-t-il en substance, de donner aux uns et aux autres l'occasion de dire que si une telle expérience - ne marche pas » c'est à cause de « l'obstruction de cer-

#### V.G.E.: « Une position-clé »

Quant à M. Giscard d'Estaing, qui affirmait il n'y a pas si longtemps qu'il se contenterait de mener une campagne « exem-plaire » dans son département et dans sa région (où l'union a été réalisée même si elle achoppe encore dans l'Allier), il ne néglige pas, sinalement, en ce début d'année, les interventions médiatiques nationales. L'ancien chef de l'Etat, qui, à

son départ de l'Elysée, ne s'est pas résolu à choisir entre plusieurs attitudes possibles (jouer les recours après une période d'éloignement de la scène politique, reprendre à zéro un parcours politique, régler ses comptes avec M. Chirac, n'arrive toujours pas, après avoir essayé bon nombre de recettes », à percer dans les sondages, se laissant même devancer par un « dauphin », M. François Léotard. Pourtant, il ne désespère pas de pouvoir, à nouveau, jouer un rôle, « Je pense être dans le cas de pouvoir influencer les déci*sions* », confiait-il récemment au Figaro Magazine (4 janvier). Et de rappeler qu'il a su faire pencher le groupe UDF de l'Assemblée nationale en faveur du projet

gouvernemental sur le non-cumul

des mandats. Et de se féliciter d'avoir réussi à œuvrer pour le plus grand nombre de listes d'union, avec un résultat : des

listes communes RPR-UDF dans deux tiers des départements. Ce pouvoir d'influence, l'ancien président de la République compte bien pouvoir l'exercer après les élections de mars. Au nom du « sérieux », du « réalisme », il envisage la cohabita-tion avec un président de la République sans pouvoirs, et, dans cette hypothèse, semble souhaiter occuper à nouveau le ministère de l'économie et des finances, considérant que Matignon serait un poste à trop grands risques. Ne confizit-il pas, toujours au même hebdomadaire, que les Français attendent principalement le nouveau gouvernement sur le terrain économique? C'est là qu'il se sent, lui, le plus apte à orienter la politique vers des echoix libé-

« dans une position-clé. » C'est ainsi qu'au nom du « réalisme», les trois «cavaliers» de l'opposition s'engagent - chacun pour soi - sur des voies bien distinctes. Tendus vers l'horizon 88, ils laissent aux partis le soin de s'accommoder de la plate-forme commune RPR-UDF, tandis que s'installe dans l'opinion une cer-

raux - que d'autres ne sauraient

engager. Demain, il s'emploiera à

· forcer la décision », et il le

pourra, car il sera, affirme- t-il,

#### taine confusion! CHRISTINE FAUVET-MYCIA.

(1) M. Raymond Barre s'est toute-fois décidé à accorder son soutien à M™ Christine Boutin, conseillère muni-cipale, adjointe au maire de Rambonilet, qui, n'acceptant pas la cinquième place proposée par l'UDF dans les Yve-lines, constitue sa propre liste aux con-leurs de M. Barre.

M. Barre explique son soutien à cette farouche giscardienne, devenue en 1983 une barriste tout aussi convaincue, au motif qu'elle fait partie de « ses amis », « exclus ou éliminés » pour « délit d'ophion ».

#### La CDS ne participera pas à un gouvernement de cohabitation

Le conseil politique du CDS réuni le samedi 11 janvier à Paris a été consacré essenticliement à un débat sur la plate-forme commune de l'opposition qui doit être signée jendi par les présidents du RPR et de l'UDF, MM. Jacques Chirac et Jean Lecanuet.

Les centristes ont exprimé la méfiance que leur inspirent les thèses ultra-libérales développées par certains de leurs partenaires et se sont promis d'infléchir, avec le groupe de cinquante députés qu'ils espèrent obtenir dans la future Assemblée, la politique gouvernementale dans le sens d'une plus grande justice sociale - avec « la prise en compte prioritaire de tous ceux qui se trouvent aujourd'hui exclus - - ct dans celui d'une - limitation du pouvoir politique dans les sphères de l'information de l'entreprise et de la vie sociale ».

#### Désaccord sur les immigrés

Ils se sont toutefois félicités, par la voix de M. Pierre Méhaignerie de la « solidité » du texte qui va être présenté. « J'y retrouve les quatre points que je développerai dans ma campaene », a souligné le président du CDS, en évoquant notamment la nécessaire « vérité » dans le débat politique - « ne rien promettre qu'on ne puisse tenir » 🥆 et qui, a-t-il remarqué, explique que « notre adhésion à M. Barre soit aussi forte ».

Dans cette plate-forme, \* il y a même des engagements extrêmement audacieux », a-t-il expliqué. en faisant référence à la volonté exprimée de réduire la dépense publique (hors la sécurité sociale) de l % à partir de 1987. Cette décision ne sera pas indolore, mais elle est vitale pour le pays », a-t-il insisté.

M. Méhaignerie a mentiouné certains points de désaccords en matière de politique sociale, qu'il

d'accorder comme le propose le RPR un congé parental de trois ans à la mère d'un toisième ou quatrième enfant et de constituer une vingt-cinquième ou une vingt-sixième prestation, ne vaudrait-il pas mieux améliorer les prestations familiales, spécifiques pour le troisième et le quatrième enfant », s'est-il demandé, dans ela crainte des effets pervers du congé paren-

Quant à la proposition qui tendrait à ne pas accorder aux familles d'immigrés l'allocation supplémentaire destinée à encourager le développement de la natalité, M. Méhaignerie la juge inacceptable: «Je ne suis pas prêt à signer la plate-forme si une telle proposition devait s'y trouver », a-t-il annoncé.

Le conseil politique du CDS s'est aussi intéressé aux perspectives post-électorales. Selon le président du CDS, «si M. Mitterrand est un démocrate, il devra se retirer dans l'hypothèse d'une nette victoire de l'opposi-

Le CDS se réunira en conseil politique au lendemain des élections pour déterminer son attitude, et M. Méhaignerie qui a, d'ores et déjà, annoncé qu'il ne participerait pas à un gouvernement de cohabitation, a précisé que le CDS devrait alors faire preuve de « discipline », ce qui pourrait signifier que des élus centristes acceptant, contre l'avis de parti, un portefeuille ministériel seraient exclus.

■ L'UDF et les élections régionales. - La commission Gaudin qui s'occupe de la préparation des élections régionales a entériné les têtes de listes régionales dans une quarantaine de départements, de l'Ain à la Loire. Elle devrait poursuivre l'examen des autres départements, le mardì 14 janvier, avant de laisser aux responsables locaux le soin d'ors'agisse de la famille ou de ganiser la composition de l'ensemble l'immigration. « Plutôt que des listes.

#### Une élection cantonale -

LOIRET: canton de Cléry-Saint-

André (1º tour). Inscr., 3851, vot., 2719; suff. expr., 2676. MM. Bridart, opp.,

Bréas, 193.

[M. Michel Bridart, opp., maire de Cléry, a été éin des le pressier tour de cette élection cantonale partielle. Cléry, a été elu des se presson nour us cette élection cantonale partielle. Il succède à Jacques de Tristan, conseiller général d'opposition récessment décidé, qui avait été réfin des le pressier tour des cantonales de mars 1982 avec 1645 voix contre 1025 à M. Jess-Pierre Cole, PS, et 302 à M. Jess-PS, et 3

M. Bridart; qui l'a emporté avec 57,99 % des suffrages exprinés, a ami-lioré le scere de l'opposition de près de trois points. Jacques de Tristan avait en effet recueillé, en mars 1982, 55,34 % des suffrages. Le candidat de PS, effet recueill, en mars 1982, 55,34% des suffrages. Le candidat de PS, M. Delsatre, a réalisé, en pourcentage, un score très légèrement supérieur à celui de M. Colc en 1982 (34,79% au lieu de 24,48%). En revanche, le caudidat du PC, M. firésa, directeur régional de TINSEE, a fait moins bles que M. Durand (7,21% au lieu de 10,16%). 10,16%.}

 A l'Assemblée nationale ultimes fonctions. — Ma Denise Cacheux, député socialiste du Nord, a été désignée, le jeudi 9 janvier, pour succéder à René Gaillard, député socialiste des Deux-Sèvres, décédé, comme questeur de l'Assemblée nationale. Rappelons l'Assemblée nationale. Rappelons que M. Jacques Huyghues des Etages, député socialiste de la Nièvre, a été chargé par le premier ministre d'une mission temporaire auprès du ministre des relations extérieures, M. Roland Dumas (le Monde daté 12-13 janvier). M. Huyghues des Etages, rapporteur de la commission de la défense, l'avoit ras mésenté son tanport sui n'avait pas présenté son rapport sur le budget de la défense, lors de l'exaen de la loi de finances pour 1986.

#### (O)[154][OX **EXPLORER**

s meis, des images pour miei analise des pouples de légeads

- Les maasais
- Les touaregs

RENGER LEVRAL

#### M. Jean-Maxime Lévêque se rallie au RPR

Hommes grands - hommes forts

jours de

les jeudi 16, vendredi 17,

et samedi 18 janvier

74 bd de Sébastopol Paris 3º, 42.72.25.09

M. Jean-Maxime Lévêque, présilistes qu'il devait présenter dans une vingtaine de départements. Lui-même était candidat à Paris.

C'est après un entretien avec M. Jacques Chirac que l'ancien président du Crédit commercial de France a décidé d'apporter son soutien an RPR lorsone ce parti présente sa propre liste, et à l'opposition tout entière dans les cas de listes d'union, M. Lévêque explique ainsi sa décision : « Entre le désir de renouvellement et le désir d'union manisestés aujourd'hui par la majorité des électeurs, UNIR considère de son devoir, face à la montée des périls, d'opter résolument en faveur de l'union. »

Il indique qu'un «accord très dent du mouvement UNIR (Union positif - a été passé avec le RPR. Il nationale pour l'initiative et la res- semble que certains membres er les d'UNIR figureront sur les listes régionales du RPR, mais non sur les listes législatives. Dans une interview an Quotidien de Paris da 13 janvier, M. Lévêque précise que son mouvement «se tient prèt à jouer un rôle dès le mois de mars prochain - et ajoute : « Quant à moi, je tiens à jouer un rôle important en matière de dénationalisation.

> L'ancien président du CCF veut-il ainsi indiquer qu'il pourrait - évenlités ministérielles dans ce domaine? Après avoir estimé que - le grand risque serait que l'opposilion paraisse insuffisamment cohérente », M. Lévêque a souhaité que Mª Marie-France Garand agisse comme lui.



d'après-midi.

De Colombo, le réseau Air Lanka propose un éventail de onze destinations asiatiques: Bangkok, Hong Kong, les

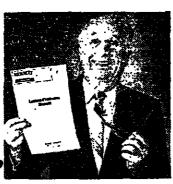
iles Maldives, Kuala Lumpur, Singapour, quatre villes en Inde, et Karachi.

Des vols pratiques en correspondance, desservent ces destinations, et tous ces vols offrent un service à bord exceptionnel, digne du Paradis. AIRLANKA**?** Un avant-grât du Paradis

Consultez votre Agence de Voyages ou AIRLANKA. TEL (1) 4297 4344 — 9, rue du 4 Septembre — 75002 PARIS.

## LE CONTRAT **D'ENTRETIEN** RENAULT

"APPRÉCIABLE, **FINIES LES DÉPENSES** IMPRÉVUES!



1977 MOIS. "LE BON ÉQUILIBRE DE MON BUDGET FAMILIAL, C'EST CAPITAL. LE N'AIME PAS L'IMPRÉVU, ENCORE MOINS LE GASPILLAGE. DÉSORMAIS POUR 197 F PAR MOIS AVEC UN KILOMÉTRAGE DE 32000 KM SUR 2 ANS, JE MAÎTRISE TOTALEMENT LES FRAIS D'ENTRETIEN ET DE RÉPARATIONS DE MA RENAULT 9 GTL et je suis assuré de la revendre au meilleur prix."

### "PRATIQUE, **PLUS DE FACTURES** À RÉGLER."



1177 MOIS. "MOI, JE SUIS TOUJOURS PRESSÉE ET J'AI BESOIN DE MA RENAULT SUPER 5 GTL TOUS LES JOURS. AVEC MON CONTRAT D'ENTRETIEN PLUS DE SOUCIS. MON CONCESSIONNAIRE S'OCCUPE DE TOUT. LE N'AI PLUS DE FACTURES À RÉGLER ET PLUS D'ATTENTE À LA CAISSE. POUR UN KILOMÉTRAGE ANNUEL DE 10 000 KM, MA TRANQUILLITÉ NE ME COÛTE QUE 117 F PAR MOIS."

## EFFICACE, **EXERCER MA** PROFESSION."



397 MOIS. "Jai des clients dans toute la France. Ma Renault 25 GTS M'EST INDISPENSABLE POUR MES RENDEZ-VOUS. MON CONTRAT D'ENTRETIEN EST HONORÉ PAR TOUT LE RÉSEAU RENAULT. DANS L'ÉVENTUALITÉ D'UNE INTERVENTION DE PLUS DE 6 HEURES, JE PEUX BÉNÉFICIER D'UNE VOITURE DE REMPLACEMENT. POUR UN KILOMÉTRAGE DE 72000 KM SUR 3 ANS, QUAND JE FAIS MES COMPTES, JE M'Y RETROUVE"

\* TARIFAU 1/3/85. SOUSCRIT DANS LES 3 PREMIERS MOIS APRÈS LA MISE EN CIRCULATION.

#### LE CONTRAT D'ENTRETIEN RENAULT

"La tranquillité à la carte".

SI VOTRE RENAULT A MOINS DE 15 MOIS, ABONNEZ-VOUS AU CONTRAT

D'ENTRETIEN RENAULT. MOYENNANT UN FORFAIT MENSUEL. RENAULT PREND EN CHARGE TOUT L'ENTRETIEN DE VOTRE VOITURE, VIDANGES COMPRISES, LE CHANGEMENT DES PIÈCES D'USURE (SAUF LES PNEUMATIQUES), LES RÉPARATIONS MÉCANIQUES HORS ACCIDENT ET LE



REMORQUAGE EN CAS DE PANNE JUSQU'AU GARAGE RENAULT. Vous choisissez La Durée: De 12 à 48 mois, et le kilomètrage: De 10 000 à 50 000 KM PAR AN, DANS LA LIMITE DE 48 MOIS ET DE 75000 KM EN FIN DE

SI VOUS DÉSIREZ RECEVOIR DES INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LE CONTRAT D'ENTRETIEN RENAULT, ADRESSEZ-VOUS À VOTRE CONCESSIONNAIRE OU RETOURNEZ CE COUPON RÉPONSE À:

RENAULT 330/331 BUREAUX DE LA COLLINE DE SAINT-CLOUD 92213 SAINT-CLOUD.

Nom	Prénom
Adresse	
	RENAULT
CODE POSTAL	DES VOITURES
TELEPHONE	A VIVRE
VEHICULE ACTUEL	

### COMMUNICATION

LA DÉSIGNATION D'UN ADMINISTRATEUR PROVISOIRE AU « PROCRÈS »

#### Le tribunal de commerce de Paris rend sa décision le 14

Cinq beures d'audition des avocats des différentes parties intéressées ont été nécessaires, samedi 11 janvier, aux juges du tribunal de commerce de Paris our débrouiller les fils de l'affaire du *Progrès* de Lyon. Rénance de référé statuant sur la désignation d'un administra-teur provisoire au Progrès ne ne que mardi 14 jan-

Pour M. Pierre Bézard, substitut du procureur de la République, qui a demandé cette désignation pour trois mois, éventuellement renouve-lables, il faut tenir compte de la situation illicite - dans laquelle se trouve M. Robert Hersant, au regard de la loi sur la presse du 23 oc-tobre 1984. Situation confirmée, indique M. Bézard, par les avis rendus par la commission Caillavet. Des mesures conservatoires sont donc nécessaires » pour préserver « l'or-dre public mis en cause » ainsi que « l'existence, l'identité et l'autono-mie du Progrès». La désignation d'un administrateur provisoire, note en outre M. Bézard, éviterait qu'« une situation de droit ne cède le pas devant une situation de fait, sinon de force ».

Pour Me Jean Martin, qui plaidait en faveur du Syndicat national des journalistes (SNJ), « M. Robert Herzant défie le parquet, le tribunal et la justice ». La désignation d'un administrateur provisoire « constituerait une mesure d'avaisement ».

perturbateur ». Non seulement il viole la loi, mais il cause aux journalistes un «préjudice moral et professionnel grave - La nomination il-légale de M. Hersant aux fonctions de président du conseil d'adminis-tration du Progrès risque d'enta-cher d'illégalité les décisions futures de celui-ci ». En outre, l'autonomie du Progrès est mise en cause. « En l'absence de la désignation d'un administrateur provisoire, plaide Me Martin, M. Robert Hersant peut passer tous les accords qu'il veut, en un mot dépecer la bête. Que l'on songe aux pages com-munes de Paris-Normandie, du Havre libre et du Havre presse : l'achat du Progrès, c'est un coup de maître. Le crime profite à celui qui est le maître du Dauphiné libéré, du

L'achat du Progrès ne trouble pas l'ordre public, réplique en substance Mª Yves de Chaisemartin, avocat habituel du Daunhiné libéré et donc défenseur en l'occurrence de M. Hersant. En remerciant les avocats du comité central d'entreprise du Progrès (à majorité CGT) pour ont demandé au tribunal « d'avancer avec mesure, en indiquant qu'ils craignaient que la désignation d'un administrateur provisoire ne soit « l'antichambre de la mert. — Me de Chaisemartin a réfuté la né-cessité d'un administrateur provisoire : le calme social règne au Progrès, les salaires ont été payés et aucune lettre de désabonnement ni

En outre, précise l'avocat de M. Hersant, l'achat du Progrès par celui-ci, déjà propriétaire du Dau-phiné libéré, fait partie d'une « logi-que économique irréfutable » qui permettrait aux deux titres (encore liés par trente-sept procédures) de renouer les accords qu'ils ont masses entre 1966 et 1979. Pourquoi vouloir trancher tout de suite, indique enfin Me de Chaisemartin, alors qu'une affaire au fond sera débatbunal afin de savoir si la transac-tion entre MM. Lignel et Hersan est entachée d'« illicité » ?

Les juges n'ont pas voulu le suivre sur ce terrain. Mais. à l'issue de cette audience où les chilfres au passif du Progrès ont été révélés (160 millions de francs de passif pour la société Delaroche-Progrès, la société mère, 264 millions de francs pour le groupe Progrès SA, 51 mil-lions de francs pour le groupe de journaux gratuits Groupe Hebdo, et 4 millions de francs pour diverses filiales), des propostics à propos de la décision du tribunal, renvoyée au mardi 14 janvier, semblaient impor-sibles. D'autant que les noms des autres repreneurs éventuels du Progres n'ont pas été cités. Seui M. Honri Caillavet, président de la commission pour la transparence et le plura-lisme de la presse, a indiqué samedi 11 janvier qu'il en « connaissait per sonnellement trois ., dont M. Jimmy Goldsmith, propriétaire du groupe français L'Express. En-fin, lundi 13 janvier, le prix du Pro-grès est passé de 3,30 F à 3,50 F.

Y.-M. L.

### Le chef des informations du quotidien plaide pour M. Hersant

De notre correspondant régional

Lyon. - Douze jours après le rachat du Progrès par M. Robert Her-sant, le quotidien lyonnais a évoqué en termes clairs la « vente » - un mot jusque-là absent dans ses co-lonnes – du titre. Plus d'une demipage a été consacrée à ce dossier établi par M. Michel Grenouilloux, chef des informations et membre de la rédaction en chef, ancien responsable au centre de perfectionne des journalistes, qui signe là une de ses premières grandes enquêtes.

Sous le titre : « Ce qui a conduit à la vente du Progrès », un historique du conflit entre les deux géants de la presse régionale précède des confidences de M. Hersant et des appré-

Aucune révélation n'est à relever au premier chapitre, notamment à propos du montant de la transaction, pas plus que ne figure la question lancinante qui court entre Rhône et Saône: « Qui va payer les dettes de la Société Delaroche SA? » En re-vanche, l'auteur de l'article fait état des « intentions » exprimées devant l'encadrement du journal par M. Hersant: « Maintenir l'identité et la personnalité du Progrès »; « Ne pas fabriquer de pages com-munes entre le groupe Progrès et le groupe Dauphiné libéré »; Réaliser

des économies de gestion - ; « Mieux utiliser le potentiel technique de l'entreprise » ; - Mettre en place les nouvelles techniques de fabrication » ; « Dans le domaine de la publicité, normaliser la concurrence entre les deux groupes. • On le constate à cette énumération, le nouveau patron du quotidien lyonnais n'a pas été avare d'engagements. Pour autant, les représentants du personnel n'ont pas trouvé là les apaisements souhaités en matière d'emploi. Le versement ultrarapide des salaires et treizièmes mois se situant à l'évidence dans une stratégie d'irréversibilité de la tran-

C'est cependant les appréciations personnelles de M. Michel Grenouilloux qui ont provoqué les plus vives réactions. Il avait conclu son plaidoyer en faveur de M. Hersant par ces mots : - Robert Hersant fascine et inquiète, mais il est aussi des journalistes – et ils sont de plus en plus nombreux surtout parmi les jeunes – que les projets de Robert Hersant séduisent. Et beaucoup se demandent si derrière les indignations vertueuses devant l'attitude de l'« ogre Hersant» ne se dissimulent pas des arrière-pensées politiques

Pas «séduite» du tout, la section du Syndicat national des journalistes du Progrès a réagi contre l'enquête du \* porte-parole \* d'un ré-dacteur en chef \* bien silencieux \* et d'une direction qui, il y a quel-ques semaines dénonçait les » pantalowades - du groupe Hersant et qui, cet été, suggérait d'aller · bloquer la parution du concurrent -. Le SNJ conclut : - Nous n'avons que faire des opportunismes ou autres corriérismes qui ne manquent jamais de s'afficher en pareilles cir-

Au plan politique, la confusion est totale du côté de l'opposition. Le maire RPR de Grenoble, M. Alain Carignon, s'est démarqué : « Le gou-vernement doit faire appliquer la loi - (le Monde daté 11-12 janvier). prenant le contre-pied de M. Michel Noir, député du Rhône de la meme formation. L'autre grande famille de l'opposition n'est pas plus unie Alors que M. Raymond Barre mar-que de plus en plus ses distances avec le comportement de M. Hersant, le maire de Lyon, M. Francisque Collomb, n'hésite pas à se pré-senter en public avec son ami... M. Jean-Charles Lignel, l'ancien pa-tron du Progrès. Pour lui, il est vrai, rien ne semble avoir changé; on le voit toujours en vedette du hitparade photographique du quotidien lyonnais. Ce dimanche, il posait en tenant un exemplaire du nouveau fleuron de l'empire Hersant.

CLAUDE RÉGENT.

#### LE COLLOQUE DU CNCA SUR LES PROGRAMMES AUDIOVISUELS

#### Pessimistes et optimistes

Quelque cinq cents personnes out participé au colloque international organisé par le Conseil national de la communication audiovisuelle (CNCA) les 7 et 8 janvier à la maison de l'UNESCO. Universitaires, praticiens de l'audiovi-

suel, experts en prospective, personnalités du monde syndical, culturel, religieux, ont éconté pendant deux jours les communications qui se sont succédé sur le thème : « Nouveaux programmes et

Nous sommes sur un fil. A la frontière de deux mondes, au bord fossé qui se creuse entre deux attid'un nouvel ordre social marqué tudes contraires. Et aussi radicales. par une prolifération d'images qui va bouleverser notre imaginaire. An bord d'un changement de civilisa-On a tout entendu (des «fondements des gesticulations - à la

« lexiquisation des économies », de l'« automation de la perception » à l'« évacuation de l'image sémiotique par l'image physique); pendant deux jours on a nagé dans des discours contraires au vocabulaire hyperspécialisé pour retomber brusquement sur des bilans concrets ou des propos pragmatiques. Comment mettre ensemble les chiffres donnés par le secrétaire d'Etat chargé des techniques de la communication, M. Georges Fillioud, (plus de 1 milliard de francs supplémentaires injectés en 1986 dans les industries de programmes audiovisuels) et l'étude présentée par une expert de Médiamétrie, tendant à prouver que les publics se définissent d'abord par leur emploi du temps? Comment articuler l'analyse des raisons du succès de « Dallas » dans le monde avec un plaidoyer pour des télévisions locales, les angoisses de ceux qui voient diminuer l'influence du service public avec les stratégies dynamiques des loups du marketing, maîtres des « fidélisations horizontales et verticales », etc. ?

La première, exagérément pessimiste, consiste à penser que tout était mieux autrefois (entendez du temps du seul service public, du temps des contes de nos grandmères), l'autre exagérement optimiste : ce sont les mystiques des nouveaux médias pour qui chaque nouvelle image est un mieux.

On retrouve curieusement beau-coup de « frileux » dans les chaînes du service public et même chez les créateurs. Ceux qui voudraient par exemple voir évacuer l'idée de publics spécifiques - susceptibles de donner lieu à des chaînes thématiques - continuent de défendre leur théorie, même si elle est contredite par les fairs

Qu'entend-on d'ailleurs par « nou-veaux programmes » ? Des programmes concus par d'autres créateurs ? Destines à d'autres téléspectateurs? Financés par d'autres moyens? Ce qui est sûr, c'est que la multiplication des canaux et réseaux de diffusion amène d'autres esthétiques. Mais lesquelles ?

Si la «dictature» des sondages entraîne des changements de genre (la généralisation de la fiction à heure de grande écoute par exem-ple, avec un vocabulaire de plus en plus proche du langage publicitai-

Ce qui apparaît pourtant, c'est le reet l'extension du divertissedans les chaînes publiques a pour effet de généraliser les coproduc-tions (décevantes bien qu'elles soient nécessaires), l'apparition de chaînes thématiques ne pourrait-elle pas renverser des tendances ? • Plutôt que de pleurer sur le corps du Christ mort, il faut penser à la création d'un nouvel imaginaire, a dit Pierre Fougeyrollas dans une inter-vention brillante où le philosophe invitait à réfléchir sur les phénomènes physiologiques nouveaux qui résulteraient du fonctionnement de ces médias (les formes, les configurations d'un imaginaire plus techni-que et plus puisionnel, on y revien-

> Boutade provocante, mais Georges Balandier, qui a jeté son regard aigu d'anthropologue sur les transformations qui affectent les trois référents fondamentaux que sont le temps, l'espace, l'objet, dans cette « société de communication » dans laquelle on entre - dans laquelle on est déjà entré, - s'est étonné lui aussi des réactions exagérément contradictoires qui accompagnent « loute période de tournant historique ». A éconter la remise en cause de cette nouvelle société par Jean Baudrillard, on s'est dit qu'on doit y être, effectivement. A un tournant historique.

> > CATHERINE HUMBLOT.

-------The was god A PARTY NEWS

これ、それにおける 安全を書 A 19 of The State of States THE PARTY COST TOTAL THE PARTY

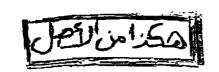
el de réferma ca

THE REAL PROPERTY. THE RESERVE AND ADDRESS.

" The projungering

THE REAL PROPERTY. THE RESERVE The second second THE WAR SHIP THE 





## société

#### *IMMIGRATION*

#### 120 000 ORDINATEURS DANS LES ÉTABLISSEMENTS UN COLLOQUE INTERNATIONAL SUR LES SOCIÉTÉS PLURI-CULTURELLES

### Anthropologues aux Minguettes

L'immigration en France est devenue un débat politique. Débat passionné, souvent tronqué, sans recul historique ni études sérieuses. On finit par dire n'importe quoi et à en faire des postulats. Les hommes de science, qui assistent horrifiés à la chose, commencent à battre less coulpc. • Nos carences, nos silences ont permis, sinon favorisé ces dérives. Le discours scientifique a été marginalisé ou récupéré par le discours politicien -, déclarait Emmanuel Terray à l'ouverture du colloque international de l'Association française des anthropologues (AFA), réuni à Paris du 9 au 11 janvier sur le thème - Vers des sociétés pluriculturelles : études comparatives et situation en

Une centaine de communications ont été faites à ce colloque, patronné par plusieurs ministères et organismes de recherche (1). Il réunissait des authropologues de plusieurs pays, mais aussi des historiens, des inguistes, des psychologues, des sociologues... Nous ne devons pas seulement confronter les recherches de nos disciplines respectives, expli-quaient les intervenants, mais nous adresser à l'opinion publique.

manière intelligible. Ce n'est pas en développant « des analyses paradigmatiques et séquentielles ». en

dénonçant « les stigmatisations racialisantes » on même en démontrant - les processus d'assignation exogènes » que les scientifiques français auront la moindre chance d'être entendus. Quelques-uns, heu-reusement, échappent à ce charabia qui recouvre parfois des idées très

Les organisateurs ont eu la bonne idée, à ce propos, de confier les conclusions du colloque à l'historien Jean-Pierre Vernant, professeur au Collège de France, qui a réussi eu dix minutes, dans un exposé lumineux, à en dire bien plus que beau-comp de savantes communications.

#### L'illusion de l'identité

Selon les animateurs de l'AFA. il faut appliquer à l'immigration les méthodes de l'anthropologie. C'està-dire des enquêtes prolongées sur le terrain, un dialogue approfondi avec les personnes en cause et un séjour parmi elles. Il n'y a pas, ont-ils souligné, une anthropologie noble, exoti-que; et une autre, de second plan, qui se déroulerait aux Minguettes on à Gennevilliers.

Encore faut-il s'exprimer de anière intelligible. Ce n'est pas en que les immigrés ne s'installent massivement dans un quartier que si celui-ci est en train de se libérer

d'une partie de ses habitants. Ou qu'ils jertent leur dévolu sur des lieux qui répondent à des besoins spécifiques : les Tamouls ont adonté la butte Montmartre parce qu'elle leur permet d'y monter et d'y faire leurs dévotions. Dans les pagodes de banlieue, on trouve . des religions réorganisées, remaniées, qui légitiment l'insertion dans une société de consommation ». Et, chez les Français, « une ambivalence, un mélange d'attirance et de répulsion - pour les étrangers dont les familles nombreuses évoquent une France passée,

Anthropologues et ethnologues ne se contentent pas de ces observa-tions de détail. Ils appliquent à l'immigration en France les résultats de leurs travaux à travers le monde. La notion d'ethnic notamment est remise en question. En Afrique, des découpages administratifs arbitraires n'ont-ils pas provoqué de nouveaux regroupements, traités comme des entités ethniques? En France aussi, des découpages juridiques ou symboliques sabriquent des ethnies différenciées. L'ima-ginaire social finit par construire une identité française fantomatique ». I) y a unc « illusion de l'identité », ont dit et répété de nombreux intervenants.

« La France jacobine a tendance à vouloir tout unifier, estime Marc Piault, président de l'AFA. L'identité ne serait que l'identique, et l'histoire ne serait que la formation de cette unité. Or l'identité nationale est en permanente formation. Les cultures immigrées participent de l'intérieur à la définition de l'identité française. En d'autres termes, l'identité de la France, comme celle de tout pays, serait - un dialogue, une dialectique », et nous vivrions dans « une société pluriculturelle de fait ».

N'était-ce pas déjà le cas dans le passé? «La France identitaire des années 30 était multiculturelle, affirme Jean-Pierre Vernant. « Il y avait des cultures rurales, ouvrières, bourgeoises, aristocrati-ques. Les gens s'habillaient même différemment, mals cela ne mettait pas en cause l'identité. Ce qui est nouveau auiourd'hui, c'est la racialisation des différences. » Louis Dumont distinguait des sociétés égalitaires et des sociétés à castes. . On est en train, au sein de sociétés prétendument égalitaires, de rétablir des castes, avec des ethnies différenciées. »

Emmanuel Terray, directeur d'études à l'Ecole des hautes études en sciences sociales, avait annoncé la couleur dès la première séance : «Les progrès du racisme et de la hobie ne peuvent laisser indifsérente notre communauté, ne serait-ce que pour des raisons de déontologie. Rarement colloque scientifique aura ou un ton aussi militant, aussi engagé. Quand les anthropologues reviennent des tropiques, ce n'est pas pour rester au bai-

ROBERT SOLÉ.

(1) Les actes du colloque seront publiés (AFA, Maison des sciences de l'homme, bureau 116, 54 boulevard

KOUS ÉTÉS AU

« Vive l'informatique à l'école!» Le dernier eri médiatique lancé par M. Jean-Pierre Chevènement les 13 et 14 ianvier au Palais de la découverte célèbre l'entrée fracassante et massive de l'ordinateur dans les établissements scolaires. Dans toutes les académies, des opérations portes ouvertes, des expositions et des démonstrations de matériels au public accompagnent l'opération. Le ministre de l'éducation nationaic, un an après l'annonce du plan

Informatique pour tous (IPT) par M. Laurent Fabius, souhaite à son tour tirer parti de l'image de moder-nité attachée à ce thème. Outre l'enjeu politique que représente, à quelques semaines des législatives, quelques semaines des législatives, l'installation en quelques mois de 120 000 micro-ordinateurs dans tous les établissements scolaires, le plan IPT lançait un double défi, pédagogique et économique.

Après quinze ans d'expériences et de tâtonnements, le raz de marée informatique a obligé l'éducation nationale à apporter une réponse aux problèmes de l'utilisation de la nouvelle technique dans l'enseignement. « Installons partout des ordinateurs; il en sortira bien quelque chose! » Cette maxime désabusée avait parfois semblé tenir lieu de politique, au grand dam des quelnes enseignants pionniers de l'informatique. Les adhérents de l'association EPI (1) affirment pourtant que « rien ne prouve que l'introduction de l'informatique dans l'enseignement soit d'ellemême un progrès décisif», tandis qu'un rapport récent et alarmant de l'inspection générale (2) constate un « décalage préoccupant entre (...) l'intérêt suscité chez les maîtres et les élèves par la nouvelle technologie (...) et la pauvreté des utilisations pédagogiques (...) ».

La religion du ministère en la matière a été précisée notamment

Une nouvelle banque de don-

antes : ceile du Centre

nées juridiques est née. Bapti-sée Juridial, elle groupe trois

des principales banques déjà

d'informatique juridique (CEDIJ), Juris-data et Sydoni.

concurrence néfaste à laquelle

se livraient ces trois banques. Chargé en 1983 par le premier

ministre d'un rapport sur les

insuffisances et les lacunes des

M. Pierre Leclercq, sujourd'hui directeur des affaires civiles et

du sceau au ministère de la jus-

tice, avait conclu à la nécessité

francs de Juridial est détenu par Caisse des dépôts - développe-

ment, société holding des

filiales techniques et immobi-lières de la Caisse des dépôts.

de Juridial, et Olivier Bresard,

directeur général, qui présen-talent, mercredi 8 janvier, à

MM. Michel Boyon, président

Le capital de 18 millions de

de ce groupement.

inques de données juridiques,

Ce groupement met fin à la

Une nouvelle banque

de données juridiques

### La «culture informatique» entre à l'école

Après le succès du plan Informatique pour tous, l'éducation nationale précise sa conception pédagogique de l'utilisation de l'ordinateur

par une «lettre de cadrage» signée de M. Chevenement le 29 octobre

L'informatique y est envisagée « selon une double perspective » : comme matière d'enseignement et comme outil pédagogique. Le débat qui opposait sonvent ces deux conceptions est maintenant considéré comme une fausse querelle. Dès le cours moyen, les programmes incluent désormais l'acquisition d'une « culture informatique », qui englobe, d'une part, les concepts mathématiques fondamentaux et d'autre part, la réflexion sur les conséquences économiques, politiques, voire éthiques, de la multiplication des ordinateurs. L'utilisation du nouvel instrument dans l'enseignement du français et des langues est par ailleurs recommandée.

#### Un enseignement optionnel

L'informatique fait son entrée dans les programmes de mathématiques et de technologie notamment. Onelgues instructions spécifiques lui sont consacrées, mais elle n'est jamais envisagée comme une discipline à part entière. Dans le primaire, une cinquantaine d'heures au moins doivent être consacrées à l'informatique. En mathématiques. initiation à la recherche d'algorithmes est prévue au cours moven. tandis que la leçon de « sciences et dans les nouveaux programmes de l'école élémentaire et du collège, et der les problèmes liés au « dévelop-

Paris, les activités de Juridial,

ont insisté sur la complémenta

rité des banques de données

groupées aujourd'hui sous un

guichet unique : les sources

complètes du droit (lois,

décrets, règlements et déci-

sions diverses), qui étaient la

des affaires, le droit social et le

droit fiscal par l'intermédiaire de

Sydoni : et la jurisprudence des

cours d'appel et tribunaux

constituée par Jurisdata. Juri-

dial s'est donné pour objectif de

combler les lacunes subsistant.

maigré tout, en matière de droit

communautaire européen

qui doit être simplifiée dans les

mois à venir, coûte entre

600 francs at 700 francs

l'heure, plus un droit d'entrée

de 2 000 francs acquittable une

Juridial, 1, rue du Boccador,
 75008 Paris. Tél.: (1) 47-20-88-34.

fois pour toutes.

LE NGUVEAU

L'interrogation de Juridial,

pement de l'informatique dans la société ».

ÉDUCATION

Suite logique au collège, où l'informatique est introduite comme un outil mais aussi en tant que « champ scientifique et technologique propre -. En français, l'usage de l'ordinateur peut conduire - à plus de rigueur et à des efforts d'écriture. En mathématiques, il permettra de dégager progressivement les notions de codage et d'algo-rithme. Mais on cherchera à mieux connaître l'instrument lui-même, en apprenant par exemple à identifier les différents constituants d'un système informatique (cours de technolgie en sixième et cinquième) puis en s'entraînant à des • exercices

mation ». Les orientations pour le lycée ne sont pas encore arrêtées, mais la commission permanente de réflexion sur la technologie réunie au ministère devrait remettre prochainement son rapport. L'informatique pourrait imprégner l'ensemble des matières du lycée, mais également être offerte en tant qu'enseignement optionnel spécifique dès la seconde.

d'accès à un langage de program-

L'éducation nationale a donc précisé ses conceptions pédagogiques sous le choc du plan Informatique pour tous. L'initiation rapide de plus de 110 000 professeurs volontaires et souvent enthousiastes (trois candidats pour chaque place dans des stages proposés pendant les vacances), l'édition du premier catalogue de logiciels éducatifs sont aussi à mettre au crédit de l'opéra-tion (voir le Monde du 3 octobre 1985). IPT a tenté de concilier les impératifs éducatifs avec la logique industrielle et politique qu'implique le choix de commandes massives et

#### Un produit d'exportation L'utilisation du budget consacré à

l'Informatique pour tous (1,89 milliard de francs de commandes publiques, dont les trois quarts financés par le Fonds industriel de modernisation et les PTT sous forme de crédit-bail) est critiquée. L'opposition politique dénonce le caractère précipité, coûteux, centralisé et flou de l'opération. Le plan IPT «risque (...) d'être bientôt la cause d'une amère désilhusion », peut-on lire ainsi dans le dernier numéro de Falts et arguments, la lettre d'information de M. Raymond Barre. Quant à l'ouverture des ateliers scolaires au grand public après les classes, prévue par le plan Fabius-Trigano, elle se réalise avec difficultés. La moitié des conventions Etat-communes permettant leur mise en place ont pu être signées, et seuls cinq mille des quarante mille TUC prévus pour l'animation ont été formés jusqu'à présent.

C'est aussi pour répondre aux attaques et faire pénétrer les parents d'élèves dans les salles équipées d'ordinateurs flambant neufs que M. Chévènement s'enstamme aujourd'hui pour l'informatique à l'école. A ces motifs de campagne s'ajoutent les perspectives d'exportation qu'a ouvertes le plan Informatique pour tous. L'éducation nationale voudrait aider les constructeurs français à vendre leur savoir-faire pédagogique, et en particulier le système du nano-réseau, qui permet de démultiplier la puissance d'un ordinateur professionnel (professeur) en distribuant simultanément on séparément des programmes à de petits ordinateurs familiaux (élèves).

La province espagnole de Catalogne et la communauté urbaine de Bruxelles out déjà passé commande. Et l'administration française tente ces temps-ci de convertir les Soviétiques aux charmes de l'informatique Educative *made in France*.

#### PHILIPPE BERNARD.

(1) Association Enseignement public et informatique, 1, avenue P. Corneille 78170 La Celle-Saint-

(2) Publié dans le Monde de l'Édu-

Cours per correspondance cours craux et conférences à Paris ÉCOLE PSYCHO-GRAPHOLOGIE ORGANISME PRIVÉ D'ENSEIGNEMENT A DISTANCE, FONDÉ EN 1953

12, villa Seint-Pierre B. 3 – Dép. LM 94220 CHARENTON Tel.: (1) 43-76-72-01

Préparation à la profession de graphologue Conventions de formation permane inscriptions reques toute l'année Analyses et sélections per prof

#### **SCIENCES**

#### Columbia a déployé son satellite

Columbia, qui étalt restée à sept raprises clouée au sol à cau de problèmes techniques ou de mauvaises conditions météorologi-ques, a enfin quitté Cap Canaveral (Floride), dimanche 12 janvier à 12 h 55 (heure française). Quelque dix heures plus tard, l'équipage de la navette spatiale américaine déployait le satellite de communi-cations Satcom K-1, destiné à la firme américaine RCA. Cette partie commerciale de la mission accomplia, les sept occupants de la navette - parmi lesquels un démocrate de la Chambre des représentants, M. William Nelson. — devaient se livrer, dès lundi, à l'observation de la comète de Halley.

#### CRÈCHES

#### Un projet de réforme contesté

Plusieurs milliers de parants et de personnes travaillant dans les crèches, qui répondaient à l'appel de la CGT, de la CFDT et du Syndicat des puéricultrices CGC, ont-manifesté, samedi 11 janvier, à Paris, de la gare Montparnasse au ministère des affaires sociale pour protester contre un projet de décret sur l'harmonisation des des crèches estiment que ce décret ve ouvrir ces établissements à des personnes non qualifiées et transformer les crèches en garderies. Le ministère des affaires sociales répond qu'une large consultation de toutes les parties concernées a été engagée et qu' « aucun texte ne sera adopté sans l'accord de celles-ci ».

#### LOISIRS

#### Disney paiera le prolongement du RER -

La société Wait Disney a accepté de verser à la RATP une garantie de recettes au cas où le nombre des voyageurs se rendent per le RER prolongé à Eurodisneyland se révélait inférieur aux prévisions de la firme américaine. Cette information a été donnée dimanche 12 janvier par M. Michel Giraud, président du conseil régionel lie-de-France. M. Giraud a précisé que la prolongation vers l'Est, sur une douzaine de kilomètres, de la ligne A du RER, pour desservir le parc de loisirs prévu à Marne-la-Vallée ne devrait ni affecter les autres investissements de la RATP ni augmenter son déficit de gestion. Il a toujours été convenu que le coût des travaux - 1 milliard de francs - serait financé à 40 % par la rágion, 40 % par l'Etat et 20 % per un emprunt garanti. M. Giraud astime par ailleurs que le trafic généré par le parc d'attractions devrait couvrir les charges d'exploitation du nouveau

#### **AVENTURE**

#### Le pôle Sud à pied

Trois Britanniques sont arrivés au pôle Sud le 11 janvier après avoir parcouru en deux mois, à ski et en tirant des traineaux, les quel-que 7 400 kilomètres qui séparent ce point géographique de l'ile de Ross (à l'extrémité orientale de la barrière de Ross). Ils sont les pramiers « piétons » à avoir réussi ce raid depuis la malheureuse expédi-tion de Scott en 1911-1912. Scott et ass compagnons, arrivés déjà en très mauvaisa condition physique au pôle Sud le 17 janvier 1912, étaient morts d'épuisement à la fin de mars sur le chemin du retour. Dans le même temps, le Southern Quest, navire de l'expédition britannique actuelle, a été écrasé par la banquise dans la mer de Ross. L'équipage a été sauvé par les hélicoptères de la base américaine

le film qui fait trembler Avoriaz BLEUE

## CHEQUE DETEUNER COURANT? PASSEA' 30F! CERTUNE INVITATION DÉCOUVREZ LES MOUVEAUX AVANTAGES DU CIÉQUE DÉJEUNER Le chaque déjeuner passe à 30 F. Pour l'estriprise cela équivoul maintenant à une économie annuelle de 1 650 F par salarie. Pour chaque salarie c'est un avantage de 3 300 F par se la compange de 3 300 F par se la com Documentation graduite sur simple demande. Postez on bon ou votre corte à : CHÈQUE DÉJEUNER. BP 555, 75831 Paris Codex 17. Tél. (1) 47.66.04.56

de suguéran da les pane de suguéran d'aller de mandian du comment le condition du comment de de la comment de les des des des des des des des des de les de And popularization of the popularization of Tentes qui re manquent p Confusione La Confusione de Confusione de Confusion la Confusion M. Alexandre de Confusione de Confu S'est démarqué : • Les deit : 1 doit faire appliques:

AU « PROGRÈS,

décision le 14

A seconds qu'ils ont past Second 1979, « Pourquoi va-lour de suire in va-

pour lous de suite, indique de Chaisemartin, afon des Afraire au fond sera débation de la france de la transce de M. Lignel et Hersan de la little de little

The state of lifetie of the same of the state of less than the same of less than the sam

the propostics a propos de la constant de la consta

princurs éventuels du Propérius et cités. Seul M. Hen président de la commité la fransparence et le plantage du présse, a indiqué sancia de la commité de la commité de la commité de la commité de la presse, a indiqué sancia de la presse, a commité de la commité de la presse de la commité de la presse de la commité de la presse de la committe del la committe de la

presse, a indiqué sanci qu'il en « cornaissait per l'ément trois den lancy Coldsmith, proprieur en per français L'Expres, En lanci 13 janvier, le prix du Pro-le parset de 3,30 F 2 3,50 F

Jour M. Hersan

on porte parole d'un il

direction Cut, il y a que

ines démonçant les pana

le contre-pied de M. Mm. Couté du Rhône de la sis L'autre grance famile: nice n'est pus pius un M. Raymand Barre as or the en plays as disease of comportement de M. En Plays de Lyon, M. Frashesite pas à 2 🗗 Common of the steeps a separate of the common of the commo

מונים בשם בשביה ובים בשם pos de l'empire rie sant CLAUDE RÉGENT.

AUDIOVISIELS

istes etive, personalités à

integrate, ont écoute par destinations qui se sur accorrange d Noneaux programme d Mentension de dienis Hely & & bronze de bein

The chainer of the property of the chainer of the chainer of the country of the chainer of the country of the chainers of the country of the chainers of the country of the mandas (is forms, is cale

d'un imaginaire plus terre plus terre plus terre plus peus presionneix on y reise Boutade Provessie ga Anne Balander, au a pil s eige d'enthropologue su b Arma Kers du Liberton

Princes ordinated to Constitution of the control of the c legatie on ettre se Man est Cail colle on est Card Calculations conf A Scalater in Femilies to cheer with the south the Apparitant, on jest di A

tre, effectivement, A NAME ASSESSED. CATHERINE HUMBLOT

### APPEL A

## Monsieur François MITTERRAND Président de la République Française

Deux fréquences de la bande FM : la 104,3 et la 104,7 ont été libérées par le Ministère de la Défense Nationale et seraient attribuées à des radios périphériques commerciales.

RADIO-ORIENT, radio de la Communauté Française Musulmane, attend depuis 3 ans son autorisation légale qui ne lui a pas encore été accordée, en raison de l'indisponibilité de fréquences sur le secteur civil.

Cependant, les émissions de RADIO-ORIENT sur la bande réservée à l'Armée ont été tolérées pour diffuser sur 104,3 MHz ses programmes religieux, culturels et sociaux. Des promesses ont été faites, pour que la première fréquence libérée soit attribuée à la Communauté Musulmane, en PRIORITE.

A notre stupéfaction, nous apprenons que cette première fréquence libérée est précisément la 104,3, utilisée depuis trois ans par RADIO-ORIENT au service de la France

RADIO-ORIENT, radio de services cultuels et culturels, sert deux millions de Français Musulmans et de Musulmans de France, résidant à Paris et en Ile-de-France. Or, dans l'attente de l'autorisation légale devant intervenir en Mai 1986, l'absence d'une fréquence de rechange sur la bande FM actuellement saturée, porte - à trois mois du Ramadan - gravement atteinte à notre Communauté.

Si les droits de notre Communauté ne sont pas préservés, permettez-nous de vous poser cette question:

## Sommes-nous des Citoyens Français à Part Entière, avec les mêmes Obligations et les mêmes Droits?

- Fédération Nationale des Musulmans de France
- Convention Nationale des Français-Musulmans
- Front National des Français Rapatriés de Confession Islamique
- Union des Femmes Françaises Musulmanes
- Association des Anciens Combattants Arabo-Musulmans des Armées Françaises
- Association Française pour l'Expression du Culte Musulman.

### JUSTICE

#### ROGER KNOBELSPIESS DEVANT LA COUR D'ASSISES DE L'ESSONNE

#### et bizarreries d'un procès Les surprises

Voilà le procès de Roger Knobelspiess et de ses concensés à miparcours. Avant son issue, dans la soirée du samedi 18 janvier vraisembiablement, deux temps forts sont attendus : le premier a commence lundi 13 janvier avec l'audition des policiers de Versailles et de Rouen qui mendrent l'enquête : le second aura lieu mercredi avec le transport de la cour d'assises de l'Essours à Massy, sur les lieux de l'agression, où l'on s'efforcera de constater comment les choses out pu se passer le 24 mai 1983, vers 21 heures.

Il ne faut pas oublier non plus le témoignage très attendu de M. Georges Blondeaux, dans la mesure où ce témoin, qui vit effectivement ce même jour Roger Kno-belspiess au siège du journal *Hara-Klei*, rue des Trois-Portes à Paris, dans la soirée - 20 h ou 20 h 30. selon ses déclarations précédentes – pourra donner du poids à l'alibi

**1** 

Œ.

TIT.

ion de do

Avec les policiers, la défense joue sa partie capitale. On a déjà deviné les questions qui doivent être posées. Elles porteront sur la manière dont les témoins ont reconnu Michel Baron et Roger Knobelspiess et sur les raisons qui amenèrent à faire figurer d'abord, parmi les photos présentées, celles de ces deux hommes. Etait-ce le signe d'un achamement » particulier à leur encontre? Car aussi bien les défenseurs de Knobelspiess, Mª Thierry Levy et Henri Leolerc, que ceux de Baron, Mª Franck Natali et Gérard Boulanger, n'entendeut pas procla-mer qu'il y ent machination. En revanche, l'« acharnement » leur paraît une certitude et, du même coup, les conduit à se poser et à poser des questions.

Au cours de la journée de vendredi 10 janvier, un détail a pris, par exemple, une dimension significa-tive. On écoutait un témoin, M. Louis Vauzelle. Il possédait à Bandreville, dans l'Eure-et-Loir, un pavillon qu'il sonhaitait louer. Pinsieurs personnes lui téléphonèrent, dont un homme qui se présente sons le nom de Poulette. C'était le 19 mai 1983, autrement dit cinq jours avant les faits. Rendez-vous fut pris pour une visite, mais M. Vauxelle ne vit apprenait que son pavillon avait été forcé et visité. Une enquête était ouverte au cours de laquelle on devait découvrir dans la maison un tube de carton contenant des affiches publicitaires pour la carte bleue destinées à une banque.

#### Comme au cinéma

Voilà un indice, car ce tube de carton avait été effectives à la société de transpert de fonds dont le fourgon devait être attaqué. Pour l'accusation, c'est important. D'abord parce que M. Baron avait en sa possession une pièce d'identité volée à un M. Poulette. Ensuite parce que Jean-Claude Porchou, antre accusé, dit toujours que le fourgon dont les agresseurs s'emparerent fut effectivement conduit par lui-même à Baudreville, dans ce même pavillon, où il fut déchargé.

Mais voilà que, si le procès verbal d'audition de M. Vanzelle indique que c'est ce dernier qui trouva le rouleau compromettant dans sa mai-son, à la barre, celui-ci devait affirmer, sans vonloir en démordre, que cette découverte fut faite par la police. Pour la défense de Baron, voilà une révélation « capitale ». Le président Saurei s'est montré fort irrité de cette manière de voir les

- Ou bien, a-t-il dit, c'est M. Vauzelle qui a fait la découverse, ou bien ce sont les policiers, ou bien le témoin n'en sait rien. A moins que vous vouliez dire que c'est la police qui a placé cette pièce dans les lieux.»

« Nullement, so sont écriés en chœur Mª Natali et Boulanger. Nous posons seulement des ques-tions sur les points qui nous parais-

Cette même journée devait faire apparaître une singularité toute différente. Au cours de son propre

• Un avocat parisien condam pour escroquerie. - Me Gilles Nandet, trente cinq ans, avocat an bar-rean de Paris, poursuivi dans une affaire de fansses cartes blenes, a été condamné, vendredi 10 janvier, à douze mois d'emprisonnement dont neuf avec sursis - et dix mille france d'amende par la treizième chambre du tribunal correctionnel

de Paris. Inculpé de faux en écriture bancaire, recel, escroquerie et contrela-con de chèques bancaires, le privenu devra verser en outre dix mille france à la BNP et trois mille francs au Groupement Carte Bleue à titre de dommages intérêts. Le 24 juillet 1984, la police après plusieurs semaines de filature, avait interpelle six personnes, dont Me Naudet. qu'elle soupcomait de former un a gang des cartes bleues ».

interrogatoire, Jean-Claude Por-chou, qui, lui, se reconnaît coupable mais que personne ne reconnaît au nombre des agresseurs, avait exprimé sa surprise de la facilité avec laquelle il avait pu opérer en compagnie de complices qu'il nomme A et B : « Cela m'a paru etre du cinema », devait-il dire. Or c'est bien aussi la manière trop passive de ses employés que les diri-geants de la société de transport de fonds out constatée, ses cadres ne l'ont pas caché : il y eut bel et bien

Les convoyeurs sont là pour désendre les sonds qu'ils transpor-tent. En l'occurrence, rien n'a été

La défense a la certitude que les policiers ont fait preuve d'acharnement à l'encontre des deux principaux accusés.

défendu, alors oue les agresseurs n'avaient même pas jugé bon de désarmer les convoyeurs après les avoir fait descendre dans le fossé. Il apparaît aussi que les consignes de sécurité données restèrent lettre morte. Les deux clés nécessaire pour ouvrir la partie coffre du four-gon auraient dû être séparées, l'une dans la poche d'un des convoyeurs, l'autre dans celle de son collègue. Elles étaient tout bonnement ensemble dans un vide-poche.

Au reste, on devait pour ces négligences licencier M. Piotrowski, l'un des convoyeurs, l'autre étant Patrick Curty, dont aujourd'hui la complicité est avouée. Mais, menacé hui aussi de licenciement au lendemain de l'attaque, Curty avant dit à l'un de ses supérieurs, M. Labalette, que, si on devait le « virer », il avait tout ce qu'il fallait pour faire une conférence de presse... Les explications de Curty sont attendues avec curiosité.

Les bizarreries ou les surprises ne s'arrêtent pas là. En Euro-et-Loir, deux découvertes ont été faites, un mois après l'attaque de Massy. La première fut, le 21 juin, celle d'un brasier dans un champ. Des chèques avaient été brûlés là, ainsi que des caisses métalliques. Destruction ancienne? Non, selon M. Porcher, le propriétaire du champ. Pas plus de huit jours, car, dans ces résidus, se trouvait une boîte de sardine que chéc. Baron et Knobelspiess étaient, cux, arrêtés depuis le 5 juin.

La seconde découverte fut celle, le 26 juin 1983, du fourgon attaqué, laissé dans la campagne. Celui qui le retrouva, M. Huart, a constaté que « les herbes étaient encore couchées », ce qui, en juin, signifie que le véhicule, à son avis, n'était pas là

Dans le Haut-Rhin

SUISSES

franco-suisse, les trois policiers ont

été déférés an parquet de Mulhouse.

Dans le véhicule se trouvaient cinq adolescents, âgés de onze à seize ans, dont on a pu établir qu'ils séjournaient dans un camp de

nomades de Colmar (Haut-Rhin). L'un d'entre eux a été touché à

Paine, deux autres aux jambes et aux bras. Les trois adolescents, dont l'identité n'a pas été révélée, mais

qui scraient d'origine yougoslave

ont été transportés dans un hôpital de Mulhouse (Haut-Rhin):

Les policiers avaient pris la voi-ture en chasse à Bâle (Suisse) après avoir remarqué un coffre fort dépas-

sant du coffre du véhicule. La

course-poursuite engagée, les deux voitures ont franchi la frontière franco-suisse à un poste non gardé,

puis ont traversé à toute allure

Leyman (France), avant d'arriver à

Hagenthal-le-Bas, où le véhicule poursuivi a fait un tête-à-queue. C'est lorsque les policiers suisses out

mis pied à terre que la voiture a

redémarré dans leur direction et qu'ils ont ouvert le fon. Lors de leur interrogatoire, les deux adolescents

qui n'ont pas été blessés ont reconnu avoir voié le coffre-fort dans une

Baron, Knobelspiess et Curty ne peuvent être impliqués dans cette façon de se débarrasser du fourgon. Reste Porchou, qui veut absolument être coupable et qui, lui, ne fut arrêté qu'à la fin de novembre 1983. On l'imagine pourtant mai, seul, dans ces deux opérations de destruction des chèques et d'abandon du camion, dans un lieu isolé.

#### Une deuxième équipe ?

Dès lors, deux hypothèses s'impo-sent : ou bien, et c'est évidenment celle de la défense, Baron et Knobelspiess n'ont pas participé à l'affaire, qui fut conduite en totalité par d'autres; ou bien, s'ils en furent, de toute manière, il faut que d'autres aient été avec eux, et ceux-ci seraient donc toujours en fuite. Pour reprendre une des expressions de l'affaire d'Auckland, il avrait donc pu y avoir « une deuxième équipe ». La chambre d'accusation, dans l'arrêt de renvoi, a envisagé cette possibilité comme une parade à l'un des arguments de Roger Knobel-spiess. En effet, au soir du 24 mai 1983, vers 20 h 20, soit quarante minutes avant l'attaque, devant le cimetière de Massy, le gardien de ce cimetière a entendu un coup de feu et constaté la présence de trois hommes qui lui dirent : rentrez chez vous, on est de la police. Il n'a pas pu reconnaître aucun d'eux. Pour Roger Knobelspiess, ce témoignage est essentiel. Il ne pouvait être, explique-t-il, à 20 h 20 à Massy, puisque, qu'elle soit de 20 heures ou de 20 h 30, sa venue à Hara-Kiri ne lui laissait pas un temps suffisant. Mais évidemment, si deuxième équipe il y eut, les données changent

du tout au tout. Telle est la situation. Curty, que défend Me Pierre Fayon, n'a qu'un souci : démontrer qu'il est crédible, non tant pour nuire à Knobelspiess et à Baron que pour solliciter l'indulgence qu'espère toujours un repenti. Jean-Claude Porchou, aidé de Mª Valois, attend, lui, qu'on veuille bien admettre de sa part une même sincérité, mais de signification contraire. Son refus de désigner ses complices autrement que par A et B ne facilite évidemment pas les

Gérard Lalalous, l'animateur du «Grillon», témoin, sinon organisa-teur, des rencontres entre Curty et celui qui se faisait appeler Antoine et qui serait Knobelspiess, compte, lui, sur Me Neveux pour faire admettre qu'il demeura en dehors de tout projet d'attaque et que l'argent trouvé chez lui fut tout simplement gagné par lui sur les champs de courses dont il est un habitué. Baron se débat contre des charges telles qu'elles l'amènent à dire qu'il aurait fallu qu'il soit stupide pour les accumuler à ce point. Quant à Roger Knobelspiess, il note, note, note pour le jour où il déciders de se faire son

JEAN-MARC THÉOLLEYRE.

#### FAITS DIVERS

#### Dans les Vosges TROIS ADOLESCENTS «SATAN CONDUIT LE BAL» BLESSÉS Six adolescents âgés de qua-PAR DES POLICIERS... torze à dix-sept ans, qui avaient

commis, en trois mois, une trentaine de cambriolages dans la Truis adolescents gitans ont été blessés par bailes, dont un griève-ment, par des policiers suisses en territoire français : la fusillade s'est région de Remiremont (Vosges) ont été interpellés pendant la nuit du jeudi 8 au vendredi 9 janvier. produite dans la soirée du 12 jan-vier, vers 21 heures, en plein centre de Hagenthal-le-Bas (Haut-Rhia), à quelque 6 kilomètres de la frontière Les jeunes gens, qui

« signaient » leurs méfaits du graffiti «Satan est passé par là », s'attaquaient à des établissements scolaires, des entreprises et des magasins qu'ils saccageaient avent d'emporter essentiellement du matériel haute fidélité et vidéo ainsi que de l'argent. Ils avaient aussi dérobé trois pistolets automatiques 22 long rifle dans un stand

en liberté sur ordre du substitut du procureur de la République, sans avoir été présentés au

#### Après la réduction de peine accordée à son frère

#### « LE TEMPS DES COUPS BAS A COMMENCÉ »

estime M. Jack Lang

 Le temps des coups bas a commencé -. C'est en ces termes que M. Jack Lang, ministre de la culture, a commenté, lundi 13 ianvier, sur Europe 1, certains articles consacrés à la réduction de peine décidée par le président de la Républione en faveur de son frère Claude, condamné, en octobre 1983, à douze ans de réclusion pour homicide volontaire avec préméditation (le Monde, daté 12-13 janvier). Le ministre de la culture n'a pas fait d'autre commentaire, s'agissant, a-til expliqué, d'une affaire - *privée -*.

France-Soir consacre sa manchette à l'événement : « Mitterrand gracie le frère de Jack Lang -, titre accompagné d'un éditorial de Guy Baret intitulé: Beau temps pour les assassins . Même titre, page 12, dans le Figuro avec ce commen-taire : • Le frère du ministre de la culture a bénéficié d'une très discrète grâce présidentielle : le bruit courait hier soir qu'il était déjà

#### Trois cents mesures par an

En réalité, Claude Lang est toujours incarcéré, précisément au cen-tre médico-psychologique péniten-tiaire de Metz, où il est soigné pour troubles psychiques chroniques. La réduction de peine de deux ans, décidée au mois de novembre 1985 par le président de la République, lui permettra de bénéficier, le cas échéant, d'une libération conditionnelle à partir du mois de juin, c'està-dire après le changement de majo-rité. Une telle libération est traditionnellement décidée par la chancellerie.

La grace présidentielle accordée à Claude Lang n'est pas exception-nelle. Chaque année, trois cents à cinq cents mesures de ce genre sont décidées par le chef de l'Etat, a tenu à rappeler le ministère de la justice, qui instruit les dossiers de grâces.

Au cours de la campagne présidentielle de 1981, M. Mitterrand avait jugé « excessif » le pouvoir de gracier les délinquants et les crimi-nels échu par la Constitution au chef de l'Etat. On avait, à l'époque, reproché à M. Valery Giscard d'Estaing la grâce accordée à un brigadier de police qui avait « passé à tabac » un Maghrébin dans un commissariat. La victime avait dû subir l'ablation partielle d'un testicule.

#### A Nice UN TRAFIQUANT **DE DROGUE** INCULPÉ D'ASSASSINAT

Stéphane Bellon, dix-huit ans, fils d'un bijoutier niçois, a été retrouvé assassiné de plusieurs balles de evolver, vendredi 10 janvier, près de Falicon, an nord de Nice.

Son frère Joël, vingt ans, toxico-mane, avait une dette d'environ 5 000 F envers Antonio Neri, vingttrois ans, dit « Nino », un revendeur d'héroïne italien demeurant à Nice.

Ce dernier, arrêté par la police udiciaire, a reconnu avoir participé à l'enlèvement de Stéphane Bellon mais nie l'avoir tué. Le revolver du meurtre est celui qu'Antonio Neri avait utilisé, le 3 janvier dernier, contre un chauffeur de taxi niçois, Jean-Pierre Bertrand, trente-neuf ans, qu'il avait agressé et blessé au VISAZE.

Antonio Neri a été inculpé d'assassinat et écroué. Un autre suspect a été placé en garde à vue.

· Le retraité meurtrier d'un lycéen écroué à Amiens. -M. Marius Bray, âgé de soixantedix-sept ans, qui a mortellement blessé un lycéen, mardi 7 janvier, d'un coup de carabine à Doullens (Somme) (le Monde du 9 janvier). a été inculpé de meurire et écroné à la prison d'Amiens.

## le film qui fait trembler Avoriaz

PEUR BLEUE

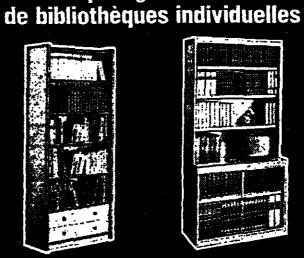
#### La maison des **BIBLIOTHEOUES** PARIS - BRUXELLES - GENEVE - MILAN - VIENNE

61, RUE FROIDEVAUX

**75014 PARIS** 

Le plus grand choix













#### **JUXTAPOSABLES** ET SUPERPOSABLES,



SANS AUCUNE **FIXATION MURALE,** DONC DÉMONTABLES ET DÉMÉNAGEABLES A VOLONTÉ.

pour former des ensembles à la mesure de vos besoins. de l'espace dont vous disposez et de votre budget.



### **12 LIGNES ET STYLES**



Au classement général, René Metge (Porsche-959), vainqueur du raid Santos, pour les deux étapes du Ténéré, et de la spéciale Kahoua-Taicho, devance désormais Raoul Remon (Range Rover) de près d'une heure.

### Plus de mal que de peur

Jean-Pierre Gabrean (Range Rover), vainqueur de la spéciale Agadem-Nguigmi, le 11 janvier, est troisième

Chez les motos, Cyril Neveu (Honda 750), qui a remporté le raid Santos, conserve sa pre-mière place devant son coéquipier Gilles Laley (Honda 650), et l'Italien Balestrieri (Honda 600). Ce triomphe Honda a été com-

Quatre cent quatre-vingt-sept concurrents

au départ, cent quatre-vingts rescapés

après l'épreuve meurtrière du Ténéré.

plété par les victoires de l'Italien Alessandro De Petri (750), dans les spéciales Agadem-Nguigmi et Kahona-Talcho.

Les deux étapes du Ténéré et les spéciales qui ont suivi ont provoque l'élimination de plus de la moitié des concurrents, dont dix-hait out été rapatriés par avion sanitaire. Parmi ces derniers, figure le motard Jean-Michel Boron, toujours dans le coma dimanche soir.

> l'assistance médicale du Rallve après avoir opéré lors de l'éruption du volcan colombien et du tremblement de terre de Mexico, - s'affairait autour de Jean-Michel Baron. Lorsque, à 3 heures du matin, un avion est venu le chercher pour le ramener à Paris, il manifestait les

réactions d'un coma « stade 2 ».

D'une levée de soleil prometteur sur l'océan de dunes du Ténéré au crépuscule de Zinder, le Rallye avait basculé dans le drame. Des 487 véhicules partis de Versailles, il ne restait plus que 128 voitures et camions et 46 motos à la mi-course. La journée de repos, lundi 13 janvier à Niamey, ne sera pas superflue pour permettre aux rallymen de se refaire une santé». Car, combien seront-ils, et dans quel état, le 22 janvier sur la plage de Dakar?

GÉRARD ALBOUY.

#### Les promesses de la concurrence

Kimonos à bandes tricolores, jets d'œillets dans les tribunes, démonstration de seif-défense, village d'exposants : la Fédération française de judo a particulièrement soigné la forme du Tournoi de Paria, suivi les 11 et 12 janvier par quelque dix mille spectateurs.

Pour ce qui a été du fond, les combattants nationaix out ressi été à la hauteur de l'événement : trois vainqueurs — Jean-Pierre Hauseu es moins de 65 kilos, Fabien Canu, ca moins de 86 kilos et Christian Vachon en plus de 95 kilos — quatre finalistes — Marc Alexandre en moins de 65 kilos, Vieille Marchiset en moins de 71 kilos, Michel Berthet en moins de 78 kilos et Marc Morel en moins de 95 kilos — et huit entre place de 78 kilos et Marc Morel en moins de 95 kilos — et huit entres places de podisse.

Il est des judokas qui sont, comme le mètre-étalon du pavillon de Sèvres, des références obligées. Roger Vachon, par exemple. Der-rière la moustache et les sourcils noirs du combattant de Villiers-le-Bel, se cache depuis huit aus l'un des plus redoutables poids mi-lourd européen.

Bref, bien qu'à vingt-huit ans Roger Vachon s'approche lentement mais sûrement de la fin de sa carrière, il restait le titulaire indiscutable dans cette catégorie où il semblait qu'à force d'avoir été surclassée, la relève n'arriverait

Et puis, dimanche matin. Roger Vachon était en train d'essayer de poser son énorme main gauche dans le dos du Japonais Hara. (Cham-

pion du monde universitaire, ce Nip-pon. Du sérieux, sans plus, pour un vieux briscard comme le Français, qui le dominait d'ailleurs de toute sa puissance depuis le début du cou-bat.) Mais, pendant une fraction de seconde, ses doigts glissèrent sur le tissu du dossard. Il n'avait plus de point d'appui. Hara fit volte-face. Un courant d'air qui faisait claquer une porte. - Je ne me souviens pas m'être envolé comme cela depuis le ébut de ma carrière », a dit ensuite le Français. Quelle chute en effet! Ce n'est pas seulement le combat-tant qui est tombé. Il a entraîné avec hi une partie de sa légende.

Aux yeux de ses camarades français, Roger Vachon est d'un seul coup redevenu un adversaire comme les autres, un combattant contre lequel on a sa chance. C'est dire qu'il a dû se battre comme un lion face à André Agostini, puis Gilles Jaladon dans les repéchages pour arriver à monter malgré tout sur le

Et, en même temps que Robert Vachon semblait rentrer dans le rang, l'esquisse d'un nouveau champion se dessinait sous le kimono de Marc Morei. Un garçon du Nord, large et solide comme un laboureur. Il a commencé la journée en se débarrassant de l'Allemand de l'Ouest Neureuther, un autre mouument historique de la catégorie. Puis il a emberlificoté de belle manière le Japonais Hara, incapable contre lui de rien tenter.

Enfin, lors de la finale, il a frôlé l'exploit. Premier temps : il arrache son adversaire comme un sac de farine; deuxième temps : il le reu-verse comme une quille. L'avantage était énorme, d'autant plus énorme qu'il était inscrit contre le Belge Robert Van de Walle, l'ancien champion olympique de la catégo-rie. La résction du Flamand, qui n'a rien perdu de sa fougue à trente et un ans, a été terrible : il a cloué Morel au sol comme un papillon sur

Mais la bonne moustache de buveur de bière de ce garçon avait tapé dans l'œil du public de Coubertin. Il le reverra avec plaisir. « C'est un bon. Il manaue encore d'expérience. Il n'a pas su casser le rythme après son avantage. C'est pour cela qu'il s'est fait battre. Mais il a fait des progrès énormes. Il est très prometteur -, a remarqué Jean-Luc Rougé.

L'ancien champion du monde de la catégorie, qui doit devenir direc-teur technique national de la Fédération dans quelques mois, n'est pas mécontent de la tournure des événements. Pour rester au premier plan mondial, l'équipe de France doit assurer une concurrence permanente à ses champions pour les remplacer, le moment venu, dans les meilleures

ALAIN GIRAUDO.

De notre envoyé spécial

Niamey. - Un océan de dunes façonnées en croissant de lune par un vent dominant de nord-est, le désert dans une perfection que l'on croirait imaginaire, et figée pour l'éternité. Avec du sable fin comme de la poudre d'or, et mile trace de présence humaine on de végétation à

Au nord, le fortin colonial de l'oasis de Bilma, où un forage de puits en 1980 a fait jaillir un geyser d'eau aujourd'hui canalisée, qui offre à quelques enfants du Ténéré les plaisirs de la « plage », au bord d'un petit lac, et des poissons dont les œufs ont été sans doute transportés par des oiseaux depuis le lac

Bilma est la dernière porte avant 280 kilomètres de traversée de dunes de 20 à 30 mètres de haut. A l'autre bout de cet océan. Agadem. un autre fortin en ruine cette fois, et un puits pollué autour duquel vivent trois familles d'éleveurs dont les sculs visiteurs sont des nomades toubous venus du Tchad voisin à dos de

#### € Folie >

Le décor grandiose annoncé par Thierry Sabine, l'organisateur du Rallye, pour la deuxième étape du Ténéré a tenu ses promesses. Le < temps fort > redouté par beaucoup aussi. A Bilma, toute la population était sur le pas des habitations, faites d'argile cuite et de paille. Quelques mains se tendent au passage des véhicules. En vain. En voyant les camions d'assistance, un brigadier-chof de l'armée de terre nigérienne stationnée ici parle de « folie ». Pouvait-on raisonnable ment, envoyer des poids lourds de 20 tonnes, et plus, sur un terrain emprunté seulement par quelques caravanes de chameaux ?

Dès le départ de l'épreuve chronométrée, situé à 13 kilomètres au sud de Bilma, les concurrents avaient un aperçu de ce qui les attendait. A quelques centaines de mètres, se dresse la première grande dune, sur montée sur sa crète de deux piquets de bois, marquant le passage « conseillé » par l'organisation.

Abdoulah, un Nigérien d'Agadez, pilote de notre Range Rover, a légè-rement dégonflé les pneus du véhicule. Il prend juste assez de vitesse pour parvenir au sommet du plan incliné à 30-40 degrés. Nous plongeons aussitôt sur l'autre face, où la déclivité atteint 60 à 65 degrés, pour découvrir le premier accident. Sans doute pour éviter les ornières creusées par la centaine de véhicules passés avant eux, l'équipage tché-coslovaque d'un camion Liaz a voulu passer à gauche du piquet, mais a plongé dans le vide, après la

Sous le choc, l'essieu avant s'est tordu et la roue avant droite s'est détachée. Thierry Tohr, l'un des tance, !! trois équipiers, allongé sous un abri ment!

de fortune pour le protéger du vent de sable, montre en grimaçant le bas de sa colonne vertébrale au médecin. Jaroslav Joklik, le conducteur, et Petr Tyl, le navigateur, ont déjà été évacués par hélicoptère, souf-frant respectivement d'un traumatisme cervical et d'une fracture de la jambe. Plus loin, nous tombons sur la première moto abandonnée au cours de cette étape. C'est la Barigo de 500 centimètres cubes de Robert Laponce, un photographe d'Aubervilliers. Le réservoir est démonté. De même que la roue arrière, sur laquelle le pilote a soigneusement enroulé sa chaîne avant de partir.

Plus loin encore, c'est Véronique Anquetil, « la fille du boulanger », la « schtroumpfette » du désert, la bien-aimée du rallye, déjà blessée dans la traversée du Ténéré l'an der-nier, qui a chuté à faible allure dans la descente d'une dune. Pour son malheur, sa Yamaha-Ténéré 600 hii est retombée dessus. Elle devra être rapatriée, avec un traumatisme crânien et des fractures aux maxillaires et aux coudes. Çà et là, des voitures sont immobilisées, capot soulevé.

Comme s'il devait venir la reprendre

A cette liste des blessés du Ténéré, il convient d'aionter les mille et un tourments des chauffeurs des camions, qui doivent s'y prendre à dix ou quinze fois avant de franchir une dune, pour se retrouver définitivement ensablés jusqu'aux portes, quelques kilomètres plus

A ce jeu-là, quelques-unes des grosses écuries, qui ont parfois investi des budgets dépassant les 10 millions de francs, perdront leurs camions d'assistance Même le DAF à deux moteurs turbo de 1000 chevaux du Néerlandais De Rooy, a dfi mettre trois heures pour s'extraire d'une saline, à proximité de l'arri-

A Agadem, le bivouac était clairsemé car la vingtaine d'avions accompagnateurs n'ont pas pu se d'intendance d'Africatours dispensé de cette étape, le Rallye a effectué un retour aux sources.

Thierry Sabine a sans doute voulu recréer une étape mythique, avec des concurrents obligés de se regrouper auprès des dunes et de s'entraider nour passer. Avec un bivouac où ceux qui faisaient figure de rescapés pouvaient se raconter tard dans la nuit, les aventures de la journée. Mais à quel prix ? • C'est de l'arnaque, pestait un chauffeur de l'assistance de Mitsubishi. Si Sabine voulait égaliser les chances des amateurs et des professionnels en privant ces derniers de leur assis-

Plus dramatique est le bilan médical : vingt et un rapatriements sanitaires ont été effectués depuis le départ, dont dix-huit pour la seule traversée du Ténéré. Un tour au bivouac suffit pour s'assurer de l'état de fatigue extrême de la plupart des concurrents. Les yeux rougis par le sable et les nuits sans sommell, cheveux, moustaches et vêtements couleur de poussière ils rappellent une assemblée de fantômes, se livrant à d'obscures besognes auprès de leur mécanique.

· Si Gaston était un patient ordinaire, je lui prescrirais aussitöt quinze jours d'arrêt de travail, dit Daniel Ronsmans, l'ostéopathe de Rahier et de l'équipe BMW. Il souffre d'une lésion acromo-claviculaire depuis sa première chute, dans le prologue de Cergy-Pontoise. Sa deuxième chute après Tamanrasset a provoqué une déchirure interne lominale, qui l'empêche de serrer les jambes, et une déchirure ligamentaire entre la clavicule et le sternum, qui ne lui permet pas de lever les bras à l'horizontale, et nécessite tous les soirs des soins au laser, et dans la journée un bandage thoracique. Et il n'est pas le seul motard qui continue. La fatigue provoque une accumulation de stress, propice à de nouvelles

#### Coma

Les accidents d'Hubert Auriol (Cagiva), épaule luxée à la suite une chute dans la spéciale Ténéré le 12 janvier, et surtout de Jean-Michel Baron (Honda), la veille, sont hélas! venus confirmer ces craintes : une chute près de Tamanrasset avait déjà occasionné au pilote de Honda des contusions au bassin, au point qu'il éprouvait encore des difficultés pour monter

ou descendre de moto. Dur au mal, il avait disputé plusieurs étapes du dernier Dakar avec une épaule luxée. Il n'avait pas voulu abandonner. Samedi, c'est sur ser à proximité. Sans le camion un banal parcours de liaison su route, entre Nguimi et Zinder, après une spéciale chronométrée de 300 km, que Jean-Michel Baron a

chuté une nouvelle fois. Sans doute lancé à plus de 120 kilomètres à l'heure, il n'a pu éviter un trou dans la chaussée. Le pilote et sa moto se sont retrouvés projetés à plusieurs dizaines de mètres. Le pilote Honda est resté trois heures sans connaissance, sur le bord de la route, avant d'être ramené à Zinder par avion.

Dans la nuit de samedi à diman che, une pièce contigue au hangar à avions de l'aéroport de Zinder avait été transformée en hôpital de campagne. Sous un faible néon, l'équipe du professeur Lapendery, qui assure

#### Éclipse chinoise

TENNIS DE TABLE

Les pongistes chinois sont redescendus sur terre. Inaccessibles depuis des années, trustant seize des vingt médailles possibles lors des championnats du monde individuels disputés en avril 1985 à aes championnais au monue individuels disputes en avis 1763 (Göteborg (Suède), les joueurs de Chine populaire ont subi la loi des Européens au cours de la tournée Europe-Asie. Dominés par équipes à Rome et à Eindhoven, les champions du monde n'avaient plus qu'un représentant, samedi 11 janvier à Paris, en quarts de finale du tournoi individuel masculin (1).

«La prise asiatique est moins forte que la prise européenne», estimait le Coréen du Nord Li Jong Ho, vice-président délégué de l'Union asiatique de tennis de table, dans la tribune du Hall Georges-Carpentier. Aveu surprenant car la fameuse - prise porte-plume - - manière de tenir la raquette -- semblait pour beaucoup dans la supériorité astatique. Ceux qui, comme le Polonais Andrze grubba, numéro un européen, disposent d'un bon revers et de la faculté de varier les coups peuvent désormais troubler la sérénité des Chinois. En battant en deux manches (21-18 et 21-16) Chen Long Can, numéro deux mondial, lors de la demi-finale, Grubba, futur vainqueur du jeune Tchèque Jindrich Pansky en finale, a proporté que le deux mondial. montré que la distance s'amenuise entre les deux comtinents. Déjà, à Rome, mardi 7 janvier, il avait battu le champion du monde en titre

La supériorité des Chinois n'est ni technique ni physique, mais réside dans leur capacité de concentration. Ils jonent tous les coaps à 100 % », explique M. Bernard Jeu, président de la Fédération francaise de tennis de table. Entre deux compétitions officielles, les meilleurs pongistes du monde étaient-ils démobilisés au point qu'un junior français inconnu, Jean-Philippe Gatien, a battu le numéro cinq mondial? Pour certains observateurs, la Chine est plutôt en train de préparer la relève en vue des championnats de New-Dehli en 1987 et des Jeux olympiques de Séoul en 1988. Même vitesse d'exécution, même virtuosité, mais nouvelle tactique - plus défensive - et nouveau maître, Chen Xin Hua, qui s'entraîne à l'abri des regards indiscrets.

Alléchés par cette rencontre entre les meilleurs joueurs et Atteches par cente rencontre entre les metiteurs joueurs et joueurs et asiatiques, les huit mille spectateurs (en deux jours) du Hall Georges-Carpentier (contre six cents seulement à Eindhoven) ont témoigné de la vitalité du tennis de table en France. M. Bernard Jeu envisage d'ailleurs de faire passer sa fédération de 110 000 licenciés à 200 000 en 1988. Objectif raisonnable dans un pays où deux millions de raquettes sont vendues chaque année. Objectif qui, dit-il, « en assurant une base économique à notre sport, nous donnera une indépendance pour négocier plus vigoureusement des contrats égaux et loyaux avec les deux grands partenaires que sont l'Etat et le commerce ».

(1) Chez les féminines, la domination chinoise est toujours sans par-tage : Jiao Zhi Min a battu sa compatriote Dai Lili en finale (21-13, 21-18).

#### SKI DE FOND

#### Du côté de chez Svan

De notre envoyé spécial

La Bresse. - Il aura fallu une heure, trente minutes et cinquante-sept secondes au suédois Gunde Svan pour couvrir la distance de trente kilomètres proposée en guise de troisième étape de la Coupe du monde de ski de fond. Son succès, enregistré samedi 11 janvier sur la piste de La Bresse, a avec un avantage de trente-quatre secondes sur le Soviétique Vladimir Smirnov, n'étonne personne. Gunde Svan avait déjà survolé les deux courses précédentes, au mois de décembre.

Les éléments étaient déchaînés. Pluie et vent battaient les sommets vosgiens arrondis. Des conditions idéales pour vérifier que les fondeurs peuvent être parsois de véritables forcats de la neige, surtout lorsque cette deraière fuit sous les spatules, produisant un désagréable effet de pataugeoire.

Gunde Svan est un phénomène de vingt-quatre ans, dont l'actif de vicdébut de l'hiver - lui assure un porcomme ils avaient pu le faire pour Bjorn Borg. La comparaison entre les deux hommes est évidente. Gunde Svan dégage le même senti-

Son triomphe à La Bresse a renforcé l'idée que Gunde Svan mérite- l'épreuve à pouvoir s'y adonner avec

rait d'être placé désormais hors une féroce ardeur. Il fallait avoir concours. En retard de vingt-cinq seconde au vingtième kilomètre sur le battant soviétique Vladimir Smirnov, nouveau leader d'une équipe renouvelée à la suite de ses très mauvais résultats de l'hiver dernier. l'- empereur des traces - engagea, à partir de là, une véritable partie de bras de fer.

La tourmente lui semblait étrangère. Il était bien le seul à glisser dans cet état d'esprit. Tous les autres souffraient. Le Français Dominique Locatelli en devint même catarrheux au point de remiser rapidement son dossard. Personnage essentiel de l'épreuve d'enfer. Vladimir Smirnov consomma à vitesse accélérée son énergie et il franchit la ligne les bras complète-

#### **Fonctionnariat**

Le charme du fondeur d'Alma-Ata n'avait opéré que durant les toires - seize au total depuis le deux tiers de la course. En revanche, celui de Gunde Svan avait été porté tefeuille assez solide pour que ses à son paroxysme dans le dernier, compatriote suédois lui faissent fête grâce à de majestueuses poussées simultanées. Ce geste technique consiste à planter les deux bâtons en même temps, presque à hauteur des spatules, à glisser ensuite uniquement à la force des bras. Gunde Svan était le seul à ce moment de

gardé le muscle frais.

Le Suédois recueillait ainsi les dividendes d'une préparation physi-que exceptionnelle à laquelle il a consacré sept cent cinquante heures de travail depuis le printemps de l'année dernière. Il avait également pris toutes les précautions pour l'alimentation de sa mécanique en absorbant du liquide tous les 5 kilomètres. Posément. Conscient que les trois ou quatre secondes perdues à chaque fois au ravitaillement tenu par ses entraîneurs représentaient. au bout du compte, un gain bien plus important.

Gunde Svan en personne règle ces détails. Il gère en permanence les mille et une contraintes de sa car-rière. Il ne fait en cela qu'appliquer les préceptes du lycée ski-études de Jarpen où sont formés les meilleurs fondeurs suédois.

Quel contraste avec les Français dont la plupart mélangent le sport de haut niveau et l'assistance! La Fédération française de ski attribue 3,5 millions de francs chaque année à une équipe sur laquelle flottent de pernicieuses attitudes de fonctionnariat. Samedi, elle a coulé dans les traces gorgées d'eau. Un nanfrage à peine voilé par la vingt-deuxième place de Philippe Poirot, le plus âgé, dont certains croyaient qu'il avait pris sa retraite.

LLIBERT TARRAGO,

#### LES RÉSULTATS

#### Athlétisme

Samedi à Paris, lors des champion nats d'île de France indoors, la sauteuse en longueur Nadine Fourcade a établi une nouvelle meilleure perfor-mance française: 6,78 m. A un centimètre de son record en plein-air.

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE NATIONALE I A

Avignon b. Le Mans ..... 104-87 Classement. - 1. Villeurbanne, 33 pts; 2. Orthez, Limoges, Monaco, 30 ; 5. Antibes, 29.

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE Première division

\*Nice b. Nancy 3-1
\*Brest et Paris-SG 1-1 Lille b. Toulon . . . . . . 1-0 \*Bordeaux b. Strasbourg ...... 1-0 Laval et Nantes ...... 0.0 Sochanx b. \*Marseille . . . . . . 2-1

Classement. - 1. Paris-SG, 42 pts; 2. Nantes et Bordeaux, 36 ; 4. Lens, 30 ; 5. Auxerre, 29.

Deuxième division (Vingt-troisième journée)

GROUPE A Saint-Etienne b. Le Puy ...... 3-1 Montpellier b. Alès ...... 2-0 \*Béziers b. Montceau ..... I-0 Chaumont b. Cames . . . . . . 3-0 \*Tours et Martigues 0-0
\*Grenoble et Istres 3-3 (Lyon-Red Star a été reporté en raison du match de Coupe de France (hui-tième tour), Plancoèt-Red Star.)

Classement. - 1. Saint-Etienne, 32 pts; 2. Alès, 30; 3. Montpellier et Sète, 28 ; 5. Lyon, 27.

GROUPE B \*RC Paris b. Niort ...... 1-0 \*Gningamp b. Sedan 3-0
\*Mulhouse b. Besançon 3-2 Caen b. Orléans ..... 3-2 Lorient b. Limoges ..... 1-0 \*Reims b. Rouen . . . . . . 1-0 \*Abbeville b. Dunkerque ...... 1-0 "Valenciennes b. Quimper ..... 2-0 \*Angers b. Beauvais ......... 3-1

Rugby

CHAMPIONNAT DE FRANCE **GROUPE A** 

(Selzième journée) Seule équipe encore invaincue du championnat. Agen a subi sa première défaite, dimanche 12 janvier, à Dax (12-3).

POULE 1

\*Mont-de-Marsan b. Romans ... 18-6

\*Gravilhet b. Narbonne ... 13-7

\*Boucau b. Lombez-Samatan ... 44-19

\*Toulouse b. Brive ... 18-6

\*Béziers b. Bagnères ... 26-3

Classement ... - 1. Toulouse, 40 pts;

2. Narbonne, 38; 3. Béziers, 37. POULE 2 \*Oloron b. Lavelanet 19-10
\*La Voulte b. Toulon 16-12
\*Biarritz b. Pau 25-13
\*Valence b. Castres 15-12
Bayonne b. Hyères 24-16
Classement. — 1. Toulon, 37 pts;
2. Valence, 35; 3. Biarritz, 34. POULE 3 \*Nimes b. Lourdes 30-0
\*Dax b. Agen 12-3
\*Tulle b. Tyrosse 13-9
\*Aurillac b. Hagetmau 12-0
\*Le Creusot et Montauban 15-15
Classerourt 1 Age 45 Classement. — 1. Agen. 45 pts; 2. Nimes, 36; 3. Aurillac, Loardes, 34. POULE 4 \*Tarbes b. Bègles-Bordeaux 25-3 Nice b. \*Grenoble 13-9 \*Marmande b. Bourgoin 17-7

Classement. — 1. Montferrand, 40 pts; 2. Perpignan, 39; 3. Racing-CF, 35.

Le Suédois Johan Wallner a rem-porté le slalom de coupe du monde de Berchtesgaden (RFA) devant le You-goslave Bojan Krizaj et le surprenant Français Daniel Moujel.

\*Montferrand b. Perpignan 13-3
\*Carcassonne et Racing CF ....7-7

rrançais vaniei Moujel.

A Badgostein (Autriche), la Suissesse Maria Walliser a devancé les Autrichiennes Winkler et Gutensohn dans la descente, tandis que le sialom spécial était remporté par l'Autrichienne Anni Kronbichler devant les Suissesses Erika Hess et Vreui Schneider.

«il y a toujou

一十二人 人名英格兰 . こかり # 2000 番 TO SHE MESTALE 12 Marie 1988 is to pay it is the payer. THE PERSON NAMED IN ----八七八 都福 海中 with the same a

reducer of Fine 1 12 10 100 and the second second TO THE RESERVE TO THE \*\*\*\* # # ##

The Residence The same of the same 10 P. 🗯 化化二甲酰胺 解 聯 **1999** Min & PROFF. A CONTRACTOR

and Light 一一 44 金曜里。 \* TANDENS & The saying The state of the s 

De cole de Trafales

2 2 2 Their Agreemen The Participant The state of the s \* 55554A

1000 11 10000000 ti in ingang 🌦 : T. A. Tarana Contract Services

Contraction (Care) The street of the state of the · The State of the same Commence of the second The last seek 医食 蜘蛛病 va imeitie

ا المام ال \*\*\* \*\*\* \*\*\*\* THE SHOPE WAS

## culture

#### CINÉMA

concurrence

effects dans les tribe sants : la Fédération tra-forme de Tournoi de Pais

atte mationaux out also it.

Jean-Pierre Hassa a de 36 kilos et Christa — Marc Alexanda

Marc Alexandra
Marc Alexandra
Michel Ro

isoms de 95 kilos - « is

de monde aniversitaire, ce les Dis périeux, sans plus, pou le desistant comme le Fracti de de la comme de fracti de de la comme de fracti de de la comme de la com

Monage depuis le début de ce Mais, pendant une fraction de

Mais, pennam me name to de as doigts glissèrem an le des dossard... Il n'avait plu to

danner. Hara fit voltefar

d'appari. Hara lit volteles processes d'air qui faisait classe processes de le ne me souvier se processes de la confere en a dit confere pas seulement le confere pas seule

Eggi est tombé. Il a curainé au libe partic de sa légende.

ax your de ses camarades ha

Roger Vachon est d'us en

evenu un adversaire com

tres, un combattant com

a di se battre comme m in

André Agostini, puis Gallande de la repéchages par la prantier malgré tout se la serie

militar semblait rentrer das l

Transisse d'un nouveau che

en destinait sous le timon è

et et solide comme un laboure

et Neurenther, un aute me

distorique de la catégorie le indistribition de de belle maniele indistribition de la catégorie le indistrib

tors de la finale, il site

ine denzième temes : il be

positive une quille. L'avais

desit insern contre le le

e etaction du Flamand en

Tan sel comme un papilir:

la la conne moustack

des l'œi du public de Car

le severna avec plaisir. (s

to som grantage. Cest posts of seat fair battre Mais list

gregrès énormes. Il en par

L'antien champion du make

carcinague national de la fa

Ment de la source de les

Pour resier au presier

redial. Perune de France

Agency Hoe Concurrence

The champion par is regar

The state of

IS

ALAIN GIRAUDO.

POLLE!

201 LE:

POL LES

Separate of American Separate of Separate

Classes b. Last

Character 35 3 2772. 35

Tourse of Management of P. April 18 Apr

Market b. Bee es Brooms

Character 1 Votes Character 1 Person 1

The state of the s

and Lourdes

Marilla to The Country of Marilla to The Cou

er -, a remarque Jeals

Il manque encon la

er de bière de ce garços s.

erraire comme un se è

🚗 oŝympique de la cep

rate de sa faugue à trei

a été terribie : il at:

he teater.

amencé la journée a s de commencé la journée es g

#### Reprise des «VISITEURS», d'Elia Kazan

#### Une histoire sans raison

En 1977, le Dernier Nabab, jamais de cette sale guerre avec sa de sa guerre à lui, se crée une d'Elia Kazan, avec Robert De Niro, inspiré du roman inachevé de Francis Scott Fitzgerald, fut salué comme une des meilleures réussites de son auteur et un sommet de l'autocritique hollywoodienne. Le précédent film de Kazan, les Visiteurs (1972), bien que remarqué à Campes, n'avait reçu qu'un accueil discret. La sobriété de son atyle détonisait dans l'univers souvent très lyrique de Kazan (Un tramway nommé Désir. Sur les quais. A l'est d'Eden, l'Arrangement), dont le chef-d'œuvre flamboyant reste la · · · Fièvre dans le sane.

Avec une grande économie de moyens, dont il s'explique dans l'entretien qu'il nous a accordé, Kazun recontait une histoire «simple » et absurde, montrait sans démontrer : un coupie vit dans une maison du Connecticat, isolée dans revenu du Vietnam, il ne parle qui lui rappellent le bon vieux temps

femme. Ik out un bébé.

Le beau-père de Bill, écrivain à succès et propriétaire des lieux, habite le chalet voisin. Un matin d'hiver, une voiture s'arrête dans la noige devant la maison. Deux «visiteurs » en descendent. Ce sont d'ancient compagnons de régiment de Bill. Ils sortent de prison.

Deux ans plus tôt, ces deux

hommes étaient, avec Bill, engagés dans une opération de reconnaissance dans un village vietnamien. Ils avaient pris en otage une jeune l'ille soupconnée d'être une Victeong, l'avaient violée et tuée. Bill, qui n'avait pas participé à ce crime, les avait dénoncés au commandement américain. Que viennent chercher les deux visiteurs? L'un affirme vouloir tout oublier, l'autre reste menacant et muet. Avec la complicité naïve du beau-père, qui méprise la campagne. L'homme, Bill, est Bill et admire ces deux têtes dures

ambiance d'amitié virile, assez alcoolisée, qui tourne vite à la vio-

Le visiteur tacitume finira par régler, à coups de poings, ses comptes avec Bill, avant de violer sa femme, pas si résistante au demeurant, dans un premier temps du moins. Après quoi, les visiteurs s'en vont comme ils sont arrivés, sans bruit, sans châtiment, presque sans

On connaît, à satiété, le passé, la faute de Kazan, qui reconnut en jan-vier 1952, devant la commission du senateur McCarthy, avoir appartenu au Parti communiste américain pendant dix-neuf mois, et livra, le 10 avril, quinze noms de ses ex-

A l'époque, être inscrit sur la liste noire équivalait à un arrêt de mort professionnelle. Beaucoup ne lui pardonnèrent jamais cette lâcheté, dont il s'expliqua, souvent de façon

contradictoire, notamment dans Kazan par Kazan, de Michel Ciment (Ramsay). Le passionnant, dans les Visiteurs, réside pent-être dans le regard que ce « traitre », comme le désigna jusqu'an bout Orson Welles, osa porter à chaud su l'Amérique, au moment même où Nixon relançait les bombardements. Bien avant que d'autres comme Coppola ou Cimino, avec quelques es de recul et beaucoup de millions de dollars en plus, fassent deux erands films sur le Vietnam - Apo calvose Now et Voyage au bout de l'enfer - infiniment plus spectaco-laires (showy, dit Kazan; à la fois visuel et un peu tape-à-l'œil) que les

Il fallait sans doute que le show investisse l'histoire pour qu'un peuple aussi puissant accepte enfin le récit de sa défaite. D'où l'échec immédiat des Visiteurs et son intétêt aujourd'hui.

#### «Il y a toujours un prix à payer pour tout»

«C'est un film qui a été complète ment rejeté en Amérique au moment de sa sortie, en 1972. Il n'est resté qu'une semaine à l'affiche, dans une seule salle à New-York. Je dérangeais tout le monde. C'est pourtant un très bon film. Un jour j'ai monaré à mon fils Chris quelques lignes dans le journal et il en a tiré un script en trois semaines. Nous avons tourné en huit semaines dans ma propre maison, dans le Connecticut, là où vit Chris à présent, en utilisant du super 16 mm, ~gonfié> ensuite en 35 mm, ce qui donne un grain à l'image. Je voulais pronver aux producteurs qu'on pouvait réaliser un film presque sans argent et i'y suis parvenn. Le tout a coûté 175000 dollars, une se dérisaire dans ce métier où l'on dépense plus que cels en buffets et cocktrils. Les acteurs étaient incomes. Certains le sont restés, d'autres ont réussi comme James Woods on Steve Railsback. Le «père» était un vieil acteur au chômage, il est mort depuis, et le portoricain, an chauffeur de taxi qui révait de cinéma doit être encore au volant de son taxi entre Harlem et

- Il m'y a pas de «morale» explicite dans votre récit.

l'ambivalence, de l'ambiguité. Je ne cross pas aux fins houreuses, ni aux fins matheureuses, parce que la vie continue après les « fins ». L'idée est qu'il y a toujours un prix à payer pour tout, tôt ou tard. Parfois on paie longtemps après pour ce qu'on a fait. Je ne mets pas de conclusions dans mes livres non plus. Le film a été considéré comme pessimiste à



Vietnam. De fait elle le paie encore maintenant. Elle est toujours troublée, pleine d'amertume. Comment . - Non Pas de message, pas de sommes-nons entrés dans cette conclusion. Je suis un partisan de guerre? Combien de disparus, combien d'enfants morts ? Il y a tant de colère confuse, je ne pouvais pas être optimiste. Et la honte de la guerre, par dessus le marché... On a très peu écrit sur le Vietnam. Plus tard, oui, il y a en pas mal de films, mais pas aussi bons que le mien, à mon avis. Apocalypse Now est formidable, même si je déteste la derl'époque, parce que les Visiteurs nière demi-heure avec Marlon montrait que l'Amérique n'avait pas Brando, gras et chauve et divaguant, fini de payer le prix de la guerre au tout le reste est plendide, et j'admire y a des extraits de journaux euro-

Coppola, un homme merveillenz, un ami. Apocalypse Now est beaucoup plus spectaculaire que les Visiteurs, mais je préfère mon film : je serre là de plus près la réalité de ce qu'a été le Vietnam pour les Américains, le prix de la guerre en Amérique.

> - Vous avez plusieurs fois déclaré que vous souhaitiez l'avènement d'une « forte ganche non communiste ». En voyezrous quelque exemple en Europe?

- Je connais mal l'Europe, j'y viens trop rarement pour en parler Je lis le Manchester Guardian, où il

péens comme le Monde. Ce qui m'intéresse, en fait, c'est qu'en Amérique d'anciens communistes disent : « Nous avions tort, notre dévotion à Staline était une erreur. - Et qu'ils reconnaissent que Staline a tué autant de juis que Hitler, J'ai lu qu'Yves Montand avait dit : • Il y avait beaucoup de choses que nous savions et que nous taisions. » C'est pire que tout d'avoir à se bâillonner soi-même. Cela me rend fon de voir comment les intellectuels américains ont dû mentir, se mentir entre eux, se mentir à soi. Et je me compte dans le lot. Alors, le socialisme, vous savez... Mitterrand est peut-être à gauche, mais juste à gauche du centre. Et quand il invite ce Polonais qui tue les syndicalistes de son pays, qu'estce que ca veut dire? Autant dîner avec Pinochet. La Pologne est un pays où les ouvriers sont aussi opprimés, la police aussi cruelle

Quel est votre prochain

 Pai fini une longue autobiographie qui sortira chez Knopf en 1987. Le premier jet fait 1 500 pages, il faudra élagner un peu, je ne suis pas Churchill ni Kissinger. Mes romans, mes films, ont toujours été autobiographiques, mais de façon détournée. Cette fois, je vais droit au but, je dis « je », j'ai fait ceci on cela, etc. Après je serai encore un roman et un film d'après ce roman. Je raconterai l'histoire d'un moment de mon peuple, entre America, America et l'Homme d'Anatolie. Et je me reposerai. Parce que j'ai soixante-seize ans maintenant. Je suis en forme, mais vers les quatre-

> Propos recueitlis par MICHEL BRAUDEAU.

#### vingts, je serai peut-être fatigué. »

#### **THÉATRE**

#### « VINCENT ET L'AMIE DES PERSONNALITÉS », de Robert Musil

#### Les plumes de l'arc-en-ciel

Robert Musil, sex yeux du public français, est surtout l'auteur autri-chien de deux romans, les Désarrols de l'élève Tôriess et l'Homme sans qualitės.

Il a écrit un peu de théâtre, mais sans une vraie conviction. Il pensait que le roman et le cinéma étaient capables, bien plus que le théâtre, de s'en prendre à l'essentiel, c'est àdire « non pas nos sentiments et nos expériences vécues, mais la ténacité silencieuse avec quol nous les

Musil pense que les chances de découvrir, de méditer, que propose une pièce de théâtre, sont be plus pauvres que celles qu'offre la lecture d'un roman. Il dit que jamais un auteur dramatique n'a pesé sur l'évolution des idées, sur l'enchaînement des choses, comme peut le faire un écrivain, - il prend l'exem-

Le cinéma, observe-t-il d'autre part, laisse en nous des traces plus persistantes. Musil n'analyse pas l'investissement de notre psycho-soma par les combinaisons de la lanterne magique et de la toile blanche. Mais il avance une raison technique : l'acteur, au théâtre, interprète une pièce par exemple cent fois, et chaque spectateur ne le voit jouer qu'une fois sur cent, si bien qu'il a une chance sur cent d'assister à la meilleure performance de l'acteur, au lieu qu'un metteur en scène de cinéms, sur le lieu du tournage, peut, s'il le veut, faire rejouer cent fois chaque soène par l'acteur, mais la scène que nons verrons sur l'écran sera la meilleure, le metteur en scène l'aura choisie entre cent, c'est elle qui figure dans la copie finale.

D'une leçon et d'une autorité plus faibles que le roman, d'un style et d'une emprise plus faibles que le cinéma, le théâtre, selon Musil, doit s'orienter sur une voie propre, étroite. Il semble qu'il se réfère à un souvenir de l'enfance : un petit automate, un cheval, longuement contemplé dans la vitrine d'une confiserie. Cet automate « communique à l'âme enfantine, par des voiez irréelles, un éclat que rien n'égalera jamais plus tard ».

#### Un « nouvei humour »

Lorsque Musil sera devenu un écrivain, il retrouvera tout de même quelque chose de cet automate chez les acteurs, en tournée à Vienne, d'un « cabaret muse ». - acteurs qui enchaînent des pestes privés de sens immédiat. « Dans la mesure, écrit Musil, où ce dadatsme reflète vraiment une extraordinaire invention plastique et un pouvoir rigoureux de coordination des détails, il produit une espèce d'hébétude magique avec une étonnante combinaison de sens et de non-sens... L'esprit de Stanislavski, en passant du théâtre au divertissement, devient une sorte d'espace déformant, non euclidien, où l'on tâtonne, pour se retrouver soudain, régénéré. »

Cette vue particulière du théâtre s'articule, chez Musil, avec la recherche d'un « nouvel humour » propre à la scène dans les années 1920-1930. - L'ancien humour, dit Musil, railiais immanquablement des phénomènes individuels, il étais tacitement admis qu'aux extravagances dépeintes correspondait quelque part une normalité qui n'avait été que passagèrement abandonnée. L'humour qui se fait iour à notre époque, au contraire, c'est jus-tement l'ensemble qu'il refuse de prendre au sérieux... il vise l'espace tout entier. . Selon Musil, le Malade imaginaire de Molière appartient à l'ancien humour, et le nouvel est présent dans certains pas-sages de Knock, de Jules Romains.

Du temps où Musil travaillait déjà à son grand roman l'Homme sans qualités, il écrivit une pièce de théâtre, Vincent et l'amie des personnalités, dont certains thèmes recounent ceux du roman en cours. - Tous les autres sontpeints d'une seule couleur, dit Vincett, moi je suis un arc-en-ciel. Et pour peu que je soulève mes plumes, bien entendu, chocun me croit de sa couleur. »

Musil a déclaré que cette pièce, Vincent et l'amie des personnalités, est une farce, « une bouffonnerie, une tentative pour étirer l'idiotie théâtrale au point d'y faire des déchirures par lesquelles laisser deviner quelques perspectives plus graves ». Et il laissait supposer des interférences entre cette pièce et le « nouvel humour ».

En prétendant cela, il est possible que Musil nous ait menti sciemment (pourquoi pas), ou se soit menti à hui-même, afin d'atténuer à ses voux l'échec de Vincent. La pièce est laborieuse, compliquée, bavarde, pas drôle pour un sou. C'est une pièce à thèse, maquillée sous quelques fantaisies en l'air.

jouaient Vincent, nous verrions tout de même une grande pièce, parce que c'est ca, le théâtre. Musil n'est pas n'importe qui, et des grands acteurs et Musil, ce serait plus que suffisant. Mais, au théâtre de l'Athénée, dans la mise en scène d'Alain Bézu, la pièce est décorée, interprétée, d'une façon tout ce qu'i y a de déroutante.

De là à déconseiller ce spectacle, non, sûrement pas.

A propos, Robert Musil recommandait à ses amis, s'ils aimaient vraiment le théâtre, d'aller, tout seuls, voir de bonnes pièces dans des salles vides, et, au contraire, d'assister aux mauvaises pièces dans des salles pleines en compagnie de leurs épouses, « de même que les agents de police ne s'aventurent qu'à deux dans les quartiers chauds ».

MICHEL COURNOT.

★ Théâtre de l'Athénée, 21 houres.

#### MUSIQUE

#### « SAINT-MARTIN-IN-THE-FIELD », AU THÉATRE DE LA VILLE

### Du côté de Trafalgar Square

Les fameux concerts de 18 h 30 Peut-être en fait-elle un peu trop ferent inaugurés par Jean Mercure au Théaire de la Ville pour permettre à la population laborieuse d'entendre une heure de musique entre la fin d'une journée de travail et le retour an foyer. Ils remporte rent un succès immédiat et furent beaucourp issités.

Gérard Violette a étenda la for-: 1 mule as dimanche avec le même succès tant est grand l'appétit de musique chez les gens qui ne peu-vent venir su concert en soirée. Et c'est un excellent public, enthousiaste et dépourve de snobisme, qui écontait ce dimanche la fameuse Academy of Saint-Martinin the Field, crees d'ailleurs il y a singleix and pour nice raison analodans cette accueillante église baroune en clocher de pagode pour la récréation des bureaucrates londoniens de Trafalgar Square.

Neville Marriner a quitté depuis avait fonde. C'est la violoniste lona Brown our dirige de sa chaise, en brandissant son archet et en déhanchant son corps an sythme of selon

pour affirmer une autorité « virile », ce qui donne parfois à ses interpréta-tions un caractère énervé et sec dans les pages les plus vigoureuses. Mais, avec ces quinze instrumentistes à cordes et ce claveciniste de premier ordre, dont l'homogénéité, la transparence et la sonorité ont été polis par tant d'années, le Concerto brosso op. 6, numéro 4, de Haendel, chante et soupire délicieu le Concerto pour deux violons, de Bach, bondit avec allegresse, meme si Iona Brown et Malcolm Latchem déploient plus de charme que de grandeur dans le largo.

Quant aux Variations sur un ne de Frank Bridge, de Britten, elles étincellent de malice et d'entrain avec ce goût acidulé de boubon anglais que le compositeur a généreusement prodigué aussi bien-dans la bourrée et l'aria italienne que dans la valse viennoise et la

JACQUES LONCHAMPT.

\* L'Académie donnera dest promes différents sa Thélitre de la grammes differents an 1 mente. 2 Ville, landi 13 et mardi 14 janvier, à

#### POUR SON DIXIÈME ANNIVERSAIRE

#### L'Orchestre national de Lille aime le boogie

dirigé par Jean-Claude Casadesus a célébré son dixième anniversaire vendredi et samedi 11 janvier en compagnie d'invités venus d'horizons divers dans la capitale du Nord. Barbara Hendricks a chanté Summertime et les jeunes élèves des conservatoires de la région ont accompagné Jacques Higelin dans Pierre et le Loup. En vrai baladin qui croit en la grace des rencontres, Higolin s'est glissé naturellement dans le conte musical de Prokofiev et il l'a transformé en un cercle magique, récitant, dansant, mimant, inventant, courant dans la salle, sautant une rambarde, enjambant une rangée de fauteuils, créant des rapports beaux et fragiles avec un jeune public si enthousiaste que le chanteur dut reprendre une deuxième fois toute l'histoire.

le spectateur s'est reproduit et multiplié le lendemain quand Jeanspectacle où tous les genres se que noire. - C. F.

L'Orchestre national de Lille mariaient allégrement : rock, classique, jazz, musique contemporaine, soulignant ainsi une unité de toutes les musiques. Entre des extraits de la Damnation de Faust, de Berlioz, du Sacre du printemps, de Stravinski, des Tableaux d'une exposition, de Ravel et des Intégrales, de Varèse, l'Orchestre national de Lille accompagna le groupe de rock régional Stocks jouant Elle aime le boogie, Manu Dibango et son saxophone, Bernard Lavilliers glorifiant la Danse, et Jacques Higelin chantant « Tu es la beauté insoumise. rebelle comme un cri d'enfant (....) Tu es la beauté slamboyante qui rougit le ciel au matin (...) Tu es la beauté que j'adore car elle m'a

Ces rencontres insolites se sont terminées en forme de jam session Ce comp de cœur entre l'artiste et avec tous les artistes et un groupe sénégalais de percussions amené à Lille par Jean-Claude Casadesus Claude Casadesus à présenté un après sa première tournée en Afri-

#### TUSS », DE XAVIER MARCHESCHI

#### L'odeur de l'enfance

Ce sont des fiers-à-bras venus de Corse ou d'ailleurs, de petits hommes qui relèvent le menton et serrent les poings, mais pleurent quand vient la nuit. Loin de leur pays, de leur famille, l'armée, Notreme-du-Coup-de-Sifflet, sainte patrone de l'obéissance et de la discipline, les accueille sous son aile protectrice. Ces enfants de Groupe, embrigadés, encasemés, sous la direction d'un sergent dénomme la Girafe, avancent à coups de trique, à coups de pied, vers l'idéal qu'on leur à destiné : la coloniale, le génie, les chars. Et ceux qui rechignent devront rembourser leurs études. L'armée est généreuse, mais n'aime pas les fortes têtes.

Telle est l'histoire de Tuss, cri d'avertissement ou de raifi des élèves contre la tyrannie des adultes.

Xavier Marcheschi, auteur et metteur en scène de cette pièce, a réalisé un spectacle si naîf, à la fois mélancolique et cruel, si astucieux quant à l'organisation de l'espace scénique qu'on en oublie le caractère trop systémetique de ses personnages : la Girafe et les Enfants — interprétés par quatre jeunes fammes, — d'affreux jojos à la mie de pain. Ce qui compte ici, ce sont des odeurs d'anfance : odeur de la craie, de graition des cantines ; et des souvenirs : amitiés, premiers émois, reflets des boutons dorés des orphelins marchant dans un

(\*) Théâtre de la cité internationale, La Resserre. 20 h 30.

## le film qui fait trembler Avoriaz PEUR BLEUE

### **SPECTACLES**

### théâtre

#### **LES SPECTACLES NOUVEAUX**

LES AUTRES, Bondy, saile Mai-raux (48-47-18-27), 21 b. LORENZACCIO, Saint-Denis, TGP LES DEUX COUSINES, Beau-bourg (42-77-12-33), 20 h 30.

 Spectacles sélectionnés par le chab du
 Monde des spectacles » Les salles subventionnées

COMÉDIE-FRANÇAISE (42-96-10-20),

CHAILLOT (47-27-81-15), Grand Foyer, 21 h: Récitations-Conversations : Poésie, C. Nicoidski.

BEAUBOURG (42-77-12-33) : Cinéma-Vidéo : Nouveaux films BPI : (17 h 30) l'Orchestre noir, de S. Lejeune ; 16 h Albert Cohen, de M. Soutter: 19 h: Televessel, Prod. Pologne/Belgique; Vidéo-Musique: 16 h: Madame Butter-fly, de Puccini; 19 h: Ram Narayan, de J.C. Bonfanti; Sa Re Ga, de M. Kabir, G. Main; C<sup>a</sup> Laurence Février: à 20 h 30 : les Deax Cousines, de Italo Svevo; Cinéma : Anteurs, acteurs du cinéma de Trieste : Voir rubrique Festi-val de cinéma.

Les autres salles

DAUNOU (42-61-69-14), 21 h : Au secours, elle me veut. FESSAION (42-78-46-42), 20 h 30 : 11 Cantatrice chauve ; 20 h 30 : la Leçon.

MARAIS (42-78-03-53), 20 h 30 : l'Eternel Mari. NOUVEAUTÉS (47-70-52-76), 20 h 30 :

PÉNICHE-OPÉRA (42-45-18-20), 21 h : TAI TH. D'ESSAI (42-78-10-79).

I. 20 h 30: l'Ecame des jours. —
II. 20 h 30: Huis clos.

### cinéma

La Cinémathèque

BEAUBOURG (42-78-35-57) 17 h, Hommage & E. Lubitsch: The shop around the corner (V.o. s.-t.f.); 19 h, Hommage & Jean Negulesco: Humoresque

### **THEATRE TOULOUSE**

#### **PARTAGE** DE **MIDI**

de Paul Claudel

Mise en scène : Gilles Alis avec

Marie-Christine Barrault Bernard Fresson Serge Avedikian

**AU THEATRE DANIEL SORANO** DU 14 JAN AU 4 FÉV # ATELIER (46-06-49-24), 21 h : Deux

CAFÉ DE LA DANSE (48-05-57-22), 20 h 30 : le Monologue d'Adramelech. COMÉDIE CAUMARTIN (47-42-

était une fois... un cheval magique. HUCHETTE (43-26-38-99), 19 h 30 : ia LUCERNAIRE (45-44-57-34). L 20 h : C'est rigolo. - IL 18 h et 20 h : Pardon M'sicur Prévert ; Petite Salle, 21 h 30 :

THÉATRE D'EDGAR (43-22-11-02), 20 h 15 : les Babas-cadres ; 22 h : Nous on fait où on nous dit de faire.

### Les films marqués (\*) sont interdits max notes de treixe ans, (\*) aux moins de dix-

AMADEUS (A., v.o.) : George-V, 8 (45-62-41-46) ; Espace Galté, 14 (43-27-

L'ANNÉE DU DRAGON (A., v.o.) : Gaumont Halles, 1" (42-97-49-70); UGC Odéon, 6" (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6" (45-74-94-94); Marignan, 8" (43-59-92-82); UGC Biarritz, 8: (45-62-20-40). – V.f.: Arcades, 2: (42-33-54-58); Français, 9: (47-70-33-88); Français, 9: (47-70-33-88); Français, 13: (43-31-56-86); Montparnasse Pathé, 14: (43-20-12-06).

L'ARROSEUSE ORANGE (Hongrois, v.o.): Denfert, 14' (43-21-41-01). ASTÉRIX ET LA SURPRISE DE ASIEMIX ET LA SURPRISE DE CÉSAR (Fr.): Paramount Odéon, 6 (43-25-59-83); Gaumont Ambassade, 8 (43-59-19-08); Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31); Fauvette, 13 (43-31-56-86); Gaumont Sud, 14 (43-27-84-50); Miramar, 14 (43-20-89-52); Pathé Ciichy, 13 (45-22-46-01). E BAISER DE LA FEMME ARAI-

GNEE (Brés., v.o.) : Saint-Ambroise, 11 (47-00-89-16); Rialto, 19 (46-07-

BATON ROUGE (Fr.): Forum, 1" (42-97-53-74); George-V, & (45-62-41-46); Lumière, 9 (42-46-49-07); Parmassions, 14 (43-35-21-21). 14 (43-33-21-21).
BILLY ZE KICK (Fr.): Paramount Marivaux, 2\* (42-96-80-40); Ciné Beaubourg, 3\* (42-72-52-36); Saint-Michel, 5\* (43-26-79-17); George-V, 8\* (45-62-41-46); Paramount Montparnatse, 14\* (43-35-30-40); 14-Juillet Beaugrenelle, 15\* (45-75-79-79).

BIRDY (A., v.o.) : Quintette, 5: (46-33-LES BONS DEBARRAS (Can.) : Utopia

Champolion, 5 (43-26-84-65).

LA BOURGEOISE ET LE PUCEAU
(Fr.) (\*\*): Cinèvog St-Lazare, 9 (48-74-71-44).

BRAZIL (Brit., v.o.) : Parnassiens, 14 (43-20-30-19). (43-20-30-19). LA CAGE AUX FOLLES № 3 (Fr.) : Richelieu, 2 (42-33-56-70) ; George-V, 20 (45-62-41-46) ; Français, 9 (47-70-33-88) ; Miramar, 14 (43-20-89-52).

#### LA VILLE DE STRASBOURG recrute par voie de concours

un adjoint d'enseignement musical (piano) Ce concours aura lieu au courant du mois d'avril 1986 au Conservatoire

national de région, 2, avenue de la Marseillaise, 67000 STRASBOURG.

Date limite de dépôt des candidatures : 24 février 1986. Pour tous renseignements, s'adresser au service des affaires culturelles, Centre administratif, 1, place de l'Etoile, BP 1049 1050 F, 67070 STRASBOURG. Tél.: 88-84-90-90 (poste 33-39).

LE Piccolo Teatro di Milano
IL TRIONFO DELL'AMORE Marivaux • Antoine Vitez

Théâtre Gémier 47 27 81 15 THEATRE 6 REPRÉSENTATIONS EXCEPTIONNELLES NATIONAL LES 16, 17, 18, 19, 21, 22 JANVIER 1986

POUR LES SALLES VOIR LIGNES PROGRAMMES



Robert Hossein-Candice Patou-Ivan Desny

Un him de Robert Hossem dagers in remain de Frederic Danid Robert Hessem, Leinens Fleine, Nov. Faris, Adaptictur dialogues de Frederic Danid et Robert Hossen, Musique composes par Jean-Claude Fier et Claude-séchel Schonbert Chausphe Zonne, Linke de Ron Denyen Phonogram Pendadrine délégate. Tran Payret Une coproduction transcrution Philosop Densort (a.e.) Soher Telematin Sousse Romande & SAL Designation Harteste-Premium Différence CUE.

42-81-26-20 Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles Ide 11 h à 21 h sauf dimanches et jours fériés) Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

#### Lundi 13 janvier

Le Monde Informations Spectacles

CHRONOS (Fr.-A.): La Géode, 19- (42-COCOON (A., v.o.) : Marignan, 8 (43-59-92-82). – V.f. : Impérial, 2 (47-42-72-52) : Montparasses Pathé, 14 (43-

20-12-06). COLONEL REDL (Hongrois, v.o.): St-Germain Huchette, 5° (46-33-63-20): 14-Juillet Parnasse, 6° (43-26-58-00); Gaumont Ambassed, 8° (43-59-19-08); 14-Juillet Beaugrenelle, 15° (45-75-79-79).

CORBEAUX ET MOINEAUX (Chinois, v.o.): Studio 43, 9 (47-70-63-40). COFTON CLUB (A., v.o.): Cinoches, 646-33-10-82); Boîte à films, 174 (46-22-44-21).

CUORE (It., v.o.): Forum Orient Express, 1= (42-33-42-26); Saint-Germain Stu-dio, 5- (46-33-63-20); Elysées Lincoln, 8- (43-59-36-14); Olympic Entrepôt, 14-(45-43-99-41); Parnassiems, 14- (43-35-21-21); PLM Saint-Jacques, 14- (45-89-68-42)

LA DERNIÈRE LICORNE (A., v.f.) : LA DERNIERE LICORNE (A., v.l.):
Forum Orient Express, 1st (42-3342-26); George-V, B (45-62-41-46);
Marignan, B (43-59-92-22); Français, 9(47-70-33-88); Nation, 12(43-43-04-67); Fauvette, 13(43-31-60-74);
Montparassee Pathé, 14(43-20-12-06);
Grand Pavois, 19(45-34-68-5); Pathé
Clichy, 18(45-22-46-01); Gambetta,
20(46-36-10-96). L'HOMME AU CHAPEAU DE SOIE (Fr.) Républic, 11° (48-05-51-33).

LES JOUES ET LES NUITS DE CHINA BLUE (A., v.o.) (°°): Chatelet-Victoria, 11° (45-08-94-14): Studio Galande, 5° (43-54-72-71); Saint-Ambroise 11° (47-00-89-16).

Ambroise 11° (47-00-89-16).

KALIDOR (A., v.f.): Rez, 2° (42-36-83-93); Paramount City, 8° (45-62-45-76); Paramount Opéra, 9° (47-42-56-31); UGC Gobelins, 13° (43-36-23-44); Montpaross, 14° (43-27-52-37); Paramount Montparnesse, 14° (43-35-30-40); Pathé Clichy, 18° (45-22-4601).

LES LOUPS ENTRE EUX (Fr.) : Forum DES LOUPS ENTRE EUX (Fr.): Forum Orient-Express, 1= (42-33-42-26); Rex, 2= (42-36-83-93); Hautefeuille, 6= (46-33-79-38); UGC Danton, 6= (42-25-10-30); Marignan, 8= (43-59-92-82); Saint-Lazare Pasquier, 8= (43-87-35-43); UGC Normandie, 8= (45-63-16-16); Français, 9= (47-70-33-88); Nation, 12= (43-43-04-67); UGC Gare de Lyon, 12= (43-43-04-67); UGC Gare de Lyon, 12= (43-43-01-59); Fauvette, 13= (45-80-18-03); Mistral, 14= (45-39-52-43); Montparnasse Pathé, 14= (43-20-12-06); Bienvenue Montparnasse, 15= (45-44-25-02); Gaumont Convention, 15= (48-28-42-27); Victor Hugo, 16= (47-74-97-75); Le Maillot, 17= (47-58-24-24); Pathé Wépler, 18= (45-22-46-01); Secrétan, 19= (42-41-77-99); Gambetta, 20= (46-36-10-96).

#### LES FILMS NOUVEAUX

LE CAVIAR ROUGE, film français de Robert Hossein, Forum Orient Express, !\* (42-33-42-26); Grand Rex., 2\* (42-36-83-93); Hautefeuille, 6\* (46-33-79-38); George-V., 8\* (45-62-41-46); Marignan, 8\* (47-70-33-88); Bastille, 11\* (43-07-54-40); Nation, 12\* (43-43-04-67); Farwette, 13\* (43-31-56-86); Mistral, 14\* (45-39-52-43); Montparnasse Pathé, 14\* (43-20-12-06); UGC Convention, 15\* (45-74-93-40); Pathé Clichy, 18\* (45-22-46-01).

L'ENCHAINÉ (\*\*), film italien de Giuseppe Patroni Griffii (v.o.): Forum Orient Express, 1\* (42-33-42-26); Paramount Odéon, 6\* (43-25-59-83); George-V. 8\* (45-62-41-46); v.f.: Paramount City, 8\* (45-62-45-76); Maxéville, 9\* (47-70-72-86); Paramount Opéra, 9\* (47-42-56-31); Paramount Galaxie, 13\* (45-80-18-03); Paramount Montparnasse, 14\* (43-35-30-40); Paramount (45-40);

Montparnasse, 14 (43-35-30-40); Paramount Orléans, 14 (45-40-45-91); Convention Saint-Charles, 15 (45-79-33-00); Pathé Clichy, 18- (45-22-46-01). EN PLEIN CŒUR (inédit), film

EN PLEIN CŒUR (inédit), film allemand de Doris Dorrie (v.o.): Républic, 11° (48-05-51-33).

GARÇON CHOC POUR NANA CHIC, film américain de Rob Reiner (v.o.): Forum Orient Express, 1° (42-33-42-26); Paramount Odéon, 6° (43-25-59-83); Ambassade, 8° (43-59-19-08); George-V, 8° (45-62-41-46); Français, 9° (47-70-72-86); Bastille, 11° (43-07-54-40); Fanvette, 13° (43-31-56-86); Monteriel, 13° (43-31-56-86); Monteriel, 13° (43-31-56-86); Monteriel, 13° (43-31-56-86); Monteriel, 13° (43-24-794).

L'HONNEUR DES PRIZZI, film américain de John Huston (v.o.): Forum, 1° (42-97-53-74); Ciné Beaubourg, 3° (42-71-52-36); Action Rive Gauche, 5° (43-29-44-40); Bretagne, 6° (42-22-57-97); UGC Odéon, 6° (42-25-79-79); UGC Biarritz, 8° (45-62-20-40); 14-Juillet Bestille, 11° (43-57-90-81); Escurial, 13° (47-07-28-04); 14-Juillet Bestille, 11° (43-57-90-81); UGC Gobelins, 13° (43-36-23-44); Gaumont Sud, 14°

DROLE DE MISSIONNAIRE (Brit., v.o.) : Quintette, 5 (46-33-79-38) ; Lincoln, 8 (43-59-36-14); Parmassiens, 14

COM, 8° (43-29-39-36-14); Parmassens, 14° (43-20-30-19).

L'EFFRONTÉE (Fr.): Gaumont Halles, 1" (42-97-49-70); Rez., 2° (42-36-83-93); Ciné Beaubourg, 3° (42-71-52-36); UGC Montparnasse, 6° (45-74-94-94); Pagode, 7° (45-07-12-15); UGC Biarritz, 8° (45-62-45-76); Saint-Lazare Pasquier, 8° (43-87-35-43); UGC Boulevard, 9° (45-74-95-40); 14-Juillet Bastille, 11° (43-57-90-81); UGC Gare de Lyon, 12° (43-43-01-59); Nation, 12° (43-43-04-67); UGC Gobelins, 13° (43-36-23-44); Parmassiens, 14° (43-35-21-21); Gaumont Sud, 14° (43-27-84-50); 14-Juillet Beaugrenelle, 15° (45-74-93-40); Murat, 16° (46-51-99-75); Maillot, 17: (47-58-24-24); Secrétan, 19° (42-41-77-99); Gambetta, 20° (46-36-10-96); Images, 18° (45-22-47-94).

EMMANUELLE IV (Fr.) (\*\*) : Goorgo-ESCALIER C (Fr.) : Cinoches Saint-Germain, 6' (46-33-10-82).

LÉVEILLÉ DU PONT DE L'AIMA (Fr.): Républic, 11° (48-05-51-33). EXPLORERS (A., v.o.): UGC Marbouf, 8° (45-61-94-95). – V.f.: Paramount Opéra, 9° (47-42-56-31). LA FORÉT D'ÉMERAUDE (A., v.o.): La ograpire, 6° (45-44-57-34)

Lacernarc, 6' (45-457-34).

LES GOONIES (A., v.o., vf.): Paramount Mercury, 8' (45-62-75-90). –

V.f.: Paramount Opéra, 9' (47-52-56-31); Montparnasse Pathé, 14' (43-20-12-06).

GREYSTOKE, LA LÉGENDE DE TAR-ZAN SEIGNEUR DES SINGES (A., v.f.): Opéra Night, 2 (42-96-62-56). HAREM (Fr., v. angl.) : Ciné Beaubourg, 3\* (42-71-52-36) ; UGC Champs-Elysées, 8\* (45-62-20-40) ; UGC Rolonde, 6\* (45-74-94-94) ; V.I. : UGC Boulovard, 9\* (45-74-95-40).

(43-27-84-50); Paramount Montparnase, 14 (43-35-30-40); Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27); Murat, 16 (46-51-99-75); Maillot, 17 (47-58-24-24); Pathé Wepler, 18 (45-22-46-01). INVASION USA, film américain de

DGC Bodievard, 9 (45-74-95-40); Paramount Galaxie, 13\* (45-80-18-03); UGC Gobelins, 13\* (43-36-23-44); Mistral, 14\* (45-39-52-43); Convention Saint-Charles, 15\* (45-79-33-00); UGC Convention, 15\* (45-74-93-40); Images, 18- (45-22-47-94); Secrétan, 19- (42-41-77-99); Gambetta, 20- (46-36-

ILE MEDECIN DE GAFIRÉ, film malien-nigérien de Mastapha Diop (v.o.): 3 Luxembourg, 6\* (46-33-97-77); UGC Rotonde, 6\* (45-74-94-94); UGC Marbeuf, 8\* (45-61-94-95); Gatté Rochechouart, 9\* (48-78-81-77)

ORIANE, film franco-vénézuélien de Fina Torres, Gaumont Halles, le (42-97-49-70); Gaumont Opéra, 2 (47-42-60-33); Saint-Germain Village, 5 (46-33-63-20); Ambassade, 8 (43-59-19-08); Parnassicas, 14 (43-52-19-08) (43-35-21-21).

OURAGAN SUR L'EAU PLATE, DURAGAN SUR L'EAU PLATE, film britannique de Dick Clement (v.a.): Gaumont Halles, 1" (42-97-49-70); Hantefeuille, 6" (46-33-79-38); Publicis Champs-Elysées, 8" (47-20-76-23); Parnassiens, 14" (43-20-30-19); v.f.: Richelien, 2" (42-33-56-70); Lumière, 9" (42-46-49-07); UGC Gare de Lyon, 12" (43-43-01-59); Fauvette, 13" (43-31-60-74); Miramar, 14" (43-20-89-52); Mistral, 14" (43-39-52-43); Gaumont Convention, 15" (48-28-42-27); Pathé Clichy, 18" (45-22-46-01).

LE SOULIER DE SATIN, film france-pertugais de Manoel de Oliveira, Ciné Beautourg, 3º (42-71-52-36); Bonaparte, 6º (43-26-12-12); UGC Biarritz, 8º (45-62-20-40).

LUNE DE MIEL (Fr.): Impérial, 2 (47-42-72-52); George V, 8 (45-62-41-46). MAD MAX AU-DELA DU DOME DU TONNERRE (A., v.f.) : Opéra Night, 2 (42-96-62-56).

MOI VOULDIR TO! (Fr.): Gammont Opéra, 2: (47-42-60-33); Bretagne, 6: (42-22-57-97); Paramount Odéon, 6: (43-25-59-83); Publicis Champa-Elysées, 8: (47-20-76-23); Gaumont Sud, 14: (43-27-84-50).

MUSCLOR ET SHE-RA, LE SECRET DE L'ÉPÉE (A., v.f.): Saint-Ambroise, 11° (47-00-89-16); Boîte à films, 17° (46-22-44-21). NIGHT MAGIC (Can.) : UGC Marbenf, 8' (45-61-94-95).

LES NOCES DE FIGARO (All., v.o.) : Vendôme, 2" (47-42-97-52).

LA NUIT PORTE JARRETELLES (Fr.) (\*): Châtelet Victoria, 1" (45-68-94-14): Républic Cinéma, 11" (48-05-51-33); Denfert, 14" (43-21-41-01). ON ME MEURT QUE DEUX FOIS (Fr.): UGC Marbeni, & (45-61-94-95).

OZ, UN MONDE EXTRAORDINAIRE (A., v.f.): Napoléon, 17: (42-67-63-42). PAPA EST EN VOYAGE D'AFFAIRES

(You., v.o.): St-André des Arts, 6 (43-26-80-25); Reflet Balzac, 8 (45-61-LA PARENTÈLE (Sov., v.a.) : Epéc de Bois, 5 (43-37-57-47).

LA PARTIE DE CHASSE (Brit., v.o.) : Hautefeuille, 6 (46-33-79-38); Marignan, 8 (43-59-92-82); Convention Saint-Charles, 15 (45-79-33-00).

PASSAGE SECRET (Fr.) : Studio 43, 9-(47-70-63-40). PIZZAIOLO ET MOZZAREL (fr.):
Paramount Marivaux, 2 (42-96-80-40);
Rex, 2 (42-36-83-93); Ermitage, 8 (45-63-16-16); UGC Gobelins, 13 (43-36-23-44); Paramount Montparnasse, 14 (43-35-30-40).

PROFS (Fr.): Arcades, 2 (42-33-54-58).

RAMBO II (A.): Paramount City, & (45-62-45-76). — V.I.: Paramount Marivaux. 2 (42-96-80-40).

RAN (Jap., v.o.): Cinoches, 6\* (46-33-10-82); Colisée, 8\* (43-59-29-46). RASPOUTINE, L'AGONIE (Sov., v.a.) : mos, 6 (45-44-28-80). RECHERCHE SUSAN, DÉSESPÉRÉ

MENT (A., v.o.) : Forum Orient-Express, 1= (42-33-42-26) : UCG Odéon, Express, 1" (42-33-42-27); 6" (42-25-10-30); Biarrizz, 8" (45-62-20-40)... V.f.: Lumière, 9" (42-46-49-07); Maxéville, 9" (47-70-72-86).

PETOUR VERS LE FUTUR (A. v.a.):
Paramoum Odéon, 6 (43-25-58-83);
Marignan, 8 (43-59-92-82). - V.J.:
Goumont Opéra (ex-Berlitz), 2 (47-42-60-33): Capri, 2 (45-08-11-69); Paramount Montparmasse, 14 (43-35-30-40); Paramount Orléans, 14 (45-40-45-91).

LES RIPOUX (Fr.) : Lucernaire, 6 (45-44-57-34) : UGC Marbeul, 8 (45-61-94-95). RIO ZONE NORD (Brés., v.o.): Chârelet Victoria, 1st (4508-94-14); Républic, 1st (48-05-51-33).

LA ROSE POURPRE DU CAIRE (A. v.o.) : Studio de la Harpe, 5 (46-34-25-52) ; Publicis Matignon, 8 (43-59-

31-37).

ROUGE BAISER (Fr.): Ciné Beaubourg.
3: (42-71-52-36): UGC Danton, 6: (42-25-10-30): UGC Biarritz, 8: (45-62-20-40): UGC Boulevard, 9: (45-74-95-40): 14-Juillet Bastille, 11: (43-57-90-81): Montparmasse Pathé, 14: (43-20-12-06).

(43-20-12-06).

SANS TOIT NI LOI (Fr.): Gaumont Halles, 1st (42-97-49-70); Gaumont Opéra (ex-Berlitz), 2st (47-42-60-33); 14-Juillet Parnasse, 6st (43-26-19-68); Colisée, 8st (43-59-29-46); 14-Juillet Bastille, 1st (47-07-28-04); Bienvenne Montparnasse, 1st (45-44-25-02); 14-Juillet Bangrenelle, 1st (45-75-79-79).

SANTA CLAIS (A. v. C.): Clumy Palece.

SANTA CLAUS (A., v.f.): Clury Palace, 5- (43-54-07-76); George-V, 8- (45-62-41-46).

SCOUT TOUJOURS (Fr.): Gaumont Richelien, 2 (42-33-56-70); Ambassade, 8 (43-59-19-08); Montparnos, 14 (43-SHOAH (Fr.) : Olympic, 14 (45-43-99-41).

99-41).
SILVERADO (A., v.o.): Paramount Odéon, 6r (43-25-59-83): Marignan, 8r (43-59-92-82); UGC Normandie, 8r (45-63-16-16): Kinopanorama, 15r (43-06-63-16-16): Kinopanorama, 15r (43-06-63-16-16): Kinopanorama, 15r (43-06-63-16-16): V.f.: UGC Montparnasse, 6r (45-74-94-94); UGC Boulevard, 9r (45-74-95-40): Bastille, 11r (43-07-54-40); UGC Gobelins, 13r (43-36-23-44): Paramount Montparnasse, 14r (43-35-30-40); Convention Saint-Charles, 15r (45-79-33-00): Le Maillot, 17r (47-58-24-24); Pathé Clichy, 18r (45-22-46-01).

STOP MAKING SENSE (A., v.o.) : Escarial Panorama, 13 (47-07-28-04) (b. sp.).

STRANGER THAN PARADISE (A. v.o.) : Epéc de Bois, 5 (43-37-57-47). SUBWAY (Fr.) : Studio de la Contres-carpe, 5 (43-25-78-37) : Saint Ambronse, 11 (47-00-89-16) ; Calypso, 17 (43-80-

30-11). TANGOS, L'EXIL DE CARDEL, (Franco-Argentin, v.o.) Luxembourg, 6' (46-J1-97-77).

(Franco-Argentin, v.d.): Litermousing. 6' (46-33-97-77).

TARAM ET LE CHAUDRON MAGI-QUE (A., v.a.): Ermitage, 8' (45-63-16-16). - V.f.: Rex. 2' (42-36-83-93): UGC Montparnasse, 6' (45-74-9694); UGC Gabelins, 13' (43-36-23-44); UGC Convention, 15' (45-74-93-40); Napolico, 17' (42-67-63-42).

TARGET (A., v.a.): Gaumont Halbes, 1'' (42-97-49-70); UGC Oddon, 6'' (42-25-10-30); Colisões, 8' (43-59-29-46); Parnassiens, 14' (43-35-21-21); 14-juillet Beaugrenelle, 15' (45-75-79-79). - V.f. Gaumont Opérs, 2' (47-42-60-33); Richelien, 2'' (42-33-56-70); Nation, 12'' (43-43-04-67); Paramount Galaxie, 13'' (43-60-18-03); Mirman, 14'' (43-90-89-52); Gaumont Convention, 15' (48-22-77); Murst, 16'' (45-51-99-75); Images, 18'' (45-22-47-94).

TERMINATOR (A., v.f.): Arcades, 2''

TERMINATOR (A., v.f.) : Arcades, 2 (42-33-54-58). THE SHOP AROUND THE CORNER (A. v.o.): Action-Christine, & (43-29-11-30).

TOKYO GA (All., v.o.) : Saint-André-des-Arts, 6 (43-26-48-18). TONNERRES LOINTAINS (Indien. v.o.): Studio de la Harpe, 5: (46-34-25-52).

TROIS HOMMES ET UN COUFFIN ... TROIS HOMMES ET UN COUFFIN (Fr.): Forum, 1" (42-97-53-74); Capri, 2" (45-08-11-69); Impérial, 2" (47-42-72-52); Richeliea, 2" (42-33-56-70); Quintette, 5" (46-33-79-38); Publicia Saint-Gormain, 6" (42-22-72-80); Ambassarda, 8" (43-39-19-08); George-V, 8" (45-62-41-46); Saint-Lazare Pasquier, 8" (43-87-35-43); Fauvette, 13" (43-31-56-86); Mistral, 14" (45-39-52-43); Montparnos, 14" (43-27-52-37); Parnassisms, 14" (43-20-30-19); Gaumont Convention, 15" (48-28-52-27); Mayfair, 16" (45-25-27-06); Tourelles, 20" (43-64-51-98).

UNE SAISON ITALIENNE (IL., v.o.): Latina, 4 (42-78-47-86): Reflet Médicis, 5 (43-54-42-34).

LE VOYAGE A PAIMPOL (Fr.): Mari-vaux, 2- (42-96-80-40); Studio Champol-lion, 5- (43-26-84-65).

VERTIGES (Fr.) : Deafert, 14 (43-21-41-01). WITNESS (A. v.o.) : Calypso, 17 (43-80-

### CHER VIEUX TROUBADOUR

D'APRES LA CORRESPONDANCE DE GEORGE SAND ET GUSTAVE FLAUBERT AVEC HELENE SURGERE ET FRED PERSONNE MISE EN SCENE FRANCE DARRY

### chantillan LOC. 47 42 67 27 - AGENCES - FNAC

A PARTIR DE MERCREDI Trois Vies.



HINES

#### **SOLEIL DE NUIT**

COLUMBIA FILMS PRÉSENTE UNE PRODUCTION NEW VISIONS MIKHAIL BARYSHNIKOV - GREGORY HINES - "SOLEIL DE NUIT" (WHITE NIGHTS) AVEC : HELEN MIRREN - JERZY SKOLIMOWSKI - GERALDINE PAGE - ISABELLA ROSSELLINI MUSIQUE COMPOSEE PAR MICHEL COLOMBIER

COORDINATION MUSICALE PHIL RAMONE - CHOREGRAPHIE DE TWYLA THARP SCENARIO DE JAMES GOLDMAN ET ERIC HUGHES HISTGIRE DE JAMES GOLOMAN - PRODUIT PAR TAYLOR HACKFORD ET WILLIAM S. GILMORE REALISE PAR TAYLOR HACKFORD

NANDE CRIGINALE DU FILM SUR DISCUES ET CASSETTES LUGG

Distribue par WARNER-COLUMBIA EILM.

DELPHI

"SEPARATE LIVES" LIGNEL RICHIE 🤐 🗸 пол PHIL COLLINS , MARILYN MARTIN CO.

AS IR

The second second · and seek y 🍇 · - symple july The same of the state of

1. 7: + i-s a second that the فكوفي فاختلافها منبيا · J. S. W. STANSON

og og er ersta <del>flesso</del>r

a sala kan Propinsion 3.5 糖子

THE PARTY OF THE PARTY.

The same and the same

A SECTION OF STREET

The state of the s

The same of the same and the second second second 24 higher तेल क्षित्रक न्यूब लक्ष्य 

1 6 500 Mg. ---

THE PERSON LAND

- 美海线管线线 THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE

CALL THE NEW PROPERTY. A 福门 字報簿

10.00

22 (M. 14)

. . ..

BY BURNISHED TO 1 THE STATE OF THE S The second second

18 S and the same rate 750 and

Section 24 Trans. Am. Kari Standard 40.00 STORY OF BUILDING والويراء الا

an fine for the life والعبيباك يرادسك 

to Votice o 不知 李维素

The second second

in an expectation 

-The second second

- M≕ Heari Sabeau-Joua

scur cingues, M. et M= Pierre Sabeau-ler

ont la douleur de faire part du rappel à

Hemi SABEAU-JOUANNET.

arvenn à Paris le 10 janvier 1986 à

Le savice religioux sera celebre le mercredi 15 janvier à 8 à 30 en l'église Saint-François-Xavier, place du Président-Mithouard, Paris-7, suivi de l'inhumation dans la plus stricte inti-

Cet avis tient lieu de faire-part.

12, rue Duroc, 75007 Paris. 33-35, rue de Chazelles, 75017 Paris. 13, allée Van-Gugh, 78560 Port-Marty. 6, rue du Général-Bestrar 75007 Paris.

33, rue Foucher-Lepelletier, 92130 Issy-les-Moulineurs.

M= Claude Masouyé,

- ra - canus manouye,

Ses cafants et sa famille,
profondément touchés par tous les
témoignages de sympathie et d'affection
reçus lors du décès de

M. Claude MASOUYÉ,

remarciant ures ameciranem noues les personnes du soutien qui leur a été apporté dans cette douloureuse épreuve et les prient de trouver lei l'expression de leur vive reconnaissance.

- En souvenir et à la mémoire de .

M. Robert REYNAUD,

décédé le 5 janvier 1986 à Marseille, une messe sera célébrée le vendredi 17 janvier à 10 h 30 en l'église Saint-

Pierre de Neuilly, avenue du Roule,

La famille et la Société STEF, dont il

était le directeur général, vous invitent à assister à ce service.

Des does peuvent être adressés às :

- Hôpital Gustave-Roussy (cancer), rae Camille-Desmoulins, 94805 Ville-

- Hôpital de la Salpêtrière, comptable du Trésor, pour le service cardiolo-gie (P Yves Grosgogeat).

Communications diverses

- M. André Fontaine, directeur du

Monde, donnera le mardi 14 janvier à 10 h 30 une conférence sur le thème

of 130 time contracter sat in theme - Le Monde en 1986 » an couvent Saint-Jacques, 20, rue des Tanneries, 75013 Paris. Métro Glacière. Libre participation aux frais. Renseignements : tél. : 43-37-14-52.

- Le Père Eloi Messi, dominicai

camerounais, donners le jeudi 16 janvier à 20 h 30 une conférence sur le thème

a 20 n 30 une comercinos sur le meme « Religions africaines, christianisme et modernité : quelle théologie chrétienne africaine ? » au couvent Saint-Jacques, 20, rue des Tannerics, 75013 Paris, Métro Giacière. Libre participation aux frais. Resseignements : 43-37-14-52.

- Une conférence débat : « Ouelle

— Une conference-actat : « Quelle morale an politique ? », avec Daniel Vernet, rédacteur en chef du Monde, et M. Kahenbach, conseiller à la Cour des comptes et président des associations familiales protestantes, aura lieu le jeudi 16 janvier, à 20 h 30, à la Cité universitaire. Maison du Coache (autointe de la coache (

versitaire, Maison du Canada (entrée

libre).

juif, Codex. CCP nº 729-26 Z Paris.

ie (P Yves Grosgogeat). CCP a 9163-12 X Paris

Remerciements

Avis de messes

12. rue Duroc.

Brigitte Sabezu-Jouanne Martine et Guy Lorrain

et Jeurs enfants, Anno-Marie Sabeau-Jou Anno Marie Sabeau-Jouannet, Colette et Marc-Pierre Janicot

Et ses amis,

#### -A VOIR

#### Les mots et les psychoses

« La conversation qui constitue le traitement psychanalytique ne supporte pas d'auditeurs. ». Le jugement de Freud est sans appel. Pas question de violer l'intimité du patient : « ce qu'il doit, en tant que personne sociale autonome, cacher aux autres et ca qu'il ne Veut pas avouer à lui-même ». D'où la gageure acceptée par Dominique Frischer en présentant - pour la première fois à la télévision - une série de trois émissions sur la pavchanalyse.

Double gageure, en vérité : comment amener des analysés à témoigner de leur expérience en public? Comment traduire des mots (la psychanalyse) en images (la télévision) ? Sans être concluant, le pari est largement tenu. Les deux premières émissions, qui passent cette semaine. « côté divan », qui ont consecré entre six et quinze ans de leur vie, et une bonne part de leurs revenus, à une cure psychanalytique, considérée comme ultime recours contre des souffrances

morales ou physiques qui peuvent

Des cas classiques. Une fille angoissée par des problèmes sexuels, un garçon rejeté par sas parents, une femme qui refuse le maternité. Le plus spectaculaire : le célèbre architecte Roland Castro, ex-magiste révolutionnaire explique comment. « pour sortir de la merde, en évitant le pire, le suicide, la mort », il a fait une analyse avec Jacques Lacan, e image de père convenable », pour le modique somme de 30 millions de centimes en sent ans en échange de séances de une à vingt minutes ! Tendis que les patients se racontent en ter décode leur témoignage et explique, en des termes compréhensibles, le transfert, le complexa d'Œdipe, le rôle du rêve, les

fauteuil », présente les analystes, à commencer par le père fonda-teur qui, situé à l'intersection des cultures juive, gréco-latine et alle-

lyse en résistion à l'hypocrisie viennoise >. Sept praticions acceptent, également pour la pre-mière fois, de parler de leur proon, sans esquiver les questions taboues de leurs relations avec le patient, le problème de l'argent, la durée de la cure comme celle des séances.

Maloré quelques longueurs et radites, ces émissions ont le. psychanalyse, ses échecs et ses dangers, mais aussi ses espoirs et ses grandeurs. Et cela après une a d'émissions et de débats à la télévision, sur le cerveau notamment, qui tendait à tout xpliquer par la neurologie et le biologique. Voilà l'inconscient à nouveau à l'honneur. A la bonne

#### ALAIN WOODROW.

\* « Voyages intérieurs » : la psy-chanalyse « côté divan » I et II, mardi 14 janvier à 22 heures et mer-credi 15 janvier à 21 h 30 ; la psy-chanalyse « côté fautenil », mardi

#### Lundi 13 janvier

#### PREMIÈRE CHAINE: TF1

20 h 35 Cinéma : la Soupe aux choux. Film français de Jean Girault (1981), avec L. de Funès, J. Carmet, J. Villeret, C. Dejoux, C. Gensac. Un extraterrestre atterrit chez deux vieux paysans du Bourbonnais. Cette soupe aux choux n'est qu'un brouet nauséabond, une farce grossière. On en est triste pour

22 h 25 Etoiles et toiles. Emission de F. Mitterrand et M. Jouando. Au zommaire: Mayo (une interview du costumier de cinéma, illustrée d'extraits de films); Ciné lingerie masculine; Jean-Louis Berthaud (un autre costumier, créateur des robes de Rita Hayworth dans Gilda, de Charles Vidor) ; Tirelli (encore un costumier, mais ita-

23 h 20 C'est à lire.

Quand l'entreprise fait du cinéma.

#### **DEUXIÈME CHAINE: A2**

20 h 35 Série : Nuits secrètes. De B. Hale (2º partie). Avec B. Armstrong, A. DomCANAL PLUS
basie... d'après le best-seller de Shirley Couran. Une jeune femme, devenue une actrice célèbre après une nouvementée, recherche sa mère, pour se venger

22 h 25 Série : Pays d'octobre, choses vues dans le Massissippi. Réal. Bertrand Tavernier et Robert Parrish. Deuxième volet : la religion. La pesite ville d'Oxford a su garder ses traditions, notamment celles des chants religieux. Bertrand Tavernier et Robert Parrish en ont

rapporté des exemples superbes, en montrant comment ces cérémonies religieuses ont influencé les leaders poli-23 h 15 Journal. 23 h 40 Bonsoir les clips.

#### TROISIÈME CHAINE: FR3

20 h 35 Cinéma : les Aventuriers. film français de Robert Enrico (cycle : le cinéma français et ses stars) (1966), avec A. Delon, L. Ventura, J. Shimkus, S. Reggiani, P. Crauchet. Deux hommes et une semme, qui ont échoué dans leurs entreprises en France, partent à la recherche d'un trésor

englouti au large des côtes du Congo. L'amitié, les aven-tures et le désenchantement d'idéalistes invétérés. Le ton est original, les acteurs portent une certaine nostalgie.

22 h 30 Journal.

22 h 50 Série témoins : Albert Cohen. De Danièle Delorme, réal. M. Soutter. L'académicien Albert Cohen est interviewé par Irène

L'academicien Atoert Conen est interviewe par trène Lichtenstein et Jean-Claude Moulin. Né en 1895, Albert Cohen est couns pour Belle du Scigneur, Paroles juives (1921), Solal (1930), Ezéchiel (1933), Mangaclous (1938), le Livro de ma mère (1954), les Valeureux (1969), O vous frères humains (1972) et ses Carnets (1972).

h 45 Prélude à la nuit. Trois mélodies de Richard Strauss par Jo-Ann Pickens, soprano, et Mary Dibben au piano.

#### FR3 PARIS-ILE-DE-FRANCE

16 h, Cinéma : le Point de non-retour, de J. Boorman : 17 h 30, Actualités de jadis (1950) : 17 h 40, La mémoire anx images : 18 h, Sports : 18 h 55, La panthère rose : 19 h 5, Atout PIC : 19 h 15, Informations ; 19 h 35, Un journaliste

20 h 35, le l'éléphone somme tenjours deux fois, film de J.-P. Vergne: 22 h 15, Etoiles et buts; 22 h 30, Boxe; 23 h 30, Football américain; 1 h 30, les Favoris de la lune, film de O. Iosseliani.

#### FRANCE-CULTURE

20 h 30 Witkiewicz, Pie

turé par un psychanalyste amateur. h 36 Latitudes : les Tziganes de Paris. 22 h 30 La unit sur un plate

#### FRANCE-MUSIQUE

28 à 39 Concert (en direct du Palais-Royal de Madrid): Quimette à cordes en ut majeur, de Boccherini; Quatuor à cordes en sol majeur, de Mozart; Quimette pour deux violons, alto, deux violoncelles en ut majeur, de Schu-bert, par le Quatuor Orlando, Ch. A. Linale et H. Oberdokfer, violons, F. Erblitch, alto, S. Metz, violoncelle et K. Georgian, deuxième violoncelle. Les soirées de France-Musique : Petit journal

#### Mardi 14 janvier

#### PREMIÈRE CHAINE: TF1

20 h 35 Les grands écrans de TF1 : Le commissoure mouse.

Soenario et adapt. P. Andreota, réal. A. Dhenaut. Avec. N. Benedetti, J. Berthier, G. Montagné... (rediff.).

Le commissaire Moulin découvre, à la suite de l'assassinat du directeur d'une importante maison de couture, un étrange monde de conflits et de rivalités.

22 h 25 Série: Voyages imbérieurs. De D. Frischer, réal. M.-H. Rebois. (Lire notre article.)

23 h 20 Journal.

#### **DEUXIÈME CHAINE: A2**

Film français de Gérard Oury (1973), avec L. de Funès, G. Giraud, S. Delair, M. Dalio, R. Montagnani. Un industriel qui a sauvé, malgré hui, la vie d'un leader On maustres qui a sauve, margre na, la vie a un ieuser arabe est, ensuite, pris pour le parent new-yorksits d'une famille juive de Paris. L'équipée de Louis de Funès (qui ne fut jamais aussi génial!) fait apparaître une satire 'êtes préjugés recistes et xénophobes de la société française. Le meilleur film de Gérard Oury, par l'alliance du burlesque et de la réflexion morale.

22 js 20 Mardi Cinóma.

Avec Carole Bouquet, Guy Bedos, Robert Hossein,
Christine Pascal.

23 h 20 Journal. 23 h 45 Bonsoir les clips.

0 h 15 Tennis : tournoi des Masters. A New-York.

#### TROISIÈME CHAINE: FR3

20 h 35 Cinéma: King Kong. Film américain de John Guillermin (1976), avec J. Bridges, J. Lange, C. Grodin, J. Randolp, R. Auber-

Les membres d'une expédition scientifique abordent su Les memores à une expectition scientifique abordent sur laga île où règne un gorille géant auquel les indigènes officent une jeune femme en sacrifice. Ne pas charcher L'ouirisme, le surréalisme, l'érotisme et l'irremplaçable version de 1933. Mais les effets spéciaux sont du grand apectacle, et Jessica Lange trouble, ément.

22 h 50 Journal.

23 h 15 Emissions régionales. A chaque région son programme, Alsace : Pocales et

regards; Aquitaine : Munich 1938 ou la fin d'une Europe; Nord-Picardie : Procès et public; Paris-Ile-de-France : Un portrait de Maurice Viollette... 0 h 15 Prékude à la nuit. Concert du MIDEM 85 : Air à variations, de L. Ducek, interprété par Alice Ader au piano.

#### **CANAL PLUS**

7 h, Gym à gym; 7 h 15, Top 50 (et à 12 h 5 et 20 h); 7 h 49, Cabou Cadin (et à 11 h 35 et 17 h 20); 8 h 30, Lili petit à petit; 8 h 55, Outland, film de P. Hyams; 10 h 50, Anarchistes, grâce à Dieu; 12 h, Dessin animé; 12 h 30, Magazine: Direct; 14 h, Paroles et massique, film d'E. Chouraqui; 15 h 40, les Favoris de la huae, film d'O. Josselian; 17 h 45, 4 C +; 18 h 25, Les affaires sont les affaires; 19 h, Maxitête (et à 19 h 55 et 20 h 30); 19 h 5, Alien, film de R. Scott; 22 h 35, la Boum n° 2, film de C. Pinoteau; 0 h 15, Do.A., film de R. Mato; 1 h 40, Série: Mike Hammer; 2 h 25, Superstars. Mike Hammer ; 2 h 25, Superstars.

#### FRANCE-CULTURE

20 h 30 Le journal du corps.
21 h 30 Disgonales : l'actualité de la chanson.
22 h 30 Nuits magnétiques : la nuit et le moment.
6 h 10 De jour au lendemain : le Pérou.

#### FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert (en direct du Grand Auditorium 104) : L'orgne, Lizzt... et après : Triptique, de Lejet; Fugue, de Czerny; Allegro et scherzo, de Beethoven; Trio, de Hiller; Wechet auf. Jesus meine Zuversicht, de Homilius; l'Art de la fugue, de J.-S. Buch; Welmar Volkslied, de F. Lizzt; Ouverture, de O. Nicolai et Liszt: Weinen Klagen, Sagen, Zorgen, variations sur basse continue du premier mouvement de la cantate

la basse continue du premier mouvement de la cantate BWV 12 de Bach, de Liszt, par G. Guillard, à l'orgue.

22 h 30 En direct du Grand Auditorium : l'Univers non tempéré, Alleluies et Offertoires du quarrième au nouvième siècle, par I. Rezmikoff, chant.

8 h Les soirées de France-Masique : Brahms, pièces

pour pizno.

supplément (le Monde du 11 janvier).

Les programmes des trois chaînes, de France-Culture et de France-Musique avant 20 h 30 se trouvent dans notre

#### Naissances

Décès

— M. et M<sup>™</sup> Jacques BOURGERIE

le 10 janvier 1986.

14, rue Lagille, 75018 Paris.

M= Paul Bernard,

M. et Ma René-François Bernard, s culaus, Hélène, Paul-Antoine et Pierre

ses petits-enfants,
M= Catherine Bernart

et ses enfants. M. et M= Roger Lebrun, Les familles Bernard, Lebrun, Bouno, Gazet et Gely,

ont la douleur de faire part du rappel à Dieu, le vendredi 10 janvier 1985, de l'ingénieur général de l'artillerie navale

deuxième section Paul BERNARD, mundeur de la Légion d'hom croix de guerre 1914-1918, 1939-1945, médaille de la Résistance,

président du comité de rédaction du Mémorial de l'artillérie française.

à l'âge de quatre-vingt-sent ans. La ofrémonie religiouse sera célébrée e mardi 14 janvier à 13 h 45, en l'église Saint-François-Xavier, \$2 paroisse, 12, place du Président-Mithonard, Paris-7\*.

Cet avis tient lieu de l'aire-part.

4. villa de Saxe 75007 Paris. 28, avenue de Saxe.

- M™ veuve Elise Benzakine et ses enfants, M. Bourens Gilbert et ses enfants, ont la douleur de faire part de la mor accidentelle de

#### Claudine BOURENS, née Bezzakine,

survenue le 9 ianvier 1986. Les obsèques auron lies ce hundi 13 janvier en fin d'après-midi au cime-tière de Rosny-sous-Bois.

M= Xavier de Courcel.

n épouse, M. et M= Dominique de Courcel, M. et M= Hugues Catrice, M. et M= Hubert de Canecaude, M. et M= Martin de Courcel,

et Mª Sandra Desbois, sa fiancée M. et M= Robert des Dorides, M. et M= Wilhem Luxem, M. Benjamin de Courcel, ses cufants, ses petits-enfants et sœurs, beaux-frères et belles-sœurs, ont la tristesse de faire part du décès de

M. Xavier de COURCEL, croix de guerre 1939-1945.

urvenn le 10 janvier 1986 à l'âge de

La cérémonie relivieuse a en lie dans la plus stricte intimité ce landi 13 janvier à Paris, suivie de l'inhuma-tion dans la crypte de l'hôpital de Briare

9, rue Emile-Dubois, 75014 Paris.

Françoise Davydoff, née Maitron, s ferame, l'immense douleur de faire part du

Georges DAVYDOFF. inspecteur général \_ de l'éducation nationale, officier de la Légion d'hon chevalier de l'ordre national du Mérite.

parvena le 10 janvier 1986. Le service religieux sura lieu en le athédrale orthodoxe Saint-Alexandra Nevski, 12, rue Daru, Paris-8, le jeudi

16 janvier à 13 h 45. Il sera suivi de l'inhu tière russe de Samu-(Essenne) à 15 h 30. se de Sainte-Geneviève Cet avis tient lieu de faire-part.

15, résidence des Gémeaux, 94260 Freezes.

- La comtesse d'Estresse de Lanzac, Le comte et la constesse Xavier d'Estresse de Lanzac, et leurs enfants,

La petite sœur Marie-Stéphanie de Le comte et la comtesse François-Philippe de Sainte-Marie d'Agneaux, leurs enfants et petits-fils, ont la douleur de faire part du rappel à Dieu du

courte d'Estresse de Lanzac, premier président honoraire de la Cour des comptes. commandeur de la Légion d'homeur, grand officier de l'ordre du Mérite, croix de guerre 1914-1918,

pieusement décédé, muni des sacrements de l'Eglise, dans sa quatre-vingt-huitième aunée.

Ses obsèques en la basilique de sinte-Clotilde out été célébrées dans Sainte-Clot l'intimité.

- M. ct M™ Pierre Kaplan

et leurs enfants M. et Mª Freddy Dumas

et leurs enfants, M. et M. Jean Kaplan et lours enfants, M. et M. Michel Kaplan

Toute la famille ont la douleur de faire part du décès de leur mère, grand-mère et parente,

Mª Maurice KAPLAN, née Alice Brille, docteur en pharmacie,

survent le 8 janvier 1986, à l'âge :

Cet avis tient lieu de faire-part. 10, allée Jacques-Offenbach, 54420 Saulxures lès-Nancy. 128 bés, boulevard de Clichy, 75018 Paris.

75018 Paris.
2, square des Mimoses,
75013 Paris.
7, bis avenue Anne-Godeau,
91390 Morsang-sur-Orge.

- M. ot M= Jacques Debry et leurs enfants, M. et M= Régis Lefas

L'ingénieur g Comolet-Tirman M. et Mª Gérard Pédraglio

et leurs filles, M. et M= Mervin Daub, M. Patrick-Aubert Lefas, Tristan, Céline, Stéphane, Frédéric, hristophe et Charlotte, M. et M= Henri Sevray, M. et M.= Heart Seviey, Le RP Georges Lefas, M. et M.= Louis Dulong, M. et M.= Louis Dulong, M. et M.= Louis Dulong,

M= Marc Lefas, ont is douleur de faire part du décès de

M. Ambert LEFAS, conseiller d'Etat honors grand officier de l'ordre national du Mérite,

leur père, beau-père, grand-père, arrière-grand-père, frère et beau-frère, survenu le 11 janvier 1986 dans sa quatre-vingt-deuxième année.

croix de guerre 1939-1945.

mardi 14 janvier à 10 h 30 en l'église Seint-Pierre du Gros-Caillou, 92, rue Saint-Dominique, Paris-7.

Ni fleurs ni couronnes, mais éventuel lement offrundes an centre Prance-Asic, 16, rue Royer-Collard, 75005 Paris. Cet avis tient lieu de faire part.

15, avenue de la Bourdonnais, 75007 Paris.

- M. et M= Jean Dominique Paolini t leurs enfants, M. et M= Alain Millet

i leurs enfants, M. et M= Jean-Pierre Millet M= Anno-Marie Barker et ses enfants,
Mª Sophie Millet
M. Alexandre Millet
et ses enfants,

ont le douleur de faire part du décès de

M. Pierre MILLET. Les checques ont en lieu à Morgny 27150, le mardi 7 janvier 1986, et, selon sa volonté, dans la plus stricte intimité.

Galerie TENDANCES 105, rue Quincampoix, 75003 Paris. Tél.: 42-78-61-79

Aquarelles et Peintures Ouvert du lundi au samedi de 14 heures à 19 heures

14 novembre-18 janvier

### STERN · GRAVEVR ·

Pour votre Société papiers à lettres et imprimés de haute qualité Le prestige d'une gravure traditionnelle

Ateliers et Bureaux:

47, Passage des Panoramas 75002 PARIS Tél.: 42.36.94.48 - 45.08.86.45

Artisanat Décoration Ameublement Tapis Tissus

LA MAISON DE L'INDF 400 rue Saint-Honoré - 42.60.18.97

62, rue du Faubourg-St-Honoré - Tél.: 42-65-55-50 **SOLDES DE COLLECTION** Lundi 13, mardi 14, et mercredi 16 ianvier REMISE DE 50 %.

#### LETTRES

#### La mort de Marcel Arland

Personnellement, Ariand mar-

que peu d'intérêt pour l'aspect

social et politique des choses.

Formé à l'école du premier

Barrès, celui de l'Homme libre, il

récuse le chantre patriotique des

années de guerre. Oui à la terre

nourricière ; non à la mystique de

la glèbe. Son seul souci est l'indi-

vidu et ses ombres, avec la luci-

dité pour instrument, à l'exclusion

de tout freudisme, et le style pour

vertu. Etre le plus sincère et le

moins déclamatoire possible : ce

L'ŒUVRE

RÉCITS

Terres étrangères (1923), Étienne (1925), Monique (1926), Edith (1928), Antarès

(1932), la Vigle (1935), Terre natale (1938), Zélie dans le dé-sert (1944), Consolation du woyageur (1952), la Musique

NOUVELLES

Les Ames en peine (1926), les Vivants (1934), les Plus

les Vivants (1934), les Plus Beaux de nos jours (1937), la Grâce (1941), il faut de tout pour faire un monde (1947), l'Eau et le Feu (1956), A per-dre haleine (1960), le Grand Pardon (1965), Attendez l'aube

ESSAIS

Étapes (1927), Où le cœur se

bert (1931), Sur une terre me-

nacée (1941), Je vous écris (1960), la Nuit et les Sources

**ÉTUDES CRITIQUES** 

Essais critiques (1931), An-

thologie de la poésie française (1941), le Promeneur (1944), Pascal (1947), les Échanges (1948), Chronique de la pein-ture moderne (1949), Mari-

vaux (1950), Lettres de France

(1951), Nouveaux Essais critiques (1952), la Grâce d'écrire (1955).

SOUVENIRS

Proche du silence (1973), Avons-nous vécu? (1977), Ce fut ainsi (1979), Mais enfin qui êtes-vous? (1981), Lumière du

La plupart des titres ont paru

ou out été repris chez Galli-

mard. Ont été publiés en collec-

tion de poche : Antarès, Terre natale, la Vigle.

projet le rapproche de Super-

vielle, en même temps qu'il l'éloi-

gne de Malraux. Ce dernier se

voulait un héros; Arland se

contenterait, si l'on peut dire,

d'être un saint. Comme auteur et

comme critique, il se garde du

fracas, du paroxysme, de l'osten-

tation, du bavardage; bref, de

tout ce qui caractérisera ses

Maladive modestie

Ce fut peut-être le seul écrivain

de ce siècle vraiment modeste.

L'écriture n'étant, à ses yeux, que

la face lumineuse de l'horreur de

vivre et de mourir, il ne pouvait

envisager d'en tirer profit ou

vanité. Les honneurs l'ont rejoint,

sans qu'il les recherchât, et ils

l'accablaient. Il leur préférait des

randonnées en Bretagne, dans les

Causses, à Varennes, ou sa

retraite haute de murs à Brinville,

Lors des réunions de la NRF, il

semblait attendre que cessent les

badinages inévitables. Des gens

de la campagne, ses vrais pairs, il

gardait le naturel réservé, circons-

pect, épris d'authentique. En tête

à tête, il devenait plus confiant et

disert. A moins que sa vieille ter-

reur familière ne le visite.

impromptu. Alors, pour rien, sa

voix s'enrouait, son regard se

chargeait d'effroi, derrière les

forts verres exigés par sa cata-

racte. On eut dit un enfant au

bord des larmes, et prêt à tout

plutôt que de livrer les raisons de

son chagrin. Les derniers souve-

nirs - de Proche du silence à

Lumière du soir - sont remplis

de ces moments suspendus au-

dessus d'une tristesse insoutena-

ble, et avides de se muer en émoi

devant la création, en amour, en

mots d'extase murmurés à mi-

Paulhan expliquait l'accent

particulier de son ami par ce dis-

parate entre une vision du monde

sombre, violente, et une expres-

sion sercine, équilibrée. Arland ou

le romantisme changé en classi-

B. POIROT-DELPECH.

cisme, éperdument.

près de Fontainebleau.

(1962).

soir (1983).

cadets.

La Route obscure (1924),

(1927), Carnets de Gil-

des anges (1967).

(Suite de la première page.)

Arland, lui, c'est un aber à l'heure douce du jusant, une croupe bleutée d'Auvergne, la pétanque à la fraîche avec Pauihan sur les hauteurs de Port-Cros, ou bien Varennes-sur-Amance, son village natal de Haute-Marne, quand, enfant insomniaque, il sort guetter les secrets des bois.

Une lueur rousse sur un tronc : telle est la splendeur suprême goûtée dès la jeunesse et recherchée quatre-vingts ans durant, comme remêde à la vie et comme source de la grace d'écrire. Sur ces premiers émois, sur le village de Varennes au carrefour de la Lorraine et de la Champagne, sur l'éveil par l'école primaire, puis le collège de Langres, on relira Antarès et Terre natale, tous deux en format de poche : des modèles de prose pudique, intense, maîtrisée.

On peut être intimes et évoluer aux antipodes. Qui eût dit que la première amitié nouée par Arland, en venant à Paris faire sa licence, le serait avec Mairaux? Une amitié forte: c'est Arland qui alertera les pontifes de Pontigny, quand Malraux sera pour-suivi pour vols en Indochine. Ils resteront très liés... Mais, en littérature, Arland se montrera aussi ennemi de l'éloquence, des attitudes, du tambourinage, que Malraux les cultivera. Dès leurs visites d'étudiants aux musées, le premier, qui laissera des textes importants sur Chagall, sur son ami Rouault, souffre de la hâte butineuse du second. Quand, ensemble, ils fondent en 1923 la revue Aventure, puis Dés, Malraux et les autres, Vitrac, Crevel, Limbour, se laissent tenter par le dadaïsme, bientôt le surréalisme, au lieu qu'Arland, comme Caillois, entend ne puiser dans le « charmier spirituel de l'ombre » que sous le contrôle de la raison. elle-même soumise à une morale. « Je ne conçois pas de littérature sans éthique. »

#### L'esprit NRF

Telle est la conception que cet ascète se forme de l'écriture, érigée en absolu, en religion. Un tel idéal, aujourd'hui inimaginable, n'est pas pour déplaire à Jacques Un nouveau mal du siècle, - dès 1923, dans la NRF. La même année, Arland envoie anonymement un premier récit de vacances, Terres étrangères, à Gide, qui répond par retour : « De toute façon, nous nous connaitrons un jour, »

Jean Paulhan, croisé peu après, a également remarqué son texte, envoyé chez Gallimard. Une autre amitié vient de naître, moins contre-nature qu'avec Mairaux, appuyée sur des aspirations littéraires beaucoup plus proches, comme en témoignera leur longue codirection de la Nouvelle revue française, reprise ensemble en 1953. A eux deux, Arland et Paulhan incarneront l'esprit NRF . qu'ils se sont bien gardés de définir, mais que la relecture de la revue permet de cerner : foi dans l'inégalable acuité de l'écrit, culte d'une économie élégante, liberté d'allure, au-delà des idéologies et des modes.

#### LA VIE

1899. - Le 5 juillet, naissance à Vareunes-sur-Amance, Haute-Marne. Enfance an village. Etndes secondaires à Langres. Licence de

1919. - Rencontre de Mairaux. Dhotel, Limbour, Crevel, Vitrac. Fondation de deux revues : Aven-1925. - Entre à la Nouvelle Revue française. Chronique sur les ro-

1929. - Prix Goncourt pour l'Ordre. Professeur de collège près de Versailles jusqu'en 1939. 1930. – Membre de comité de lecture de Gallimard, et codirec-teur, avec Jean Paulhan, de la

1939. – Mobilisé dans l'Est, puis en Algérie.

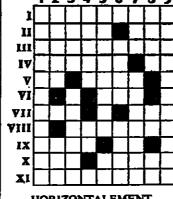
1945. – Chroniques à Commit Hommes et monde, la Table roude, Arts, la Revne des Deux-Mondes. 1952. – Grand prix de littéra-ture de l'Académie française. 1960. — Grand prix national des

1968. – Elu à l'Académie frauçaise au fauteuil d'André Maurois. 1977. - Quitte la direction de la Nouvelle Revue française.

## INFORMATIONS « SERVICES »

PROBLÈME № 4139 123456789

MOTS CROISÉS -



#### HORIZONTALEMENT

L Se comporter comme une personne qui est bonne ou une personne qui est mauvaise. - II. Bien fourni. Petit if. - III. Une femme qui prend souvent le mauvais chemin. – IV. Collection de timbres. Partie du pied. - V. Négation. Morceau d'horizon. – VI. S'exprime avec clarté». – VII. N'est pas loin de fondre. Coin de Malabar. – VIII. Passe pour être un radis ou peut passer pour de la moutarde. -IX. Avant, il y a l'Avent. Porté à la connaissance. - X. En retard. Avec elle, on a soit le son, soit l'image. -XI. Lorsqu'on cherche son origine, il n'est pas rare d'y trouver des ducs.

#### VERTICALEMENT

1. Permet d'accéder facilement aux chambres. - 2. Débarrasse donc de locataires indésirables. S'il a du nez, il ne manque pas non plus de palais. - 3. Sigle. Peut être ministre avec un président. - 4. Homme de loi. Symbole chimique. - 5. Ouvre donc de grands yeux ou les ferme. Bruit. - 6. Douce, dans la chanson. Comme un ver. - 7. Peut se voir dans la flamme mais jamais dans le feu ». Pour une Anglaise c'est vraiment l'idéal. – 8. Noir. Peut donner la fièvre mais donne toujours bonne mine. Fit perdre la tête à Argus et tourner celle de Zeus. - 9. Permet de reprendre ses anciennes fonc-

#### Solution du problème nº 4138 Horizontalement

I. Persiennes. Baba. - II. Ile. Bocal, Loi. - III. Listel. Vocalise. -IV. Ogive. Pie. Va. – V. Tin. Spéculateur. – VI. Ibis. Itérative. – VII. Siffler. One. – VIII. Léo. Tireur. Au. – IX. Cirrhose. Pyjama. – X. Otez! NS. Emet. – XI. Le. NASA. Chère. - XII. Indigestion. - XIII. Etudiée. Solvant. -XIV. Lo. Hen! Agéc. - XV. Ruc. Recherche.

Verticalement l. Pilotis. Colleur. – 2. Eligibilité 3. Résinifère, Iule. – 4. TV. Sforzando. - 5. Idées. Di. - 6. Piétonnière. - 7. NB. Pétrissage. -8. Novice. Ré. Sc. HH. - 9. Ecœurée. Passée. - 10. Sac. La. Up. Tour. - 11. Lavatory. Cil. -12. Latin. Jéhovah. – 13. Ali. Eve. Aménage. - 14. Bossue. Amer. Ne. - 15. Aře! Ouate. Ter!

GUY BROUTY.

#### Journal Officiel

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 12 janvier : UN ARRETÉ

 Du 8 janvier 1986 modifiant l'arrêté du 25 octobre 1976 ajoutant le Val-de-Marne à la liste des départements atteints par la rage. UN DÉCRET

• Nº 86-42 du 10 janvier 1986 relatif aux délégués départementaux de l'éducation nationale.

#### La semaine de la bonté

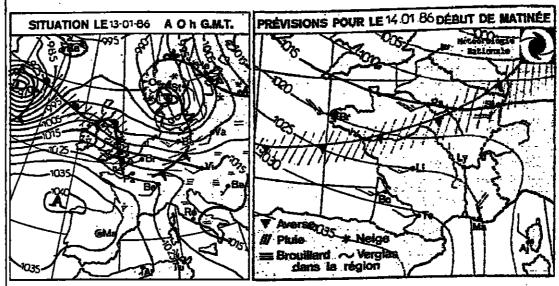
#### Cas nº 15

Cat ancien pupille de l'Assistance publique, âgé de vingt et un ans, recueilli depuis sa petite enfance per un vieux ménage aux ressources plus que modestes s'est montré particulièrement brillant dans ses études techniques : ayant obtenu successive ment son CAP de menuisier, d'ébéniste, puis de dessinateu en bâtiment. On lui conseille de poursuivre une formation d'architecture mais en reison de son âge, il ne peut plus être pris en charge par l'aide à l'enfance. L'Association des anciens pupilles lui offre la scolerité pour la première année de sa formation, qui dure trois ans. Pour l'instant, il n'a plus aucune ressource pour subvenir à son entre-

tien et à sa nourriture. Il serait lamentable de voir ce ieune si courageux échouer au moment où l'avenir s'ouvre devant kii. Pour kii permettre de poursuivre sa formation il faudrait au moins 5 000 francs.

Adresser les dons à La semaine de la bonté, 175, boulevard Saint-Germain 75006 Paris. CCP: Paris 4-52 X ou chèques bancaires. Tél. : 42-22-08-99.

#### MÉTÉOROLOGIE



France entre le lundi 13 janvier à O heure et le mardi 14 janvier à minuit. Une nouvelle perturbation active et ecompagnée de vents très forts traversere la France mardi dans un flux

d'onest-nord-onest très evelonique.

Mardi : Une zone de temps couvert Mardi: Une zone de temps couvert accompagnée de fortes pluies s'étendra le matin de la Bretagne et de la Vendée aux régions du Nord-Est; elle sera précédée d'un ciel très nuageux, excepté de l'Aquitaine à la Méditerranée où des éclaircies seront observées.

Cette zone de manvais temps gagnera en soirée les Pyrénées, la Méditerranée et les Alpes ; elle sera suivie d'un temps instable avec des averses, mieux organi-sées en fin de journée sur les régions du Nord-Ouest où les vents d'ouest à nordaverses oragenses de grêle ou de neige seront localement observées sur ces Cette situation risque d'aggraver

encore la situation avalancheuse sur les Alpes du Nord où les accumulations récentes de neige ont été très impor-Les températures, positives le matin, atteindront l'après-midi 8 à 13 degrés du nord au sud ; la baisse sera plus mar-

quée à partir de mercredi.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré dans la journée du 12 janvier, le second le minimum de la nuit du 12 janvier au 13 janvier): Ajaccio, 14 et 3 degrés : Biarritz, 11 et 9 : Bornese (n. ) : Pers 11 et 9 : et 9; Bourges. (n.c.); Brest, 11 et 9; Cames, 15 et 1; Caen, (n.c.); Cher-bourg, 8 et 8; Clermont-Ferrand, 8 et

5; Dijon, 6 et 1; Dinard, 1! et 8; Embrun, 5 et - 7; Grenoble-St-M.-H., 6 et 2; Grenoble-Saint-Geous, 6 et 1; La Rochelle, 11 et 9; Lille, 8 et 5; Limoges, 7 et 6; Lorient, 12 et 8; Lyon, 7 et 3; Marseille-Marignane, 1! et 5; Nancy, 6 et 3: Nantes, 10 et 8; Nice, 15 et 5; Paris-Montsouris, 9 et 5; Paris-Orly, 8 et 4; Pan, 9 et 7; Perpignan, 13 et 9; Rennes, 11 et 7; Rouen, 7 et 5; Saint-Etienne, 6 et 2; Strasbourg, 7 et 2 : Toulouse, 11 et 8 : Tours, 8 et 5.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 18 et 7; Genève, 5 et 2; Lis-bonne, 15 et 8; Londres, 9 et 5; Madrid, 12 et - 2; Rome, (n.c.); ckholm, l et l.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

La Mosquée : histoire de l'islam »,

14 h 30, place du Puits-de-l'Ermite (P.-Y. Jaslet).

#### PARIS EN VISITES

#### **MARDI 14 JANVIER** «La Renaissance (peinture, mobilier

et céramique) », 14 h 30, Petit Palais. Tel.: 47-42-03-47 (M= Ben Salem).

- M= de Sévigné au musée Carnavalet et visite de la donation Rouvier (meubles du dix-septième et du dixhuitième siècle) », 15 heures, inscriptions: 42-60-71-62 (sauf lundi matin). après 18 heures : 45-48-26-17 (A. Fer-

« Un quartier de roture, de la Fourche aux Epinettes», 14 h 30, 2, avenue de Saint-Ouen (V. de Langlade).

«Les templiers et le quartier du Tem-ple », 15 heures, mêtro Temple (M. Pohyer).

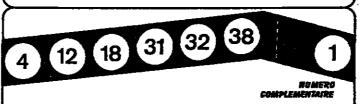
Les passages couverts : un circuit insolite », 15 heures, entrée passage Ver-deau, 31, rue du Faubourg-Montmartre (Paris et son histoire).

« Le café Procope et l'aucienne Comédie-Française», 15 h 30, 13, rue de l'Ancienne-Comédie.

TIRAGE DU SAMEDI

GAGNANTE (POUR 1F)

11 JANVIER 1986



PROCHAINS TIRAGES: MERCREDI 15 JANVIER 1986 ET SAMEDI 18 JANVIER 1986 VALIDATION: JUSQU'AU MARDI APRES-MIDI POUR

LES 2 TIRAGES DE LA SEMAINE

N'OUBLIEZ PAS : SAMEDI 18 JANVIER 1986 SUPER BONUS DE JANVIER

#### NOMBRE DE RAPPORT PAR GRILLE

	:	
6 BONS N°	7	1 276 690,00 F
5 BONS N	31	134 530,00 F
+ complémentaire 5 BONS N°	1 727	7 585,00 F
4 BONS Nª	105 701	120,00 F
3 BONS Nº	1 889 724	10,00 F

**GRILLES GAGNANTES** 

BONUS DU SAMEDI 130 801

3 BONS NUMEROS+COMPLEMENTAIRE: 10,00 F X 2 = 20,00 F

# JEU GAGNANT

			•			
	Equipe 1	Equipe 2		Equipe 1	Equipe 2	
	TILLE	TOULON	XN2	9 AUXERRE	RENNES	XN2
I	2 BORDEAUX	STRASBOURG	XN2	10 LAVAL	NANTES	112
I	3 TOULOUSE	MONACO	XN2	III NIMES	THONON:	XN2
1	4 Bastia	METZ	<b>1X</b> 2	12 GLIEUGNON	SÈTE ·	1 1 2
I	5 NICE	NANCY	XN2	13 CHAUMONT	CANNES	XN2
ł	6 BREST	PARIS-S.G.	1 1 2	14 CAEN	ORLĖANS	XN2
I	7 LE HAVRE	LENS	XN2	15 ANGERS	BEALNAIS	XN2
	B MARSEILLE	SOCHAUX		16 ABBEVILLE	DUNKEROUE	XN2
1					<u> </u>	_

Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Vendredi 10 Janv. 1986: 3 6 8 10 11 13 16 «Le Sénat et le palais du Laxembourg», 14 h 45, 20, rue de Tournon (M. Hager). · Les salons de l'Hôtel de Ville ·. 14 h 30, sortie métro Hôtel-de-Ville, vers la rue du Renard (D. Bouchard).

Les souterrains du quartier des Halles .. 14 h 30, metro Louvre, lampes de poche (M. Banassat). «Hôtels, églises et ruelles du vieux Margis», 14 h 30, mêtro Saint-Paul.

#### CONFÉRENCES-

MARDI 14 JANVIER

Association protestante de lizison interuniversitaire (APLI), 33, place Maubert, 20 beures : - La seconde Chambre de France, le Sénat , avec M. François Goguel, secrétaire hono-

6, rue Ferrus, 17 h 30 : «La défense conventionnelle et le contrôle des arme-ments en Europe», avec Son Excellence M. R. Blackwill, ambassadeur (en

62, rue Madame, 19 heures : - La Grèce archaïque ».

26, rea Bergère. 19 h 30 : «La santé on la guérison. Le corps et l'esprit. Nouvelle approche de la santé» (Y. Machelard, naturopathe).

CEFRI, 30, rue Cabanis, séminaire sur « Les impacts économiques de l'entrée de l'Espagne et du Portugal dans la CEE ., avec M. Jacquot, conseiller an cabinet du président Delors; M. P. Solbes, secrétaire d'État; M. E. Lopes, ancien ministre portugais; M. F. Degoergeur, chercheur; M. G. Dominique, directeur de planifi-cation à la FASA; M. D. Martinez-Boudez, Telefonica, et M= Catherine Distler, chercheur. Tél.: 43-36-04-41.

35, rue des Francs-Bourgeois, 18 h 30 : «Grandeur et décadence de l'Europe », avec M. M. Massenet, conseiller d'État; M. F. Fontaine, écri-vain; M. J.-M. Benoist, sous-directeur an Collège de France.

Maison sacerdotale, 64, avenue Théophile-Gautier, 20 h 30 : « Une meilleure connaissance de l'Évangile grâce à l'écoute de la tradition juive» (Frère P. Lenhardt, professeur de littérature rabbinique).

#### **PUBLICATION JUDICIAIRE**

25 septembre 1985, la première Chambre du Tribunal de Grande Instance de Paris a condamné la Société d'Éditions Scientifigues et Culturelles, éditrice du QUOTIDIEN DE PARIS et Philippe TES-SON à payer 1 F à titre de dommages-intérêts à la Société d'Exploitation de la 4º chaîne de télévision dite CANAL PLUS pour avoir publié dans les numéros des 24 novembre 1984, 28 novembre 1984 et 4 décembre 1984 des articles, jetant le discrédit sur CANAL Directours de

A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH The section of the section of

and the second second

The same of the same of A SANTONIA EN PARTICIONES

... 汽车或量

Directour fine

GROUPE CYA

-ex-manda linguis little and a 

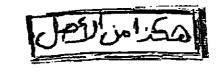
Mercial In Visi

The state of the s THE PERSON NAMED IN

DIRECTEUR DES VENTES PA

The same of the sa

CHH conseils



## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADRÉES OFFRES D'EMPLOIS ...... 65,00 77,09 DEMANDES D'EMPLOI ...... 19,00 22,53 IMMOBILIER ..... 50,00 59,30 AUTOMOBILES ..... 50,00 59,30 59,30 AGENDA . . . . . . . . . . . . 50,00



31.86 DEBUT DE MATIN

Mon. 6 et 1; Dinard, 11 at

Grenoble Saint-Georg 6 al.

Gr

Fig. 4: Pau. 9 et 7: Perpenant frames, 11 et 7: Rouez, 7a; Bellenne, 6 et 2: Strasborg: 1 calouse, 11 et 8: Tours, 8a;

implimitures relevées à l'étage

(Documen: etabli

de la Méteorologie nationale)

Mosquée : histoire de l'éte. 100, place du Paits-delline L'Andet).

Sinat et le palats du les

16 ts 45, 20, rue de l'am

30, sortie metro Hoteleste

The southern metro neurone in the special control of quantities and the state of the southern in the southern

Made, églises et melles és e

MFERENCES-

MARDI 14 JANVER

remitere (APLI), El E The secretary of the se

Ferrin 1 2 10 \* Lines Connelle et le courile de m gas Europe », prei Sur Emin 100 Migaliani, amoussier s

Marine Madame. 15 hears &

Property of the state of the st

Cabras Ca Les impacts communiste de l'Espace et ce long

The an expension of the second of the second

Deguergeut, caereles

Degree gent caerche

The Property of the Property o

This is a continue of the cont

M & h manual har Labora process a

PUBLICATION JUDICIAN

Par jugement de

25 septembre 1985 B

gramière Chembre du In

Sques et Culturales of

The de QUOTIDIEN OF

PARIS et Philippe IL

SON à payer 1 Fà tire

dommages-merets

Societé d'Expiditation

te 4- chaine de télévise de CANA- PLUS pur

CANAL PLUS IN PUBLIC DANS IS IN

meros des 24 novembre

1984, 28 novembri

hunai de Grande Installa

Paris a condamile Societe d'Editions Societ

Collège de l'a

manage protestante de le

sçois Geguel, secrétain b

(M. Banzage).

A Stall

18 et 7: Geneve, 5 et 2: L 18 et 7: Geneve, 5 et 2: L 18 et 8: Londres, 9 et 3 18 et 8: Londres, 9 et 3 18 et 1 et 1

Nationales et Internationales

#### Jeunes Directeurs de filiales

135,20

40,32 90,13 90,13

Nous sommes une société française en expansion, rattachée à un groupe leader européen. Notre société comprand actuellement 23 filiales en France et nous proti-quors largement la délégation et la décentralisation.

Notre activité se situe dans le secteur des services et implique l'animation d'effectifs nombreux (100 à 300 personnes par filiale) et la mise en œuvre de parc de matériels importants.

Pour préparer nos structures futures de Direction et gérer notre développement, nous recherchans des Directeurs de filiales, qui après formation, pourront, prendre la direction d'un centre de profits.

Ces postes, qui impliquent compétences en gestion, qualités d'animation et sens aigu de la négociation, conviendraient à de jeunes diplômés de grandes écoles (d'ingénieur ou de gestion), ayant 5 à 8 ans d'expérience professionnelle et ayant déjà assuré des responsabilités autonomes (direction de PME, de départements ou de centres de profits) à dominante commerciale et gestion. Ces postes se situent dans des villes de province et impliquent une certaine mobilité car leur localisation ne peut être définie dès à présent.

Ecrire sous réf. PE 310 AM





#### **GROUPE CYANAMID**

is dirigeous les activités de 2 filiaies françaises d'AMERICAN CYANAMID PANY implentées en France depais 1970 (500 personnes - 500 millions de C.A.). Nos activités s'auxercent dans les domaines agricoles, chimiques et phanniscouliques. Nous recherchous pour notre siège à Rumpis un

#### **Directeur financier** 400 000 F +

NOUS VOUS PROPOSOMS : de participer à la politique financière et atratégique du groupe en France et rendant compte auprès de la D.G. France et de la société mère, de gérar le service informatique de manière dynamique (mise en place de nou

-croprimies, ses cous es automante (env. 30 personnes). -che diriger une équipe performante (env. 30 personnes). Dans la cadre de cette fonction, vuns êtes en relation avec tous les cheft de Dans la cadre de cette fonction de la l'évantese marc le société mère américaine. département et vous autres HOUS VOUS APPORTONS :

hilité de vous épanouir en sein d'un Giospé Interne ounération très motivants.

: STUDIA SOV

une appérience d'un moins 10 ans (par exemple cabinet d'audit + industrie), le comaineme de la comptabilité anglo-saxonne, sine totale maîtrise de l'anglais (écrit, perié).

Adressez CV, photo, rémembration actuelle, sous la rétérence 471037 chez MERCURI URVAL, 14 bis que Daro, 75008 PARIS.

#### Mercuri Urval

Cette fonction recouvre la responsabilité de l'étude et de l'industrialisation intégrées. Interlocuteur actif de la Direction Générale, le Directeur Technique a en charge : l'animation des équipes (45 p) ; la conception, l'établissement et le suivi des prix de revient ; coût des investissements, le respect des délais de sortie des produits.

Pour tenir ce poste qui permet de définir les engagements futurs de notre Société, nous recherchons un Directeur Technique de haut niveau pouvant justifier d'une appréciable expérience technique ainsi que de capacités décisionnelles et de management. Une bonne coanaissance de l'anglais per un affaut supplimentaire.

est un arout supprentantale.

SI votre profil correspond à notre attente, notre société 310 personnes - fabricant de produits électromécaniques constitués de pièces découpées et moulées - CA en progression de 20% l'an - située dens une agréable région à une centaine de km de Paris - sera attentive à l'étude de votre

Vauillez adresser votre lettre avec CV; photo et prétentions s/réf. 4935 M à Gilles Cornabé, 251 rue Saint Martin, 75003 PARIS.

### DIRECTEUR TECHNIQUE

#### DIRECTEUR DES VENTES FRANCE

PARIS ..... Agro-alimentaire

Une Société française (C.A. 250 M.F. - Effectif 370 personnes), qui occup Une Societé française (C.A. 250 M.F.- Effectif 370 personnes), qui occape une position solide sur le marché des voiailles fraîches et produits de découpe, et qui accorde une grande importance à la recherche de nouveaux produits et de nouveaux créneaux; recherche UN DIRECTEUR DES VENTES FRANCE. Sous l'autorité du Directeur Commercial et dans le cadre de la politique commerciale à la définition de laquelle il aura perditer. cipé, il assurera la venta et la promotion de la gamme de produits auprès d'une clientèle de G.M.S. qu'il devra suivre et développer. Il gérara le personnel placé sous son autorité et il animera et formera son équipe de vents. En llaison avec le siège il contrôlera, de façon três rigoursuse, les livraisons des abettoirs aux points de vente. Il gêrera différents budges (fonctionnament, promotion, animation). Il informera régulièrement la ifonctionnement, promotion, animation). Il informera requirerament la Direction de ses résultats et II fera des propositions d'accions permettant d'améliorer la productivité de son Service. Dens un second temps, il assurera sous l'autorité de la Direction Commerciale les négociations avec les Centrales d'actat. Ce poste pourrait convenir à un candidat àgé d'au moins 30 ans, de formation type E.S.C. et possédant un minimum de 5 à 8 ans d'expérience professionnelle acquise dans la vente de produits frait auprès des G.M.S.-Compte tenu du développement de la Société, ce poste offre des perspectives d'avenir extrémement intéressantes. Des déplacements assez fréquents sont à prévoir.

Estre sous référence 817/M à Ecrire sous référence 817/M à :

#### GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS. Discrétion assurée.

#### CHASE A transactions élaborées...

comptabilités sophistiquées...

C'est l'opportunité que vous offre des maintenant THE CHASE MANHATTAN BANK N.A., succursale française (400 pers.)

### Directeur de la comptabilité

Sous sa responsabilité, à la tête d'une équipe (9 pers.), et conseil pour l'ensemble de ce Département (27 pers.), votre mission sera d'harmoniser les comptabilités françaises et américaines. La conjonction de nombreuses règles comptables et la complexité de nos transactions, exigent un esprit créatif. Consolider les bilans et résultats des filiales et agences, être le responsable du reporting auprès de New-York... et par là même dialoguer avec notre Siège...

Jeune ESC (option finances-compta), ou ITB, CESB (avec DECS), vous travaillez dans une Direction Comptable bancaire. Homme de relations, parlant couramment l'anglais, vous souhaitez, à présent, pratiquer les systèmes comptables français et anglo-saxons...

René DAGIRAL, notre Conseiller, attend votre résumé de carrière, sous référence V/DDC/LM, pour entamer le

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

## 

### DIRECTEUR COMPTABLE

SLIGOS

SLIGOS, l'un des leaders du service informatique, en forte croissance (2.200 personnes, dont 1.100 codres - C.A. > 900 MF), cherche son directeur comptable groupe.

Sous l'autorité du directeur administratif et financier, il dirige les services comptobles de toutes les sociétés du groupe, et anime une équipe de 30 personnes, dans un contexte informatique de haut niveau. 35 ans minimum, de formation école de gestion (option comptabilité) + DECS, il a une bonne experience comptable acquise par exemple dans un cabinet d'expertise, puis dans une société où il a pris l'habitude

d'un raisonnement groupe et appris les techniques de reporting anglo-saxonnes. Il devra posséder de reelles qualités d'animation, d'organisation, de dynamisme et de rigueur.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, sous réf. 428-2, à Annick Lucchini JACQUES TIXIER S.A. 7, rue de Logelbach, 75017 PARIS.

### DIRECTEUR INDUSTRIEL

METROPOLE NORD

TECHNIQUE ET GESTION Wireau

Société de tissage de dimension européenne, à filiale d'un grand groupe textile, nous recherchons aulourd'hui notre directeur industriel.

Véritable gestionnaire industriel, il optimisera les coûts et la qualité de notre production et animera une équipe constituée de nos directeurs d'usines (tissage, teinture et apprêts) et des directions techniques-fonctionnelles (logistique, entretien...).

A 40 ans environ, ingénieur de formation, vous

notamment dans le domaine des teintures et apprêts vous permet d'être immédiatement opé-

Rigueur, esprit de synthèse et compétence techni-

Si tel est votre cas, adressez votre dossier de candidature, sous la référence 150, à MEDIA P.A. -

avez dirigé avec succès une unité de production

13, rue Jeanne-Mailiotte - 59800 LILLE, qui transmettra en toute discrétion.

SOCIÉTÉ MÉTALLURGIQUE, RÉGION NORD

#### pour son usine (400 personnes)

#### **UN DIRECTEUR**

Minimum 30 ans, de formation ingénieur grande école (Mines, Centrale, A & M...) avec si possible une formation complémentaire en gestion, il est chargé dans une grande autonomie d'organiser, de coordonner et contrôler la réalisation des programmes de fabrication en quantités, qualités et délais.

Possédant une expérience réussie de la direction d'une asine ou d'un atcher de 200 personnes au moins, il aura pour mission de mettre en place les lourds programmes d'inventisements et de formation.

d'investissements et de formation La pratique de l'anglais est nécesse

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions LE MONDE PUBLICITÉ, sons no 314.614 M, S, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

Société de robinetterie industrielle et nucléaire

#### DIRECTEUR COMMERCIAL

pour France et étranger. Expérience et langue anglaise exigée.

Envoyer C.V. et prétentions à notre Couseil, M. BAYET, 47, rue des Mathurins, 75008 PARIS.

#### **VOUS AIMEZ LES DÉFIS ?** Notre Entreprise Fromagère (C.A. 25 M.F. - 25 salariés) est en situation

difficile, nous vous proposons de diriger son redressement.

DIRECTEUR GÉNÉRAL

#### 35 ans su moins, de formation supérieure commerciale ou technique, vous apporterez à notre jeune structure :

vos qualités de meneur d'hommes, votre sens commercial et une bonne aptitude à la négociation,

votre capacité à assurer une gestion rigoureuse.
Vous rendrez compte au Conseil d'Administration qui saura vous appuyer dans vos

initiatives jugées positives. Votre expérience de la grande distribution et/ou du milieu fromager sera appréciée mais non nécessaire.

Merri d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à M.A.A.P., 4 avenue de lu Garo 31120 Portet-sur-Garonne.

Société de Production et de Diffusion de Prêt à Porter (400 MF CA), filiale d'un puissant groupe anglo-saxon. recherche son futur :

## *DIRECTEUR*

Formation: HEC/ESSEC/ESCP ou équivalent. Minimum 28 ans, 3 ans d'expérience dans société anglo-saxonne. Mission :

- Dans un premier iemps, assurer le reporting à la maison mère.

- Consolider le contrôle de gestion des unités.

Anglais courant impératif.

- Dans I an environ, remplacer notre actuel Directeur Financier appelé à

Le poste est basé dans le centre de la France à 250 km de Puris, où de fréquents déplacements sont à prévoir. La rémunération de départ est de l'ordre de FF 240 000 +

> Merci d'adresser votre C.V. en anglais et photo à Mª HENRIOT - 270, rue St Honoré - 75001 PARIS.

> > Albert Color Color (1997)

1184 et 4 décenium 1184 et 4 décenium 1184 des articles par 1184 des articles par 1184 des articles par 1184 des articles particles part 



## DIRECTIONS. DIRECTIONS. DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

### à 35 ans DIRIGER un CENTRE de PROFITS de 40 MF \*\*

Représentant 35% du C.A. de notre P.M.I. performante et en développement, ce Département progresse régulièrement de quelques points de plus que le marché grâce à une adéquation toujours meilleure de nos produits aux besoins de nos clients :

administrations et collectivités locales

Sous l'antorité du D.G. de la Société, vous animez les 50 personnes du Département : Chefs de Produits, développement, ventes, administration des ventes, stockage et expéditions. La fabrication est sous-traitée à un autre Département, la Trésorerie est gérée par la D.G. Vous êtes responsable du compte d'exploitation et du bilan dans le cadre d'un bodget annuel.

Si vous êtes diplômé d'une Grande Ecole de Commerce/Gestion, si vous avez 7 à 10 ans d'expérience de Marketing et/ou Vente de produits industriels ou de produits industriels de consommation, si vous avez travaillé dans une société où vous avez appris que la rigueur et le dynamisme ne sont pas antagonistes, rous êtes peut-être celui que nous cherchon

Notre Conseil recevra en toute discrétion sous référence M/108/Q votre C.V. précisant votre rémunération 1985 et vous enverra plus d'indications sur le poste avant de vous recevoir.

Cho CABINET Henri PHILIPPE 196 boulevasi Haisenassa 75008 Paris

Le Centre Technique Interprofessionnel de la Canne et du Sucre de la Réunion

recherche son

#### **NOUVEAU DIRECTEUR**

Cet organisme de l'interprofession sucrière réunionnaise assure notamment le travail nécessaire au paiement des planteurs producteurs de canne à sucre, en fonction des cri-

Il est associé directement au Plan de Consolidation de

Il emploie en moyenne une centaine de personnes avec de fortes variations saisonnières. La position stratégique de cet organisme exige pour son Directeur, qui sera âgé d'environ 35 ans, deux types de

 Il devra être un bon technicien, ingénieur de formation et rompu aux techniques de gestion;
 De plus, il sera très apprécié qu'il ait aussi de solides consaissances en informatique et une expérieur de l'éculient de sotiocs coments sances en un un manque rience de l'industrie agro-alimentaire.

- Ce sera aussi un homme ayant plusieurs am d'expérience, à un haut niveau de responsabilité, dans un contexte où il aura fait la preuve de ses qualités de diplomate.

Le rémenération motivante sera fonction du profil du candidat.

Ecrire avant le 20 JANVIER 1986 photo et prétentions à : GEORGES CLÉMENT Mollard-Saint-Martin-d'Uriage, 38410 URIAGE.

Société de commerce international basée à Paris

#### DIRECTEUR TECHNIQUE ADJOINT

Responsable du secteur agro-industriei. Il définira et coordonners la politique de sous-traitance et assistera les ingénieurs commerciaux et directeurs de projets dans l'élaboration tachnique des projets et le suivi de leur

Il aura acquis, grâce à une expérience professionnelle de 10 à 15 ans, une bonne connaissance du marché des équipements agro-industriels et agro-alimentaires. Il pratiquera couramment la langue angleise.

Adresser C.V. et prétentions sous n° 314.640 M, LE MONDE PUBLICITÉ. 6, rue de Monttessuy. 75007 P 15007 PARIS.

LE CENTRE D'ACTION CULTURELLE DE BELFORT RECRUTE

**FUTUR BIRECTEUR** 

Adresser curriculum vitae détailé et candidetures à : M. le Maire de la Ville de BEL-FORT. Direction des Services Culturels de la Ville de Belfort, Meison des Arts, 1. faubourg de Montbélierd, 9000 BELFORT.

MOR. 17 JANVIER 1986.

Important C.E. Peris

villages de vacances, cé : 300 à 1.200 per-de 4 à 8 mois durant l'été 86.

DIRECTEURS(TRICES)

uneme social. Expé-tique en équipements

Scrire sous is nº 8169

LE MORDE PUBLICITÉ 5, rue de Montessuy, Paris-7\*

IMPORTANT GROUPE FRANCAIS DE DISTRIBUTION (6 milliards de C.A.) 40 établissements à gestion autonome recherche

#### DIRECTEUR DE l'AUDIT INTERNE Administratif et Financier

Responseble devant le Directeur de le sécurité adminis-trative, financière et comptable du Groupe, il : étudie et définit les procédures de controle interne,
 organise les services administratifs des différentes exploitations de façon à en améliorer la productivité, anime et supervise les responsables administratifs

es exproraums,
- réalise avec le corps des Auditeurs qu'il dirige un con-trôle trimestriel des exploitations et des filiales dont il approuve les bilans, - participe au développement du plan informatique et à

son application. son application. - collabore avec le Directeur de la comptabilité à l'éta-blissement des bilans des différentes sociétés du

Groupe dresser votre CV accompagné d'une lettre manuscrite, d'une photo et de la rémunération souhaitée sous n° 396, à CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettre.

Discrétion absolue et réponse assurée.

directions opérationnelles du groupe.

Ce poste base à PARIS - avec de fréquents déplacements de courte durée en province - représente une opportunité exceptionnelle de carrière et de rémunérations.

assiste et conseille en permanence les Directeurs d'exploitations ou de fitiales ainsi que les différentes

opportunité exceptionnelle de carrière si de l'aministra-tion pour un cadre financier diplômé de l'enseignement supérieur, maîtrisant perfaitement toutes les techni-ques comptables, sachant allier rigueur, clairvoyance, aptitude au dialogue et à l'animation des hommes. Une expérience de plusieurs années en cabinet d'audit, d'expertise comptable et/ou dans les services internes d'une grande entreprise est indispensable.

NOTRE SOCIETE, EN PLEINE EXPANSION, FILIALE A TAILLE HUMAINE (100 MILLIONS DE FRANCS, 80 PERS.), D'UN IMPORTANT GROUPE AMERICAIN RECHERCHE

Directeur / administratif et financier

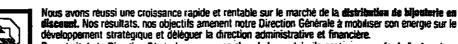
De tormation supérieure (ESC ou maîtrise de gestion + DECS), vous justifiez d'une première expérience de 3 à 5 ans dans la fonction financière au sein d'une entreprise anglo-saxonne

Vous aurez la responsabilité de la comptabilité (française et anglo-soxonne). Tirritomatique. l'administration (personne), aspects juridiques, etc.), la supervision et la présent des états financiers des filiales

européennes qui sein du Groupe, l'animation d'une équipe d'une distante de

La pratique courante de l'anglais est indispensable pour 2 ce poste basé en proche banilleue Quest de Paris. Si cette opportunité vous Intéresse, merci d'adresser lettre man. + C.V. + photo + prét. s/rét. 3923/LM. à MEDIA P.A. -9, bd des Italiens - 75002 PARIS.

#### **Directeur Administratif et Financier** Création de Peste





discount. Nos résultats, nos objectifs amenent notre Direction Générale à mobiliser son energie sur le développement stratégique et déléguer la direction administrative et financière. Bras droit de la Direction Générale, vous serez chargé de conduire la gestion courante de l'entreprise : diriger les services comptabilite, informatique, créer, améliorer les procédures, animer le système d'information de nos structures operationnelles décentralisées, prendre en charge les comptes d'exploitation, bilan, plans de trésorerie, de financement, les aspects juridiques, fiscaux, contrôler les problemes de sécurité, d'assurance, négocier avec les banques, proposer, appliquer toutes mesures permettant la maîtrise de l'expansion de l'entreprise.

A environ 30 ans, diplôme d'une grande école de commerce, vous prouvez une expérience reussie de A environ 30 ans, opiume o une grande ecole de commerce, vous prouvez une experience reussie de direction, d'animation en comptabilité, finance, contrôle de gestion, informatique, les problèmes administratifs vous intéressent, vous souhaitez participer activement à l'evolution d'une P.M.I. dynamique. Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'adresser votre candidature sous référence 46 8103 M, a Gérard KERN qui garantit la confidentialité.



**EQUIPES ET ENTREPRISES** 

11 bis rue Portalis 75008 PARIS



emplois internationaux (et departements d'Outre Mer)

emplois internationaux (et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux

(et departements d'Outre Mer)

#### A Londres une nouvelle carrière au-delà de la technique, pour un ingénieur

Dans notre secteur, nous sommes l'un des 5 premiers. Le réseau de nos bureaux et filiales couvre la planète. Appartenant à cet univers professionnel du tertiaire de haut niveau qui touche tant à la finance qu'à l'industrie, nous faisons appel à des compétences multiples d'hommes venant d'horizons divers.

Pour renforcer la structure de notre filiale anglaise et assurer son développement, nous avons décidé d'intégrer un ingénieur français qui sera basé à Londres. Vous serez en tant que responsable d'un secteur complet de notre activité sur le marché U.K., l'animateur d'une équipe de qualité. Bien sûr nous vous apprendrons notre métier...

35 ans ou plus, parfaitement bilingue anglais, une formation Mines, Centrale plus un MBA ou l'INSEAD, vous avez été, par exemple, pendant plusieurs années ingénieur d'affaire dans une grande société d'ingéniere. Aujourd'hui votre envergure et votre acquis vous font décider de rechercher une évolution de carrière au-delà de la technique...

Merci de nous adresser lettre, CV et photo. Nous vous assurons confidentialité et réponse. Référence 2303 M.24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.



**Bernard Julhiet Psycom** 

Membre de Syntec

**AMNESTY INTERNATIONAL** 

UN CHERCHEUR

#### pour le Moyen-Orient

qui sera chargé d'enquêter sur les violations des droits de l'homme dans plusieurs pays de cette région. Il (elle) ras-semblera des informations, préparera de la documentation et proposera des actions à entreprendre par Amnesty Inter-national, notamment au sujet de prisonniers d'opinion, du déroulement des procès et du traitement des détenus. Qualités requises : connaissance des méthodes de recher-

che, objectivité et capacité de travailler notes de reche-che, objectivité et capacité de travailler en équipe et sous pression; connaissance approfondie du Moyen-Orient. La pratique courante de l'anglais et de l'arabe est indispensa-ble; connaissance du français souhaitable. Traitement annuel: 11 368 livres à 14 098 livres

Date limite de réception des candidatures : 21 janvier 1986. Pour de plus amples renseignements et pour obtenir une for-mule de candidature s'adresser à ;



Amnesty International, service du personnel

i. Easton Street, Londres WC1X 8DJ (Grande-Bretagne) Téléphone: 837-3805 (24 heures).

### POUR INDONÉSIE

RAC recherche UN INGÉNEUR Ecole de l'Air ESTACA ou ENAC ou BTS sctromécanique pr\_formatic personnel local en langue an-plaiss. Maintenance hélicoptère

glasse, intermenten monoprara et avion. Une forte rémunération ainsi que des possibilités d'avenir sont proposées à des candidets ayant expérience, Formation et avionique.

**POUR ABU-DHAB!** 

2 INGÉMEURS
Ecole de l'Air
ENAC ou ESTACA ou autodidacte possédant bonne expér.
milieu avionique, pr formation
personnel local en anglais.
Spécialité radio-radar,

avec C.V. ou tél. au : 48-24-82-12 et 42-48-31-37, M. BOISNIER.

POUR L'ALGÉRIE Entreprise privée, recharche

UN ÉBÉNISTE QUALIFIÉ IN TAPISSIER QUALIFIÉ Ecrne avec CV et références à Entreprise Algérienne de commerce 106, rue Belkacem-El Ouzri, Bilda, Algérie.

AMNESTY INTERNATIONAL

recherche

**DEUX SECRÉTAIRES** 

qui travailleront avec deux équipes de recherche sur les pro-blèmes des droits de l'homme au Moyen-Orient.

Qualités requises : très bonne connaissance des travaux e Quantes requeses : ues toume comansement est du français ; esprit d'organisation, efficacité et capacité de travailler sous pression. La connaissance de l'arabe serait un avantage.

Traitement annuel : 8 365 livres à 11 095 livres (indexé, échelous annuels).

Date limite de réception des candidatures : 24 janvier 1985. Pour de plus amples renseignement mule de candidature, s'adresser à : ents et pour obtenir une for-



Amnesty International, service du personnel, i, Easton Street, Londres WCIX 8DJ (Grande-Bretagne). Téléphone: 837-3805 (24 heures).

### **Jeunes** gestionnaires

Entreprise de BATIMENT ET TRAVAUX PUBLICS, leader dans son domaine d'activité, recherche de jeunes gestionnaires. Ces postes s'adressent à de jeunes diplômés ESC ou équivalent.

débutants ou justifiant d'une première expérience. Ils seront intégrés à l'équipe responsable de la fonction administrative et financière sur un important chantier à l'étranger.

Nous assurons de bonnes conditions d'expatriation et des possibilités d'évolution intéressantes pour des candidats de valeur.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 8817 à : Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

#### RESPONSABLE/ CENTRE DE PROFITS

Spécialiste de la fabrication de produits, alimen-taires/grande consommation, notre société recher-che, pour compléter l'équipe dirigeante, un cadre

dont la mission sera triple :

• Action commerciale per la promotion des produits et la motivation des commerciaux à encadrer et à appuyer sur le terrain. Responsabilité de la gestion courante en étroite collaboration avec l'actionnaire majoritaire.

Relation avec la production per la prise en charge des achats et des stocks. Agé de la trentaine, vous avez prouvé votre dyna-misme commercial par plusieurs années d'expé-rience significative dans le négoce où vous aurez démontre des quelltés d'homme de terrain en

même temps que de gestionnaire. Rompu à la négociation à tous niveaux, vous serez capable d'initiatives et d'autonomie, tout en respectant la politique commerciale de la direction générale.

De larges perspectives d'évolution sont envisagées EXPÉRIENCE DE L'AFRIQUE EXIGÉE Adresser CV détaille sous réf 662/01 M à

France **Cadres** 

22, rue St-Augustin 75002 PARIS

ité de Constru Métalliques

AFRIQUE FRANCOPHONE RESPONSABLE BUREAU D'ÉTUDES CHARPENTE MÉTALLIQUE

Le candidet INGÉNIEUR ou veau INGÉNIEUR, de forma CNAM ou équivalent, eura CNAM ou équivalent, aura une expérience d'un poste similare et une perfeite meltrise du cel-Lis commissioned de l'Arrivan-sersit un atout supplémentaire, Disposibilité immédiate. Adressor listre manuscrite. C.V. détaillé avec salaire actuel st photo sous rét. PPGE à SOCOMI - Nº 12 de charpente métallique. connaissance de l'AFRIQUE

4º Avenue, 13127 VITROLLES. SOCIETÉ EXPORT TEXTILE

JEUNE COLLABORATEUR

A STATE OF THE PROPERTY OF THE

THE REPORT OF THE PARTY OF THE A STATE OF THE PARTY OF THE PAR The second secon CONTRACTOR CARREST

CAP WKILT

A 越海

Salomon

LAFORM SE NEW SHE

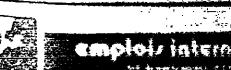
ne the A. Pal 234 ACM THE COLUMN THE P THE PARTY NAMED IN COLUMN **全位 "明然"的,他是是** de proposition de formalisation de description de

E. W. Crass

MIDMON

Œ.

207



Des **conseil** Pour l'intern

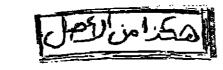
> THE PARK SECTION The same state of the same of the same of

er de direction TO SEE SEE SEE SEE

Sales industrial THE REAL PROPERTY.

Tale financies de proje A CONTRACTOR The state of the s

> LAND AND SERVICE SERVICES SERVICES The second of the second ----The second second The second secon



RODUCTION INTERDITE

S de CA)

spranence les Directeurs painsi que les diverantes

int the treatments débison

rovince - represente une

Carrière et de remunéra.

S. Carrence et de retrouvers. Spidené de l'enseignement spident toutes les techni-lles rigueur, clairvoyance

amation des hommes. années en cabinet d'audit

dent les services internes

MERCETATION SOUPATES

MINE (100 MILLICHS

ispaiennes du seur du lugal l'animation dune lape d'une dizaine de

**Circlicane contaut**é de Chair est manstervatie son E poste bosé en proche allega Ouest de Pons

Seles apportunite (CL)

Seles

od des frollens - 75000 auge

**financier** 

a Metribution de bijeuterie en de trobeiser son

000 COURTS (\* - \*\*\*\*\*

Modernes, and the resistance in the second s

ACTION OF THE PROPERTY OF THE

longuk

ED DEN SERVICE

anator et de 🐃 🐃 THE RESERVE

A Reference Sail

equivalent.

THE PROPERTY. illa Toncour automatique

**PIA**E

**MECHERCHE** 4 2 ...

17. Hui transmettra.

المراضي والمرابع والعامعة الماطفوني



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

kupnoipèr violqma



Nouvelle année, nouveaux marchés Partez à la conquête d'horizons nouveaux

avec CAP SOGETI SYSTEMES, Nº 1, en province, 21 implantations régionales, 1000 personnes, tous secteurs

premier groupe européen de services informatiques

### Ingénieurs Commerciaux

ie ou technico-commerciale dans une SSII ou chez un constructeu Votre goût du chaîtenge et votre aptitude aux responsabilités vous permettront de développer notre importante diernèle et de conquérir de nouveaux marchés pour l'ensemble de nos activités : conseil

SI VOUS CHÉSITEZ RÉUSSIT VOUTE CORTIÈTE OVEC NOUS, LYON, TOULOUSE, BORDEAUX, MULHOUSE, NANCY,

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération, sous réf. IC/131, à Françoise DOUTRIAUX CAP SOGETI SYSTEMES, 14/20 rue Lenche,

CAP SOGETI SYSTEMES

Electronique grand public

#### RESPONSABLE DE LA LOGISTIQUE

Notre groupe cree une usine de 250 personnes en Alsace, près de COLMAR (68). **SONY** La prévision d'importants flux de matières nous fait envisager la fonction de responsable de la logistique comme un poste-clé de notre organisation.

Rattaché au directeur d'usine, le condidat se verra confier la totalite du contrôle des mouvements de matières: ACHAIS - APPROVISIONNEMENTS ET NEGOCIATIONS CONTROLE INTERNE DES MATIÈRES (MAGASINS - STOCKS) EXPEDITION ET EXPORTATION DES PRODUITS FINIS

Il animera un service de 3 personnes et bénéficiera d'un outil informatique très sophistiqué. Nous souhaitons rencontrer un ingenieur généraliste âge d'au moins 30 ans, parfaitement rompu aux négociations et à la protique des achats, si possible dans un contexte international. La pratique courante de

Nous proposons l'experience passionnante d'un démarrage d'usine pour le compte d'un groupe internation nal, au cœur du vignoble alsocien. Nous offrans un contexte de haute technologie et de larges possibilites Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémuneration actuelle, sous réf. M 30/1600 B, à :

**EGOR REGION EST** 

18, rue Auguste-Lorney - 67000 STRASBOURG

PARIS BORDEAUX LYON MANTEE STRASBOURG IDULOUSE MILAND PERUSIA POMA VEREZIA DUSSELBORF LONDON MADRID MONTREAL

BANQUE DE DEPOTS (500 PERS) RECHERCHE SUR

#### LILLE - NIORT - PARIS - ROUEN

**OUS-DIRECTEURS DE GROUPE** 

MESSION : seconder le Directeur du Groupe à tous les niveaux de l'administration et de la gestion de l'unité économique : développement commercial, analyse et suivi des engagements, animation des

PROFIL: 35 ans environ, formation supérieure (ESC, ITB ou équivalent); expérience de 6 années manum en exploitation bancaire dont 3 à des postes de direction. (Réf. SDG)

#### AMIENS - NICE - CAEN - ST-ETIENNE **IRECTEURS D'AGENCE**

Ces postes offrent de réelles possibilités d'évolution pour des commerciaux percutants possedant une excellente maîtres de l'analyse financière. 

votre dossier de candidature en précisant la référence du poste choisi ansi que la locassation à MEDIA P.A. - 9, bd des Italiens - 75002 PARIS, qui transmettre.

#### JEUNE JURISTE D'ENTREPRISE INTÉGREZ NOTRE ÉQUIPE!

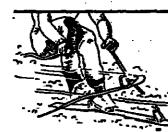
Agé de 25-30 ans, vous avez acquis une formation juridique de haut niveau (maîtrise minimum) avec une spécialisation en droit social, valorisee par une experience professionnelle dans ce domaine (en particulier droit du travail, syndical, Sécurité sociale et prévoyance). Attiré par le métier de juriste d'entreprise, vous souhaitez integrer une équipe qui vous permette de prendre rapidement la responsabilité de vos propres dossiers et de travailler en collaboration avec les différents services et filiales du groupe.

Nous sommes l'un des plus importants groupes industriels de la région Sud-Est, Notre service juridique est composé de professionnels de haut niveau dont les missions essentielles consistent en des études juridiques, conseil et assistance internes, contentieux, négociations. Pour faire face à l'évolution toujours plus complexe de ces domaines, nous souhaitans recruter un candidat dynamique, daté d'un esprit de synthèse vif et au contact facile, qui pourra par la suite s'orienter vers d'autres fonctions suivant les opportunités nombreuses offertes à l'intérieur de notre groupe en pleine expansion.

Si cette perspective vous séduit, nous vous remercions d'adresser votre candidature à Denis RICHARD, sous rèf. M 1, à:

EGOR RHONE-ALPES

Tour du Crédit Lyonnais PARIS BORDEAUX LYON HANTES STRASBOURG TOULDUSE MILAND PERUGIA ROMA VEMEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL



ANNECY

SALOMON

Salomon... une équipe... une passion...

#### ONCE UPON A TIME...

Un anglais est recruté par une société en forte croissance (+ 40 % par an), très profitable (10 % du CA en bénéfice net) et leader sur le marché des sports d'hiver. (CA : 2 mds de F en 85).

#### LA FORMATION A L'ANGLAIS

qui motive chez SALOMON un nombre important de personnes (85 % du CA se fait à l'export). Il le fait si bien qu'au bout d'un an, il devient responsable de la communication interne pour l'ensemble du groupe. Nous recherchons donc son successeur.

Vous avez une expérience de la pédagogie de l'anglais en entreprise. Vous êtes bilingue et de

langue maternelle anglaise, créatif mais aussi réalisateur. En retour, nous vous offrons la possibilité de vous faire votre propre histoire chez SALOMON et de progresser dans un environnement stimulant.

Ecrivez-nous vite ! Merci d'envoyer votre candidature avec C.V., photo, lettre manuscrite et rémunération actuelle à notre Conseil : INTERNATIONAL CAREER SERVICES 31, rue Grenette - 69002 LYON

PME du SUD des HAUTES-ALPES 120 personnes, 340 millions de CA,

crée pour faire face à la forte expansion de son département négoce de matériels thermiques, le poste de

#### Responsable comptable et administratif

Collaborateur immédiat du chef de département, il assumera avec autonomie une large mission impliquant la direction des services comotabilité budgétaire et la gestion financière de cette branche d'activité. Cette fonction sera confiée à un jeune DIPLOME de L'ENSEIGNE-MENT SUPERIEUR (SUP de CO, IAE), titulaire du DECS, apportant une expérience professionnelle significative, même de courte durée et possédant la personnalité vigoureuse qui allie rigueur au sens de l'action, condition essentielle de son adaptation à un environnement jeune au sein d'une société performante. Poste évolutif.

Ecrire au CABINET GATIER, 32 rue Barrême 69006 LYON, some ré£ 045 M.

Cabinet Gatier

Dans le cadre de son expansion une SOCIETE de PROTECTION JURIDIQUE

de l'INDIVIDU et de l'ENTREPRISE

recherche pour créer sa

nouvelle implantation à CLERMONT-FERRAND



emplois internationaux emplois internationaux (et departements d'Outre Mer)

(et départements d'Outre Mer)

### Des conseils de haut niveau pour l'international

Nous faisons partie de SEMA-METRA, l'un des principaux groupes européens de conseil et de services en informatique, mana-gement et marketing. Regroupant les compétences d'une centaine de consultants, nous intervenons en France et à l'étranger, dans les domaines de la stratégie, des structures, des finances, de l'audit et des systèmes d'aide à la décision. Pour soutenir le développement de nos activités internationales (55% de notre CA), nous recherchons

#### conseiller de direction

Diplôme d'une grande école, il a plus de 10 ans d'expérience et a assumé des responsabilités dans les domaines de la gestion, de la comptabilité et du marketing d'entreprises industrielles. Sa mission consistera à fournir des conseils aux entreprises industrielles de pays en voie de développement (diagnostic, réhabilitation, restructuration).

#### expert industriel

Diplômé d'une grande école d'ingénieur, il a acquis une dizaine d'années d'expérience des problèmes de production indus-Diplome d'une granue ecure u argemeur, il à acquis une uncame u annecs u expenience des prodiemes de productielle en tent que, par exemple, responsable technique, chef de projets industriels, responsable de l'organisation de la production. Se mission consistera à réaliser des diagnostics techniques d'entreprises industrielles (équipements, moyens de production, etc.) préalables à l'octroi de financements publics.

#### analyste financier de projet

Diplômé d'une grande école ou d'études supérieures d'économie, il a l'expérience d'une dizaine d'années des méthodes d'analyse financière des projets, acquise si possible dans la banque. Sa mission consistera à conduire des évaluations financiè-

#### res de projets industriels de toute dimension. Ces trois missions sont situées en Afrique Francophone, dans une grande métropole et d'une durée de deux ans minimum ces nos respects ovin succes di cumpare i renognario, cara dire granda manopole et à une duree de deux ans minimum pour le poste d'analyse financier. En contact permanent avec les responsables d'organisations locales et internationales, les candidats doivent faire preuve d'excellentes qualités relationnelles et d'une

grande autonomie de travail. La connaissance de l'Afrique est très souhaitable. Merci de bien vouloir adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite et en indiquant la référence choisie à M. LE GOFF

Diplômé d'études HF supérieures en droit

Après une période d'intégration à cette société totalement indépendante de tout groupe d'assurance, il sera chargé d'élargir la difficsion de nos produits auprès des agents et courtiers d'assurances des départements 03 • 15 • 43 • 63 et il participera au développement des moyens permettant d'apponer à notre chemiele une assistance individualisée.

De réelles aptitudes à la communication sont l'indispensable garantie de réussite dans ce poste largement autonome destiné à un candidat voulant évoluer vers des lités polyvalentes au sein d'une structure à taille humaine particuliè Ecrite au Carinet Gatter, 32 rue Battéme 69006 LYON, sous réf. 002.

Cabinet Gatier

PREMIERE COMPAGNIE AERIENNE REGIONALE

### *Adjoint du responsable*

Il assurere le bon fonctionnement du service, prendra en charge une partie de l'organisation. le contrôle, les travaux préparatoires de comptabilité et les déclarations sociales.

Ce poste exige : - une formation solide : DUT Gestion minimum,

 une expérience réussie dans la fonction de 3 ans au moins, une bonne maîtrise de l'outil informatique adapté à la paie Des possibilités d'évolution seront offertes à un candidat de valeur.

Adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions sous référence ARP à TAT - Service du Personnel - 8.P. 0237 - 37002 TOURS Cedex.

SEMA-METRA CONSEIL 70, rue Contembert 75016 Paris

Met & THE THE STREET Services The second AFRIQUE FRANCOPIONE

RESPUNSABLE BUREAU D'ETUBES CHARPENTE METALLIQUE FILE PRESIDENT

Le conscion and the cons

EV. Marie State States



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

#### INVESTIR AVEC THOMSON-L.C.C.

L.C.C., filiale de THOMSON CÓMPOSANTS, leader national dans le domaine des composants passifs, emploie 3.000 personnes réparties dans 7 unités et réalise un chiffre d'affaires d'un milliard de francs.

Nous recherchons pour notre principal Centre (1.000 personnes et 7 lignes de produits), le

#### CHEF DU SERVICE MÉTHODES.

Place sous l'autorité directe du directeur industriel, il animera une équipe de 10 personnes (ingénieurs et techniciens). Par son action, il devra contribuer à l'amélioration et à l'évolution de l'organisation de l'entreprise ainsi qu'au développement de sa

 Responsable de la détermination des prix de revient standards, il optimisera, précisera et mettra en place les méthodes de gestion et procédures d'organisation permettant de suivre, de maîtriser les coûts et de dominer des procédés en constante

– Impliqué dans la réalisation des objectifs industriels et économiques. Il élaborera, en liaison étroite avec le contrôleur de gestion. les outils de suivi et d'analyse des dépenses.

- Élément moteur de la productivité et de l'organisation du travail, il en recherchera les possibilités d'amélioration. En particulier, il participera etroitement à la mise en place et au suivi d'une gestion de production informatisée.

Le candidat retenu aura une formation grandes écoles (A & M ou équivalent) et devra juxifier d'au moins 5 ans d'expérience industrielle, de préférence en tant que responsable d'un service méthodes. Le poste est basé à DIJON.

Merci d'adresser votre candidature (C.V., photo et prétentions) sous réf. 79388/LM à Jean-Claude LELEU – L.C.C. – Direction du Personnel – avenue du Colonel-Prat – Saint-Apollinaire – 21000 DLION.

THOMSON **COMPOSANTS** 

#### Produits vidéo Attaché Commercial. A notre image: un leader

Vendre un matériel qui fait appel aux technologies les plus avancées, assurer le conseil auprès des spécialistes distributeurs et de leur clientèle, organiser des démonstrations, être à l'écoute du marché, développer la clientèle : des objectifs que vous tiendrez et plus des défis que vous relèverez. Vous rejoindrez une jeune équipe motivée et performante qui a contribué au succès de JVC Vidéo France avec un CA de 500 MF.

A 30 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur (option électronique sera un atout), votre expérience de la vente de produits vidéo auprès des distributeurs exclusifs fait de vous le professionnel que nous souhaitons rencontrer. Nous ne resterons pas insensibles à toute autre expérience réussie dans la vente de produits similaires. Vous avez en effet appns qu'une sérieuse argumentation technique est la clè de la réussite dans la vente de ce type de produits : vos clients sont des professionnels. Nous saurons vous reconnaître et vous apprécier.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la rél. NLB 49612 M à TEG, 113 rue de l'Université.

Executive Group

Le Monde

Le grand quotidien national, qui, mais aussi une entreprise, avec des clients a convaincre et a satistaire, des objectifs à dépasser, des idées et des images à défendre, un quotidien et des publications annexes à distribuer. Voilà Le Monde, avec ses ambitions de toujours et les défis des nouveaux médias. Dopée par l'adversité et la réussite, la Direction des Ventes-France recherche des professionnels de la vente pour

#### Patron des ventes, de la promotion, et homme du journal dans votre région

Lille, Nancy, Rennes, Marseille et Bordeaux.

Au rythme du quotidien, vous vivrez aux côtés des grossistes, auprès des dépositaires, avec les diffuseurs de la Presse, pour "huiler" le circuit de distribution par votre technicité et vos conseils. A l'affût de toute nouvelle vente, vous jonglerez avec les chiffres pour réussir un "réglage", vous innoverez pour dynamiser le routage, vous saurez intervenir en commando, vous oserez des idées de promotion...

Au rythme de la région, vous vivrez à l'écoute des aspirations des lecteurs et des réactions de la concurrence. Vibrant au diapason de la vie économique, sociale, culturelle, vous valoriserez vos actions de promotion et d'image en collant à l'actualité régionale. Homme ou femme du Monde connu des forces vives régionales, vous créerez l'événement - débats, pages spéciales - en partenaire efficace des Rédacteurs et de la Publicité. Jeunes, très disponibles - une quinzaine de départements pour vous exprimer - avec une formation commerciale supérieure de type ESC, fiers d'une première expérience de la vente, humbles et avisés dans la gestion et le contrôle, mais imaginatifs et audacieux dans la promotion, adroits et intuitifs dans l'animation et les relations, rencontrons-nous pour parler statut, rémunération et avenir.

Merci d'adresser lettre, Cv et photo en précisant Réf. 849 M Lille, 850 M Nancy, 851 M Rennes. 852 M Marseille, 853 M Bordeaux - 1 rue de Berri - 75008 Paris.

**Bernard Julhiet Psycom** 

Membre de Syntec

#### THOMSON SEMICONDUCTEURS **CHEF DE PLANNING CENTRAL**

GRENOBLE

La division militaire et spatial est responsable de la stratégie, de l'étude et de la mise en œuvre industrielle des semiconducteurs à usage militaire et spatial. Elle participe ainsi à des programmes de premier plan pour l'industrie aéronautique : Ariane. Airbus, Mirage 2000... et réalise plus de 50% de son chiffre d'affaires à l'export. Le chef de planning est un homme de management dont les décisions opérationnelles ont pour objet d'optimiser le chiffre d'affaires et le service client.

Interface de tous les services de la division et s'appuyant sur une équipe de 15 personnes,

- il gère le camet de commandes et évalue les approvisionnements.

- il définit l'ordonnancement des programmes de production, il assure la gestion des stocks et des expéditions.

Ce poste tremplin pour une évolution de responsabilité encore plus large, sera confié à un Diplômé grande école (Arts et Métiers, Centrale, HEC...) pouvant se prévaloir d'une expérience de 5 ans au moins en organisation industrielle ou gestion de la production.

La maitrise de l'Anglais est indispensable.

Votre candidature, sous réf. 79412/LM (lettre, C.V., prétentions) sera étudiée attentivement par Thomson Composants. Direction des Ressources Humaines, 101, boulevard Murat, 75116 PARIS.

SEMICONDUCTEURS

Dans le cadre de ses activités de contrôle-sécurité et d'assistance technique,

l'apave lyonnaise

recherche

Sa mission consiste à assurer la mise en place et le développement de l'ensemble des prestations d'assistance technique auprès des entreprises (y compris en Formation) sur les matériaux non métalliques.

### INGÉNIEUR "SOUDAGE"

Appelé à des missions d'expertise et d'assistance technique auprès des entreprises, cet Ingénieur doit, en plus de sa Formation métallurgique ou mécanique, maîtriser parfaitement la spécialité Soudage.

Ces deux postes nécessitent des capacités de méthode, de ténacité, d'initiative, un sens aigu des responsabilités et de la relation ainsi que le sens pédagogique (Formation). Une bonne condition physique est nécessaire (travaux en hauteur ou à l'intérieur de capacités).

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. et prétentions, en précisant la référence du poste choisi, à:



Pierre MOREL - APAVE Chemin du Barthelemy, 69260 Charbonnières-les-Bains.

SOCIÉTÉ RÉGIONALE DE FINANCEMENT

Recherche pour faire face à son développement : CHEF COMPTABLE

Limoges

Pour ce poste de responsabilité, nous souhaitons rencontrer un professionnel de la comptabilité bancaire (DECS apprécié), ayant environ 3 ons d'expérience dans un service comotable.

L'ampleur du Groupe et les conditions offertes (fonction du condidat retenu), sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 24/1559 B2, à :

> EGOR MIDI-PYRENEES Le Sully, 1, place Occitane

31072 TOULOUSE CEDEX

— PARIS BORDEAUX LYON NARTES STRASBOURG FORLUISE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL Fonderie Fonte - 250 km Est Paris

Optimiser, rationaliser et diriger nos moyens de fabrication...

Maîtrise des coûts. contrôle qualité/délais, sens du client et du marché, méthodes de fabrication novatrices seront les impératifs de la mission de notre CHEF DE FABRICATION. Il agira sur ces paramètres là dès son arrivée sur les Ateliers de la fusion et moulage

32 ans environ, Technicien Supérieur de fonderie, il est depuis au moins 8 ans dans unité de fabrication de plus de 50 personnes et a des connais domaine de l'élaboration des fontes GS et alliées et des systèmes de fusion en cubilot et fours électriques.

Notre PMI (120 personnes - 25 M CA) bénéficiant d'un LMBO, donc reprise par des cadres entreprenants et entrepreneurs, attend un tempérament fort et compétent pour poursulvre sa dynamique et ses proiets nombreux

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et sa laire actuel) sous réf. 7095 FVM à notre Conseil 17 rue Courmeaux - 51054 Reime Cedex

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYMOICALE

**333-8** MORENO CONSULTANTS **REIMS - PARIS - LYON** 

BATIMENT CLE EN MAIN

### créer l'activité construction industrielle

Agé d'environ 30 ans, ingénieur, vous avez une expérience de quelques années dans une entreprise qui assure la maltrise d'œuvre (ingénierie, entreprise générale, ...).

Votre challenge : développer la vente aux entreprises Rhône-Alpes de locaux industriels à partir de nos technologies propres, en assurer la réalisation en délais et qualité avec une équipe de 4 à 5 personnes et devenir rapidement le patron autonome de l'agence de LYON Vous rapporterez au Directeur Général de la filiale immobilière du groupe (600 personnes, I milliard de F de CA) qui vous offrira des

Si vous souhaites participer à ce recrutement, envoyes votre CV, sous référence 788-19, à notre Curseil

VOMA Tour Credit Lyonnais - 69431 Lyon Cedex 03.



CONTROLEUR DE CESTEU



GRH consells

MODUCTION INTERNIT

Tassistance technique doit, en plus de sa maitriser parfai-

actés de méthode, de Excsponsabilités et de Formation). ecessaire (travaux en

ne CV. et prétentions, acisi, a

Rains.

FINANCEMENT percent:

FTABLE

er un professonnel rinor 3 ans despe de candidat refere.

de et rémuneration.

et diriger

推動date march and maintenant MANAGER CHIEF DE FABRICATOR Total Marcus III 7:15 5 355 35

The series are the series The Control of the Co EV at 52

ENTHET CENTER

The second second man entre 1100 

REPRODUCTION INTERDITE

••• LE MONDE - Mardi 14 janvier 1986 - Page 23



### emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

laboratoire lachartre Soin d'hégor

Rogé Cavaillès

#### Clearasii recherche un

ENSAM, ENSI, INSA pour le service Conditionnement De formation mécanique ou électromécanique possédant de bonnes connaissances

**INGENIEUR DEBUTANT** 

en automatisme.

e il sera responsable des études techniques permettant d'améliorer les outilitages, les équipernents, la productivité, les conditions de travail.

cui personnel régleur.

"a parocipera a :
 - l'achai et l'implantation des nouvelles machines,
 - l'introduction de la micro-informatique dans le service.

Notre style de management favorise l'initiative et la prise de responsabilités dans une société en développement rapide.

Ce poste peut convenir à un candidat dynamique et motivé. Une bonne connaissance de l'anglais est souhaitée.

Attent d'adresses untre domine de candidature au

Merci d'adresser votre dossier de candidature au Laboratoire LACHARTRE Service du Personnel 126, av. de Vendôme BP 839 41008 BLOIS Cedex.

## Responsable administratif

Comptable expérimenté vous avez su tirer avantageusement profit de vos années d'expérience et vous souhaitez maintenant étar-

gir votre champ d'activité. La FNAC de LILLE ou BORDEAUX vous propose de prendre en charge la fonction de Responsable Administratif et Comptable auprès du Directeur de Magesin. Votre mission:

Assurer le bon fonctionnement de la comptabilité fournisseurs, de la comptabi-Itté générale et analytique, de la préparation de la paye.

Participer à l'établissement des budgets et en suivre la réa ■ Gérer la trésorerie et être en relation avec les banques.

Vous aurez de plus la responsabilité d'une équipe composée de personnel administratif et de caissières.

Les candidats que nous souhaitons rencontrer seront agés d'au moins 25 ans, de formation DECS, posséderont une expérience minimale de 5 ans acquise si possible dans la distribution et complétée par un passage en cabinet d'expertise. Monique SIMON vous remercie de lui adresser votre lettre de candidature accompagnée de votre CV précisant votre rémunération actuelle, la référence RAC et le ville qui vous intéresse, à Frac
101, rue du Cherche Midl 75008

La fnac. L'oxygène de la tête.

### INGENIEUR GENIE CHIMIQUE

PROVENCE Importante Société d'INGENIERIE NUCLEAIRE et CHIMIQUE

#### INGENIEUR PROCESS CONFIRME

spécialisé GENIE CHIMIQUE, a syant 3 ans minimum d'expérience inclustrielle,

· ouvert aux techniques de pointe et à l'information des procedés,

Ecrire manuscrit (+ CV + photo + rémunération) à

.. justet

psychologue

18, rue des Grottes

84000 AVIGNON

#### **CONTROLEUR DE GESTION**



SAVOIE La Société d'Amenagement et d'Exploitation « LES MONTAGNES DE L'ARC» (C.A. 360 M.F. - Effectif 450/1,200 personnes en saison), recherche UN CONTROLEUR DE GESTION. Sous la responsabilité du Directaur de Gestion, il préparera les budgets annuels du Groupe et il en suivra l'éxécution avec analyse des écarts. · Il établira et mettra à jour les plans pluri-annuels

(investissements, exploitation) et les divers tableaux de bord de gestion (hôtellerie, restauration, remontées mécaniques, immobilier). Il pardicipers aux études devant permettre une évolution et une amélioration des outils de gestion, une bonne connaissance de la micro-informatique sera nécessaire. Le candidat retenu, âgé d'environ 25 ans, de formation type HEC, ESSEC, ESCP, possèdéra si possible une première expérience de la fonction, acquise de préférence dens une société du secteur Hômelerie - Loisirs. Lieu de traveil : LES ARCS. Ecrire sous référence 816/M à :

GRH conseils

3, avenue de Séguir 75007 PARIS. Discrétion assurée.

WAS COURS OF COMPACE ADDRESSED AND STREET VISITIONAL OF THE PROPERTY OF THE PR

FUTURS CHEFS DE CENTRE H/F

soès dans un premier temps à exercer des respo d'exploitation dans notre centre d'ORLY, les candidats de ur se surrent confier à terme le responsabilité d'un centre vancus se vacama cos postes, une grande mobilité géographi-

user lettre manuscrite + CV + photo + prétentions sous référence F.C.C. à T.A.T. EXPRESS Service du Personnel - BP 0237 - 37002 TOURS Cedex

#### THOMSON SEMICONDUCTEURS DÉPARTEMENT MICROSYSTÈMES

GRENOBLE

emplois régionaux

#### VENEZ REJOINDRE UNE ÉQUIPE QUI GAGNE!

Notre unité, de création récente au sein de l'activité serniconducteurs, a une forte croissance grâce à la performance des produits et à la volonté d'une équipe totalement mobilisée autour d'un projet : gagner la compétition internationale. Nous sommes spécialisés dans la fabrication des cartes et systèmes à usage industriel sur les bus VME et G 64, conquis autour de la famille des microprocesseurs EF 68000.

Nous souhaitons rapidement renforcer nos équipes Qualité et Industrialisation et Méthodes pour lesquelles nous recherchons:

#### 3 INGÉNIEURS QUALITÉ

- un responsable de la qualification des nouveaux produits et de la validation des composants (expérience profession-

nelle de 3 à 5 ans indispensable), réf. 79413/LM. - un ingénieur responsable de la phase finale de mise au point des nouveaux produits avant leur transfert définitif en

- un ingénieur chargé de l'élaboration de programmes de tests Oualité pour les cartes, systèmes et composants,

#### 1 RESPONSABLE DES TESTS FONCTIONNELS:

chargé du développement des programmes et de méthodes de tests (expérience professionnelle de 3 à 5 ans indispensable), réf. 79416/LML

#### 1 INGÉNIEUR DE TESTS:

paruciper au développement des tests fonctionnels pour les cartes et les systèmes, Possibilité d'évolution vers le test in situ sur Generad 2271, réf. 79417/LML

Pour l'ensemble de ces postes où l'Anglais est nécessaire, les candidats doivent avoir une formation ingénieur électronicien et/ou informaticien, connaître les microprocesseurs 8 et 16 bits, les langages assembleur et évolué (Pascal, C.). De larges possibilités d'évolution sont ouvertes en France et à l'étranger pour des candidats de valeur.

En précisant la référence du poste qui vous intéresse, merci d'adresser votre dossier (lettre. C.V., prétentions) à THOMSON. COMPOSANTS - Direction des Ressources Humaines, 101, boulevard Murat, 75116 PARIS.

> THOMSON SEMICONDUCTEURS

Appartenant au Groupe Systèmes assistés par ordinateurs de SCHLUMBERGER SENTRY est le leader mondial dans le domaine du **TEST DE CIRCUITS INTEGRES** 

SENTRY EUROPE regroupe un Centre d'Etudes et Production à Saint-Etienne et des agences commerciales en France, Angleterre, Allemagne. Pour son activité France, SENTRY

## Responsable comptabilité générale (ESSEC, HEC, etc., DECS)

2 à 3 ans d'expérience

Basé à Saint-Etienne, et rattaché au Contrôleur Financier Europe, il aura la responsabilité de la comptebilité générale (notamment comptes clients et fournisseurs) et de la fiscalité au niveau France. En cutre il assurera la consolidation et le reporting financier de 'activité Europe.

Un très bon niveau d'Anglais est indispensable pour assurer des contacts efficaces avec les Etats-Unis et les autres pays d'Europe.

Ce poste ouvre de larges possibilités d'évolution de carrière tant en France qu'à l'extérieur au sein du Groupe SCHLUMBERGER.

Envoyer lettre de candidature et CV à ENERTEC SYSTEMES DE TESTS - Service du Personnel 34, rue Necker - Z.L de Montreynaud - 42028 SAINT ETIENNE Cedex.

> SENTRY Schlumberger

PROFS VACATAIRES physique en manha spéciales. Ecr. ou tél. : 35-72-80-94. ESSIGELEC, 58, r. Méridiene, ROUEN.

CENTRE DENTAIRE MUTUALISTE GRENOBLE

UN SPÉCIALISTE ORTHODONTIE DENTO-FACIALE

Démarrage activité. Adr. C.V.: Directeur U.M.G. 8-12, rue D'Calmette, 38028 GRENOBLE CEDEX.

LE LABORATORRE
DE COMMUNICATIONS
OPTOLIES ET MICROONDES
Associé su Centre National
de la Recherche Scientifique

de la Recherche Scientifique recherche pour LIMOGES candidat à présenter eu concours de recrutement de Chargé de recherches C.N.R.S. première classe (Dossier le Sciences de univeau équivalent pour travaux dans le domaine des circuits microélectroniques pour microendes colloques Dossier de candidature à demander d'urgence: C.N.R.S. AD 8º circonscription, 1 bis, avanue de la Recherche-Scientifique 45071 ORLANS Cedex 2 Deta limits de dépôt

5071 (RILEANS Cades 2

Deta limita de dépôt
a condidaturas 18 janvier
l'établissement du dosse mettre en rapport
immédiatament
avec les professeurs

Y. GARALET Ou P. GUELON: LC.O.M., 123, BV. Albert-Thomas 87060 LIMOGES Cedex. Téléphone: 85-79-48-22.

Marketing produits

**Juniors** et seniors

Electronique

180.000 F / 350.000 F

Sud-est / Ouest / Paris - Cene société industrielle d'envergure internationale, connaît une forte croissance sur un marché très concurrencé et recherche, pour appuyer son développement, de jeunes responsables produits pour set activités :

> composants microsystèmes - Ref. B/5861M

Ref. B/5860M

Ils seront chargés d'assurer la fonction MARKETING dans son ensemble pour une famille de produ mposants ou microsystèmes destinés aux marchés des télécom, informatique, militaire, etc...) depuis (composants ou microsystèmes destinés aux marchés des télécom, informatique, militaire, etc...) depuis l'analyse du marché et des produits concurrents jusqu'à l'animation des ventes en passant par la définition des spécificités, la politique de formation, etc. Garants de la remabilité de leur ligne de produit, ils auront en outre à définir les politiques de prix. Ces postes très complets et autonomes, vérirables interfaces entre les études, la fabrication et les ventes, s'adressent à de jeunes ingénieurs (SUPELEC, SUPTELECOM, ENSL...) débutants ou possédant une expérience acquise dans une fonction commerciale et/ou technique. Pour les produirs microsystèmes, une formation en marketing (HEC, ESSEC) peut convenir. Dans tous les cas, la pratique conrante de l'anglais est indispensable. Pour ces posses, les réponses seront transmises directement à nome client; prière d'indiquer le nom des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être com-muniquées. Ecrire en précisant la référence du poste choisi.

3, me des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

Cabinet de conseile juridiques

SPÉCIALISTE DE **DROIT FISCAL** 

pratique antérieure dans administration ou cabinet N

Ecrire sous le 1º 314.633 M. LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS. **JEUNE CADRE** COMMERCIAL

and the second second of the second s

**ALPES** 

160 000 F +

Filiale d'un des premiers Groupes industriels français, nous vendons nos produits à une clientèle très variée d'industriels transformateurs. Nous souhaitons engager un jeune diplômé E.S.C. ayant une première expérience technico-commerciale.

Adressez votre dossier sous Nº 867 M GABRIEL MARCU 154, 8d Malesherbes - 75017 Paris.



### Crédit National

CREDIT NATIONAL: un des plus grands noms dans le financement des entreprises. Une gamme de produrts et de services souple et vanée. Une recherche permanente d'idées et de ressources nouvelles.

> e Crédit National recherche pour sa filiale de Crédit-Bail Immobilier un Juriste spécialiste de Droit Immo-

Il jouera un rôle de conseil auprès des Cadres Financiers du Crédit National charges de l'étude des demandes de financement. Il élaborera les différents actes relatifs aux opérations de crédit-bail immobilier. A cette occasion, il sera amenè à avoir de nombreux contacts et à participer aux négociations avec les en-

Il possèdera :

- une Maîtrise en Droit minimum, - de préférence des connaissances en mathémati-

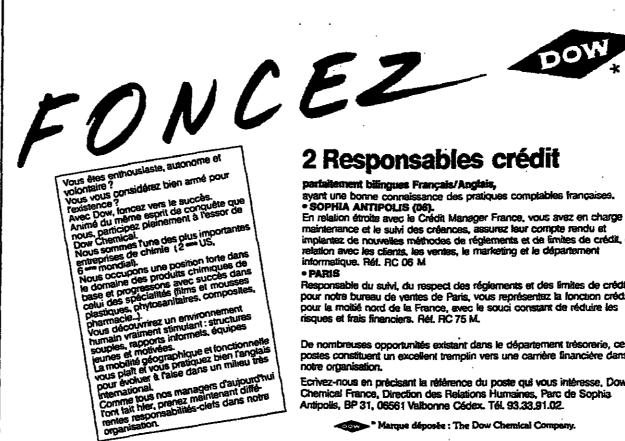
ques financières et en informatique, - une expérience de cinq années environ acquise dans une SiCOMI, chez un Notaire ou dans un Service

Juridique de Banque. La rémunération sera fonction de la qualification du

Merci d'adresser curriculum vitae, lettre manuscrite, photo et salaire souhaité au Crédit National, Service du Personnel et des Relations Sociales, 45 rue Saint Dominique, 75700 PARIS.

#### JURISTE

SPECIALISTE DE DROIT IMMOBILIER



2 Responsables crédit

parfaitement bilingues Français/Anglais, ayant une bonne connaissance des pratiques comptables françaises. • SOPHIA ANTIPOLIS (06).

En relation étroite avec le Crédit Manager France, vous avez en charge la maintenance et le suivi des créances, assurez leur compte rendu et implantez de nouvelles méthodes de réglements et de limites de crédit, en ation avec les clients, les ventes, le marketing et le département informatique, Réf. RC 06 M • PARIS

Responsable du suivi, du respect des réglements et des limites de crédit pour notre bureau de ventes de Paris, vous représentsiz la fonction crédit pour la moitié nord de la France, avec le souci constant de réduire les risques et frais financiers. Rét. RC 75 M.

postes constituent un excellent tremptin vers une carrière financière dans

De nombreuses opportunités existant dans le département trésorerie, ces

Ecrivez-nous en précisant la référence du poste qui vous intéresse. Dow Chemical France, Direction des Relations Humaines, Parc de Sophia Antipolis, BP 31, 06561 Valbonne Cédex. Tél. 93.33,91.02.

Marque déposée : The Dow Chemical Company.



#### emplois régionaux

LYON

L'UN DES PREMIERS GROUPES INDUSTRIELS FRANÇAIS RECHERCHE POUR

SON UNITÉ D'ÉTUDES ET DE PRODUCTION DE MATÉRIELS ÉLECTRONIQUES

(500 PERSONNES DONT 100 INGÉNIEURS)

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

SUPELEC OU TÉLÉCOM

pour participer à l'étude et à la mise au point d'équipements électroniques complexes,

Notre activité nécessite des déplacements parfois importants en France ou à l'étranger.

Envoyer curriculum vitae, photo et lettre manuscrite,

M.P.A. - Nº 5968 - B.P. 2365

69216 LYON CEDEX 02.

d'activité-papeterie et en pleine expan-sion (CA: +20% 1985). Nous sommes situés à CAEN, ville Universitaire à

proximité de la mer. Pour faire (ace au

DIRECTEUR COMMERCIAL (MF)

Vous avez une formation type École de

Vous avaz une rormation type ecore de Commerce. Vous avez une première expérience commerciale et d'encadre-ment. La conneissance de l'anglais est souhaitée. Votre efficacité et outre dyna-misme vous ouvriront des perspectives d'Auskéring dans ontre craviers.

COMPTABILITÉ CLIENTS BUFF

serez assiste de 5 collaborateurs.

Vous avez une formétion type École de Commerce. Vous avez pratiqué la vente et évolué vers l'administration commer-

et evolus vers l'acciminationalisation et clale. Votre sens de l'organisation et votre ngueur vous assureront une évo-lution favorable dans notre groupe.

Merci d'adresser votre lettre de candida

UNE ASSISTANTE DU

VOUS serez responsable de la gestion des commandes et animerez un "pool" de

8 secrétaires.

NOUS recherchone également :

**UN RESPONSABLE** 

JNILP Conseils, 5 rue des Terrasses,

14000 CAEN

SUD-EST

ENTREPRISE DE T.P. ET CARRIÈRES

recherche d'urgence :

SON CHEF DE BUREAU PAIE

préparation de la paie informatisée (350 pers. environ) :

déclaration de salaires et versements des cotisations ;

rigueur, précision, méthode, organisation, discrétion

expérience similaire de 5 ans minimum dans une entreprise

esser lettre manuscrite, C.V., photo et prétent sous n° 314.639 M, LE MONDE PUBLICITÉ

5, rue de Montlessuy, 75007 PARIS.

de TP et/ou carrières ;

VOUS assurerez la facturation, le recouvre-ment et la comptabilité clients. Vous

#### emplois régionaux emplois régionaux

**CONSTRUCTEUR DE CONTACTS** 

ÉLECTROMÉCANIQUES

**DEUX INGÉNIEURS** 

**TECHNICO-COMMERCIAUX** 

de formation électromécanique (DUT, BTS, Ingénieur).

Vous avez déjà orienté votre carrière vers le commercial (pendant 5 à 10 ans) et vous souhaitez entrer dans une entreprise solide, bien gérée, à taille humaine.

Les secteurs à pourvoir comportent une clientèle d'industriels existante et à développer.

Merci d'envoyer lettre manuscrite avec C.V., photo et

prétentions à
SAMEC S.A. - Route de Billancelles,
28190 COURVILLE-SUR-EURE.

Nous sommes une Société de l'Ouest de la France

170 personnes - 60 millions de C.A. Axée sur la fabrication d'emballages nouveaux

Nous avons un outil de travail performant.

RESPONSABLE

TECHNIQUE

Il sera homme de relations humaines, connaissant

la technique de transformation du carton : impres-

sion, découpe, collage ; intéresse par les chiffres,

gestionnaire, avec une solide formation de base. Il devra être capable d'évoluer, grâce à une forma-tion complémentaire, vers un poste de Direction

Mª A. GARRET

Merci d'adresser C.V. manuscrit,

11, rue Mauvoisins - 44200 NANTES.

photo, prétentions s/réf. 2197 à

Un des leaders de la transformation des matières plastiques nous poursuivous notre développement et créons pour notre usine de LANGRES à 60 km de PLASTIC OMNIUM Dijon, un poste de

### Chef de Personnel

Attaché au Directeur de l'usine (200 personnes) vous assurez le recrutement ouvriers, employés et ETAM, supervisez la paye (informatisée et traitée sur place), les relations avec créanciers sociaux et Inspection du Travail, élaborez et suivez le plan de formation et sa gestion, participez aux CE, CHSCT, négociations avec les partenaires sociaux, gérez le personnel (3 x 8 dans les atéliers), proposez des projets de forications et développement du potentiel h

De formation supérieure, jeune, une solide expérience similaire vous a donné les moyens d'être immédiatement opérationnel dans notre structure et l'ambition d'asr les responsabilités évolutives que notre groupe peut vous offris.

Adressez lettre, CV, photo, rémunération, sous référence 107 M à M. d'Aboville, Résonance, 80 rue Taitbout 75009 Paris

**VOUS ÊTES JURISTE D'ENTREPRISE** GROUPE PHARMACEUTIQUE VÉTÉRINAIRE NICE

Vous avez une solide formation juridique polyvalente. Vous avez de plus une expérience plus importante du droit des affaires (contrats et sociétés) et du droit de la propriété

ce annuelle et 50 % de l'a

attaires (contrais et societés) et un uront de la propriete industrielle.

Vous êtes parfaitement bilingue anglais notamment dans le cadre du langage juridique international.

Vous êtes jeunes et voulez intégrer un groupe jeune dont la moyeume d'âge est inférieure à 40 aus.

Vous avez déjà travailé dans une fonction similaire et pouvez apporter une expérience et développer un poste évolutif.

Vous voulez vivre à Nice ou ses environs mais pouvez voyager

Alors adressez vite votre candidature manuscrite, C.V. et

prétentions salariales à : VIBRAÇ

> Serive du Personnel, 🗓 06021 NICE CEDEX.

Aix-les-Bains - Savoie 1<sup>th</sup> station thermale française

#### UN(E) RESPONSABLE CHARGE(E) DE PRODUIRE COORDONNER ET CONTROLER L'ANIMATION

Excelleute culture générale, créativité, expérience professionnelle confirmée dans un des domaines.

Envoyer C.V. à : M. le Secrétaire Général, OFFICE DU TOURISME - Palais des Congrès, B.P. 132, 73101 AIX-LES-BAINS.

#### à compétences nationales propose pour son unité de LAON un poste d'

Stablissement Financier

#### AGENT DE MAITRISE

comportant diverses taches commerciales et administratives : accueil clientèle, démarches commerciales, confection et vérification de dossiers, saisie de données,

H.F. Nivesu BAC + 2 ou BTS avec bonne pratique commerciale. Une expérience dans le crédit immobilier

Adresser CV, lettre manuscrite et photo sous réf 455 à CONTESSE FUBLICITE 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui trans.

photon science instruments •)O

Société pionnière dans la recherche de nouvelles technologies en Electro-Optique (LASERS) et Opto-Electronique (METRO-LOGIE DES FIBRES OPTIQUES).

P.S.L. a fait ses preuves dans la commercialisation: 1) des LASERS :

Excimères, Guide d'Ondes, Vapeurs Métal-2) et de la METROLOCIE DES FIBRES :

Réflectomètres, Banes de Caractérisation ...

Pour renforcer notre force de vente (15 M.F.), et maintenir notre forte croissance (+ 50% en 85).

Vous êtes Ingénieur diplômé ou équivalent dans ces domaines. Vous possédez un bon niveau d'anglais. Si l'aventure du laser, sa métrologie, vous passionne et que vous êtes un "gagnant", écrivez-nous.

Envoyer C.V., photo et prétentions à PHOTON SCIENCE INSTRUMENTS 65, 67 avenue Jean Jaurès - 91120 Palaiseau

Nancy, Paris, Caen ou Rouen

Groupe important présent dans le monde entier et nous avons la volonte d'accroître notre part de marché.

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICA DES CONSELS EN RECRUTEMEN

Vous justifiez d'une formation

supérieure de commerce, vous vous sentez créatifs,

 vous souhaitez participer à un challenge de développement, alors, adressez vite C.V. et lettre man. sirët. 4848 M à notre Conseil



Notre développement et notre projet d'entreprise

Sous l'autorité du président, sa mission auprès de l'ensemble des établissements et des services fonctionnels consistera à faciliter la mise en place et le sum des «cercles de qualité».

équivalent). Vous avez environ 5 ans d'expérience acquise de pré-

pes de travait (cercles de qualité, groupes de progrès).
Merci d'adresser CV, photo et prét, sous rél, 425 à
CONTESSE PUBLICITÉ 20, avenue de l'Opera 75040 PARIS cedex 01, qui transmettra.

de hant niveau, dans chacun des départements

**C**⊸Groupe Bâloise

## Jeunes

#### managers commerciaux

Nous sommes une Compagnie d'Assurances appartenant à un Nous recherchons:

7 jeunes dipiômés.

26 Rue Brunei, 75017 PARIS

Nous sommes une des premières sodétés de Restaura-tion sous contrat : 2 000 personnes, 400 établissenous amène à rechercher notre

### SPECIALISTE-QUALITE HIF

De formation supérieure fingérieur, science éco ou

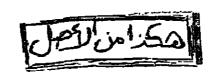
férence dans un cabinet de consultants. Vous êtes rodé à l'animation et l'organisation de grou-

Votre Premier Poste de D.A.F. PMI (40 pers.) entre Charires et Orleans, nous labri-quons et commercialisons en France et à l'export du matériel de stockage destiné à l'agriculture et aux industries (chimie, pétro-chimie, alimentaire).

Interlocuteur direct du P.D.G. (34 ans), vous serez responsable de la complabilité générale et analytique. Vous mettrez en place des procédures de contro-le de gestion, T.B.C., C.E. prévisionnels, plans de tré-sorerie, statistique (outil informatique). Vous avez "l'espirit gestion" et vous souhaitez débuter votre carrière en PMI, adressez votre dossier s/réf. LM 8602/1 M, à Ph. Gautier notre Conseil qui vous acceurs à Tours ou à Pans.

Jeune Sup de Co

Delalandre et Gautier Consultants है 3, rue du Maréchal Foch · 37000 TOURS



OFFRES OFFI

SAGEM

" THE WIND

Andrew State - タモ 内の書 数 機能能力 THE RESIDENCE AND

to the supposed with the second 

Contract Track

TO THE RESERVE OF THE PARTY OF THE RESIDENCE OF THE PARTY OF

> THE RESERVE

POTANTIST ENTREPRISE inder 🐼 🦋

THE PARTY OF LAND SOME

THE PARTY OF THE P

SOCO**DIAX S.A.** ---

· 1717年,1717年,1818年,1818年,1818年,1818年,1818年,1818年,1818年,1818年,1818年,1818年,1818年,1818年,1818年,1818年,1818年,1818年, Secret 1: Water

CONCULTANTS e cestion de production

> The same of the sa THE PERSON NAMED IN The second second

THE ODIAN. 

> ・ ラナ・対土教授 こうこうか

· 가 그 그 1 등록

.....

---

不同意實際

THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE OWNER. ----2.0

The costs and Print

MODERCTION INTERDITE

Edit

DOW

**PLOIS** 

introdies françaises. en comple tendu et same la de imites de crédit en

des limites de crédit in le tonction crédit de réduire les

ignoriement trésorene, ces le carrière financière dans Parc de Sopha

3301.02 Company

mience instrument

an Electro-Optique
Electronique (METRO. OPPIQUES). distriction in commercialisation

de d'Ondes. Vaneurs Metal DES FIERES

es de Caracterisacion .

on cominates: cans or e bon enesi o'andas ologie, vous passiona: - eclines-cont

**Det Stétes** (1005 à INSTRUMENTS Me - 91 120 Palaiseau

ne Bâloise

rciaux

Tren ou Rouen une Compagne decemenant à un présent dans le er nous overs to note por

u diplomės. e d'une formation MANAGE. t précilis. Edwilopper end Corne !

PERSONAL AND CARRE The state of the s

THE STORM & PASSAGE

Bullion Server 80 St Western X 3 St 12 St THE TOP OF THE PARTY OF THE Company of the same of the sam

AL MARK STORY MATE STATE OF THE STATE OF THE

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SAGEM

is constructeur européen de systèmes de navigation inertielle.

> 2 OSCARS À L'EXPORTATION

Rechercho poer renforcer son service juridique

**JURISTE** D'ENTREPRISE

(Maitrice + B.E.A. on D.E.S.S. Drait international prival) Vous serez associé à l'ensemble des tâches juridiques

de la société et aurez en charge plus particulièrement l'analyse et la rédaction de contrats internationaux, domaine dans lequel vous possédez une l'a expérience (2 à 5 aus).

Ce poste ouvert et dynamique convient à une personnalité affirmée. Outra vos capacités d'analysa et de rédaction. nous saurons apprécier vos qualités de contact. votre sens de la négociation à haut piveeu et votre disponibilité.

La pratique de l'anglais est bien sit nécessaire, cella de l'espagnol serait appréciée. Lieu de travail : Paris 16º.

100m ald, M 35 A SAGEM. Service de Perse 92002 MANTERBÉ CEDEX



BANQUE PRIVÉE - PARIS-8recherche pour son

DÉPARTEMENT BANQUE

**EXPLOITANT(S) ENTREPRISE** (niveau Cl. VII)

Pour développer une clientife d'entreprise de CA supérieur à 200 MF avec comme axes privilégiés :

- financements bancaires classiques CT.MT;
   opérations de gestion de trésorers en liaison avec les équipes spécialisées de la banque;
   opérations de hant de bilan et d'ingémerie financière et immobilière.
- Une expérience de la clientèle institutionnelle seruit appréciée.
- expérience bascaire de 10 aus minimum auprès de banques d'affaires ou direction grandes entreprises de banques de dépôts;
   diplôme d'experiencent supérieur;
   seus commercial développé, apaitude aux contacts de bant niveau.
- Adresser C.V. détaillé et salaire actuel sous #-8.168 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, PARIS-7.

and the second second second second

SOCODIAX S.A.

GROUPE PRODSTAR PRODUCTION SOFTWARE S.A. Leader français de la gestion de production informatisée 110 installations (France et Belgique), 12 MF de C.A., 120 % de croissance par su, recherche

CONSULTANTS en gestion de production

chez constructour, S.S.-i., ou utilisateur, pour assurer des actions de près-vente, de vente et d'installation du Logiciel Prodstar en France et dans la C.P.R. à partir de Paris.

Pratique impérative de l'angisia.

SOCODIAX 45, quai de la Seine 75019 PARIS.

BANQUE PRIVÉE (PARIS) filiale d'un grand groupe industriel français

recherche pour son SERVICE DES OPÉRATIONS

UN OPÉRATEUR **MULTI-MARCHÉS** 

FINANCIÈRES

(TRÉSORERIE, CHANGE, OBLIGATIONS)

Jenne diviêmé de l'enseignement supérieur (Sciences PO-Heofi, Sup de Co ou équivalent) ayant une première expé-rience réussie sur l'un des marchés ci-dessus, vous étargirez progressivement votre savoir faire sur l'ensemble des mur-chés financiers en rejoignant une équipe jeune et impora-trice. Une réessite dans ce poste vous ouvrirs une évolution de corrière autrayanté au sein du groupe.

Europer C.V., photo, lettre manuscrite à LA PUBLICITÉ FRANÇAISE, 23-27, grenue de Neidly, 75116 PARIS {5/w: 23,147, réf. à porter s/enveloppe qui trans.}.

SOCIÉTÉ FRANÇAISE, leader du marché européen des encres d'imprimerie, nous exerçons notre activité à travers 14 centres de profit en Europe et en Amérique Lotine et une organisation centrale basée à Puteaux.

Dans le codre de nos objectifs de développement, nous recherchons pour notre organisation centrale un

Ingénieur adjoint au responsable marketing et développement pour le marché de l'emballage

- a casurer des contacts permanents avec les principaux acteurs de ce marché,
  e identifier les opportunités pour le Groupe et les produits correspondants,
  proposer des objectifs et organiser des programmes d'action,
  e participer à l'élaboration du programme de développement du Groupe et à so répartition entre les différentes unités,

e contrôler la réalisation des objectifs.

l'our ce paste, nous cherchons un ingénieur ayant une expérience d'au moins 5 ans dans la transformation ou dans l'industrie des films pour emballages et de préfé-

La dimension internationale de la fonction requiert la connaissance de l'anglais et si possible de l'allemand, ainsi que de fréquents vayages (environ 30 % du temps) se Europe principalement, aux États-Unis et en Amérique Latine.

Cette fonction, variée et vivante, est une excellente base pour une évalution de corrière intéressante dans le Groupe.

Poste à Puteaux (92)

Etriro sous réf. OD 309 AM



#### Contrôleur de gestion poste évolutif

UNE COOPÉRATIVE AGRICOLE PERFORMANTE (CA 1,4 milliard) recherche son Contrôleur de Gestion.

- Rattaché au Directeur Général, il sera chargé : e d'animer la démarche budgétoire des Directions opérationnelles et des
- services fonctionnels, e d'assurer la synthèse et la cohérence du budget,
- e d'effectuer l'analyse des performances,

e de développer les "outils" de gestion.

Outre ce rôle de contrôleur de gestion, il collaborera avec la Direction Générale
pour les prévisions financières, l'élaboration des dossiers d'investissements, les études économiques et financières.

Ce poste conviendrait à un candidat, ESC ou équivalent, ayant environ 5 ans d'expérience en audit ou en contrôle de gestion (acquise dans société à dominante commerciale), rigoureux, dynomique, proche du terrain, intéressé par le morché agricole, ouvert aux problèmes du droit des affaires. Sa réussite dans le poste lui permettra d'accéder à des responsabilités de direction.

Poste : ville ovest France.

Ecrire sous réf. 11 313 AM

#### **MICRO ET ULTRAFILTRATION** ingénieur technico-commercial France et exportation

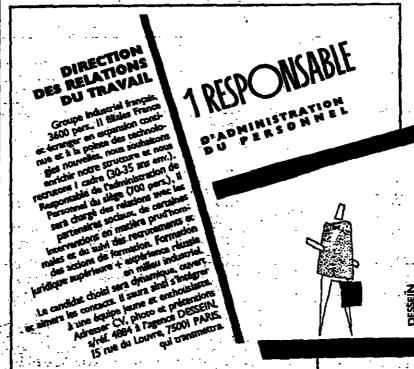
CERAVER filiale CGE a développé des membranes céramiques de haute performance.

Pour prendre une part active à la promotion et à la vente de ce produit dans le monde, nous recherchors un ingénieur technico-commercial. Ingénieur diplômé, il aura environ 5 ans d'expérience professionnelle dant une

Il connaîtra les techniques de séparation, filtration, ultra-filtration ou asmose-Il parlera couramment l'anglais (connaissance d'une autre langue étrangère : alle - 🕏

n parter o courant la la la contrastante a une autre un gos en angle : ane -mand, espagnol, italien, appréciée). Il auto de bonnes capacités techniques alliées à un réel dynamisme commercial. Poste basé à Tarbes.

Eatre sous réf. RG 311 AM Discrétion absolue



#### **Un marketing manager** pour le JAPON

UN PUISSANT GROUPE ALIMENTAIRE de dimension inter-nationale développe ses activités à l'étranger et recherche pour sa fitiale japonaise un Marketing Manager qui participera au développe-

D'origine japonaise ou parlant le japonais, il devra s'intégrer dans une struc-ture existante légère, mais représentative de trois puissantes firmes (Japonaise -Française - Américaine).

Il sera le représentant du groupe français, il aura comme objectif la mise au point des stratégies et des plans de développement des produits de marque connue et de forte notonété.

Il devra être capable de motiver et d'animer la force de vente locale par des actions promotionnelles. Il s'agit d'un travail de réflexion stratégique sur les possibilités du marché, mais aussi de marketing et d'animation commerciale.

Ce poste conviendrait à HEC, ESSEC, ESCP ou formation équivalente (MBA, INSEAD apprécié) ayant assuré des fonctions de chef de groupe marketing au sein d'une des grandes firmes de produits de grande consommation (secteur alimentaire de préférence).

du groupe et ses produits ainsi que des déplacements au Japon avant son affecta-tion à Takyo. Un séjour à Paris de 12 à 18 mois est prévu afin de se familiariser avec la structure

Poste intéressant pour un professionnel du marketing sétant familiarisé avec le Japon au cours de missions ou de voyages d'études. Il devra allier les qualités de rigueur, de contact ou dynamisme commercial et à une réelle capacité d'adapta- 🚡 tion à des environnements variés. La connaissance de la langue japonaise est indispensable.

Ecrire sous réf. NC 308 AM Discrétion absolue

4. rue Massenet 75116 Paris

Traitement du signal et traitement d'image **Ingénieur** Ensta, **ENSIMAG, ECP, Doctorat...** 

ORGANISME INDUSTRIEL DU MINISTÈRE DE LA DÉFENSE recherche pour l'un de ses centres hautement spécialisés dans les sonars un lingé-

Au sein d'une petite équipe de spécialistes, il lui sera confié les travaux suivants : • étude et développement de simulation de traitement du signal et d'image, choix de configurations opérationnelles et de systèmes d'exploitation,

 participation à la définition et aux choix des équipements,
 suivi de leur réalisation chez les industriels et évaluation de ceux-ci.
Le candidat retenu de formation grande école (ENSTA, ENSIMAG, ECP...) ou Doctorat, à dominante mathématique et informatique, sera très motivé par les études et possèdera le goût du travail en équipe. Une première expérience serait appréciée mais n'est pas indispensable. Lieu de travail : Brest

Ecrire sous réf. CR 320 AM

4, rue Massenet 75116 Paris

#### **Jeunes ECP, Mines, AM**

Un début de carrière formateur en usine

(CA 1,2 milliard, 1.300 personnes) importante branche de Lafarge Coppée et représentant un ensemble industriel de douze usines très

Nous recherchons un **Ingénieur de fort potentiel**, dynamique et réalisateur, qui, intégré à l'une des usines et rattoché au Directeur de celle-ci, sera formé en vue de se voir confier à terme des responsabilités opérationnelles. Ce poste comporte de nombreux aspects relationnels et permet de connaître

Tensemble des activités d'une unité à taille humaine (140 personnes). Les perspectives d'évolution sont réelles dans les différentes branches du Groupe. -B Une connaissance de l'anglais, une tamiliarisation avec l'informatique ainsi qu'une

Premier poste : ville de province.

Ecrire sous réf. YN 318 AM Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris



DISTRIBUTEUR DE PRODUITS POUR L'INDUSTRIE ELECTRONIQUE .... LEADER DARE SOUDOMANE Actes die

ŽĮEDIES (1888)

Pour assurer le support technique auprès de la clientèle en liaison étroite avec les fabricants représentés en exclusivité, (U.S.A., Allemaone, G.B., France,...). Leurs aptitudes techniques en méca-

nique, chimie, électronique et leur goût du contact devront leur permettre de s'intégrer dans une équipe commerciale dynamique opérant dans un secteur de pointe : l'INTERCONNEXION.

Anglais indispensable - allemand souhaité.

Ces postes conviendraient à des candidats désireux d'évoluer au sein d'une société en plein développe-

A un salaire fixe s'ajoutera un intéressement aux résultats. Voiture de fonction. Lieu: proche Banlieue Sud.

Envoyer C.V. à nº 43710 - COFAP

39, rue de l'Arcade, 75008 Paris,

## Informatique technique

Nous sommes l'un des premiers groupes européens d'ingénierie en informatique (2.500 personnes, 1 milliard de C.A.) au service des entreprises privées et du secteur public. Notre division Ingénierre de Systèmes Techniques prend en charge de vastes chantiers d'informatique dans des domaines varies.

Ingénieurs expérimentés

que centralisée de bâtiment, nucléaire, systèmes militaires,...

De formation ingénieur Grande Ecole, vous avez acquis trois à sept ans d'expérience de conception et de réalisation de systèmes industriels, de préférence sur matériels DEC ou HP. Vous participerez à la rédaction de cahiers des charges et à l'encadrement d'équipes de realisation pour des applications de : process industriels, suivi de production, systèmes de tests intégrés, traitement du signal...

Jeunes Ingénieurs

T. Fr

2. A

JESS:

1179

Diplômes d'une école d'ingénieurs ou titulaires d'un DEA informatique, vous avez acquis un à trois ans d'expérience de réalisation de logiciels dans des domaines scientifiques ou techniques et maîtrisez parfaitement au moins l'un des langages suivants : FORTRAN, PASCAL, C, LTR, ASSEMBLEUR sur mini ou micro. Vous travaillerez sur des opérations variées, telles que simulateurs, dispatchings, gestion techni-

Vous souhaitez accroître votre savoir faire dans ces domaines de pointe, partagez donc notre ambition informatique et adressez votre candidature en indiquant la réference choisie, à Marie-Christine GILLES, responsable du recrutement.

SEMA-METRA16, rue Barbès 92126 MONTROUGE Cedex

#### **INGENIEUR?** ET POURQUOI PAS L'INFORMATIQUE

Vous êtes ingénieur diplômé, vous aimez l'informatique, vous voulez que votre première expérience valorise les études que vous avez faites ; vous pouvez choisir un bon créneau : l'informatique.

Vous cherchez une entreprise performante, solide, novatrice, capable de vous fournir et de vous assurer une évolution de carrière?

Nous nous plaçons parmi les premiers groupes français et intervenons dans des secteurs très diversifies touchant notamment la chimie et la pharmacie, très ouverts aux nouvelles technologies.

C'est au Département Etudes de notre société informatique (Paris La Défense) que nous vous proposons de commencer.

Vos premiers galons de spécialiste en informatique! Venez les gagner chez un utilisateur. Et, sans plus tarder adressez votre candidature détaillée, motivée, sous référence 769 M à notre Conseil. ALPHA CDI, 181 Avenue Charles de Gaulle, 92200 NEUILLY SUR SEINE

ALPHA-CDI

Une importante entreprise industrielle allemande cherche à renforcer sa filiale, établie depuis quelques années au Nord de Paris.

L'activité consiste à développer et à procéder à la finition de composants métalliques à fins multiples, en particulier dans le domaine des machines, des installations et des véhicules.

Pour la succursale nous recherchons un

#### Ingénieur des ventes

comme

#### Chef de filiale

dont la tâche principale sera de développer la vente dans les régions industrielles en France, ainsi que de traiter directement avec la clientèle.

Une bonne expérience en gestion est nécessaire et de bonnes connaissances en allemand seraient un atout supplémentaire.

Il s'agit d'une position stable à long terme et à facettes multiples, dont la responsabilité est considérable.

Veuillez vous adresser à Monsieur Bernhard Magnus Lichtwer (conseiller) par téléphone (1949 711) 221564 jusqu'à 18 heures ou envoyer lettre de candidature manuscrite, curriculum vitae, photocopies des diplômes et certificats de travail en mentionnant vos prétentions. Confidentialité assurée.

> Industrieberatung MEYER-MARK GmbH Stuttgart Königstraße 68, Postlach 891, D-7000 Stuttgart I (Allemagne)

> > (MEYER (MARK

Si vous n'étes pas vous-même la personne que nous cherchons, peut-etre la connaissez-vous !

#### **MICRO-INFORMATIQUE:**

### Plus que jamais l'EUROPE...

INGENIEUR COMMERCIAL : votre diagnostic, votre appui technique et votre sens des affaires feront de vous l'ambassadeur que nos distributeurs attendent

Jeune Constructeur Informatique, notre implantation à l'export s'intensifie et à besoin du concours de nouveaux professionnels. Rattaché au Responsable de Zone Europe, vous serez accuent au sein d'un département jeune, dynamique et performant ou vous disposerez d'une réelle auto-

Nous vous formerons à nos produits mais vous avez déjà une première expérience de la vente de micro-informatique et vous souhaitez désormais développer votre carrière à l'exportation. L'anglais bien sûr mais l'allemand, l'italien ou l'espagnol en plus ferait la différence.

Adressez votre dossier de candidature complet avec photo sous référence 773 M

ALPHA CDI, 181 avenue Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY SUR SEINE

ALPHA-CDI

Siège Français d'un Groupe International leader dans le domaine de l'Assurance-Vie et de l'Epargne

nous recherchons notre

### Responsable du Service Formation

Dans le secteur de l'Assurance-Vie des produits d'Epargne et de CAPITALISATION, et en liaison avec la Direction, vous participerez à l'élaboration du plan de formation de l'entreprise et mettrez en œuvre les actions nécessaires à sa réalisation.

Vous concevrez et gérerez la formation interne et externe et participerez à la conception de nouveaux produits, et à leur promotion auprès des equipes de vente. Votre formation superieure et votre première expérience acquise dans les produits financiers. l'Assu-

rance-Vic. les produits d'Epargne et de Capitalisation doivent vous permettre d'être constamment informe de l'évolution de cette activité. Votre sons pédagogique et votre goût de la communication seront appréciés par nos équipes commerciales. Ce poste comporte de réelles perspectives d'évolution.

Nous vous remercions d'ectire sous réf. 505/M à A.L CONSEIL, 102. Bd. Malesherbes 75017 PARIS.

charge de cette mission et qui vous garantil discretion et réponse.

All conseil

#### LE BUREAU FRANCIS LEFEBVRE

Conseil Juridique et Fiscal Neuilly/Sablons offre des situations d'avenir à des

#### CONSULTANTS

de haut niveau

#### Fiscalistes

Vous avez complété votre formation en grande école ou université de gestion par un 3° cycle de droit fiscal et après 5 à 8 ans de pratique en cabinet de conseil ou en entreprise, vous combinez efficac tence fiscale et votre expérience de la gestion des affaires.

Ecrire sous réf. 4924 M

#### Juristes en droit des sociétés

Votre formation de 3° cycle a fait de vous des juristes de haut niveau en droit privé et vous avez 4 à 5 ans d'expénence en entreprise ou en cabinet. Dotés de créativité et de sens pratique, vous privilégiez l'intelligence des situations et vous savez associer diagnostics et recommandations. Une expérience des entreprises en difficulté sera appreciée.

Ecrire sous réf. 4925 M

#### Juristes en droit social et du travail

Après une formation spécialisée, vous avez déjà une première expérience de 3 ans en cabinet ou en entrepose. Vous interviendrez auprès de nos clients dans le cadre général des rapports juridiques du monde du travail.

Expérience réelle de la vie de l'entreprise, connaissances juridiques très approfondies, capacité de sécutiser vos interlocuteurs, mobilité et sens aigu de l'organisation, pratique de l'anglais, sont les conditions nécessaires à la réussite de votre future mission dans notre cabinet.

Si vous pensez avoir le profil de l'une des personnes que nous recherchons, écrivez à Pierre Lemahieu en précisant la référence ; il étudiera avec vous les possibilités d'une future



/ERIFO MANAGEMENT 47 bis, AVENUE BOSQUET-75007 PARIS

MEMBRE DE SYNTECE



#### LABORATOIRES D'ELECTRONIQUE ET DE PHYSIQUE APPLIQUEE

travaillant en coopération

avec l'ensemble des Laboratoires de Recherche PHILIPS

recherchent

#### INGENIEURS GRANDES ECOLES ESPCI - FSE - CENTRALE - MINES - ENSTA

OPTIONS: Physico-Chimie - Physique du Solide - Sciences des Matériaux Electroniques. Débutants désireux de s'intégrer dans des équipes de recherche appliquée dans les domai-

REF. 11 : Croissance épitaxiale des composés III-V pour des applications opto-électroni-

REF. 22 : Etude des propriétés de surface des verres utilisés en électronique et physique du vide.

> Ecrire avec C.V. au Service du Personnel, 3, avenue Descartes, B.P. 15, 94450 Limeil-Brevannes.

SGN, 1400 personnes Ingénierie spécialisée dans les techniques de pointe (nucléaire, biotechnologie, productique) recherche

pour la réalisation de projets de haute technologie, en particulier dans le domaine nucléaire en France et à

### Ingénieurs d'installation générale

Fonction

assurer la coordination des études - animer des équipes de haut raveau dans le domaine de l'installation et de la tuyauterie - prendre en charge la conduite de projets de taille moyenne.

INGENIEURS Grandes Ecoles (Centrale, Mines, INSA, A & M...) débutants ou ayant déjà une expérience technique (installation, générale, process, projet). Anglais et/ou allemand indispensable.

Ces postes peuvent à terme, donner lieu à des déplacements en France et à l'étranger. Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions, sous référence ilG à



Direction du Personnel et des Relations Humaines 1 rue des Hérons - Montigny le Bretonneux - 78184 Saint-Quentin-en-Yvelynes

் கணுக்கி

THE PERSON OF TH The state of the s

ingenieurs. -Commercialix garage des wides

200 at 20 The state of the state of the state of

THE RESIDENCE OF

· "" (海 and the second second ALVER WHEEL

--- with a parties in the ---

to an exist of the Bottom con-خ دووز الاملاء -... SPONSABLE

CLLECTION · Maring but he and the make the first the state of the stat الحالية بالمنتزة التواكلين تياجات بيجاز تعربي الانساسان

- ^ fr -> \*\* 148 **\* 7 \*\*** 

and the second section of the second sections and the second sections and the second sections are sections as the second sections and the second sections are sections as the second section sections are sections as the second section section section sections are sections as the second section s and the second s and the second of the second o a sang <del>nakan anti dalah</del> mantakan mana

العالم المُعَلِّمُ مِنْ المُعَلِّمُ المُعَلِّمُ وَمِنْ المُعَلِّمُ مِنْ المُعَلِّمُ المُعَلِّمُ المُ



Company and the

-ponsable · SETTICE

minimum.

The second second 

m 200 ( ) ( )

REPRODUCTION INTERIN

ROPE...

**EMPLOIS** 

Special pesoin du concour coè vous serez accueils au speciez d'une réclie auto-

ta dillerence **ёге**ясе 773 м

24.

et de l'Épargne

MISATION, et en lierson me de l'entreprise et mellier de This conception de necresia

**imparècies** per tils equips Table Tault PARIS.

générale

ALPHA-CDI

ational

ormation

produits financiers, [ 4804 startire d'etre constantinue

STORY STORY DE LA COUNTRIE DE LA COU

**ci**étés

医破损 机运输 经基础

CONTRACTOR OF STREET OF STREET

e el voire sens des affaires

ABICOPER VOICE

The des entre process of the second

C Economic Services

MITO MEDIALETER MEMBE BOSCA F - 1500 - PARTS TELEP- NS 45.55 4 15 MENSON DE PART

# SEINE

Economic vi 1924

du travail Same on can Spirituales du mande de mais

index care to the second The second of th

Complete Com To myant at a une reparent

dans un iposte similaire. Adressez lettre manuscrite, avec CV. et prétentions sous réf. 83725 à M.S. JONCTION 104, rue Réaumur

OFFRES D'EMPLOIS

BETHESDA RESEARCH LABORATORIES

LEADER MONDIAL EN CULTURE CELLULAIRE PREMIÈRE SOCIÉTÉ DE GÉNIE GÉNÉTIQUE DÉVELOPPE SON IMPLANTATION EN FRANCE



POUR SES GAMMES DE PRODUITS :
- CULTURE CELLULAIRE - GIBCO - BIOLOGIE MOLÉCULAIRE - BRL

#### 2 Ingénieurs Technico-Commerciaux

chargés des ventes un sera basé à Paris l'autre sera basé en région Sud-Est

**POUR** Promouvoir les produits GIBCO et BRL par des ventes et démonstrations.
 Assurer un sontien technique et un suivi étroit de la

ILS (ELLES) DEVRONT:

Posséder une maîtrise de :

biochimie génétique ;

biologie cellulaire
ou équivalent.

ET/OU

Avoir une expérience de la vente de ce type de produits. ILS (ELLES) BÉNÉFICIERONT nte réputation de notre société.

De l'excellente réputation
D'un bon salaire.
D'une prime sur objectif. De frais professionnels.
D'une voiture de fonction

Si tos aptitudes sont à l'image de ce poste nous désirons vous rencontrer et vous remercions de bien vouloir adresser : curriculum vitae et photo à : GIBCO/BRL SARL, B.P. 7050, 95051 CERGY-PONTOISE CEDEX.

griffine-maréchal

DE LA CHIMIE A LA MODE...

Un rapport qui ne saute pas aux yeux! Et pourtant, filiale d'un des premiers groupes chimiques mondiaux SOLVAY, nombre de nos produits entrent dans la composition d'articles de mode. Nous recherchons le

RESPONSABLE COLLECTION Chaussures-Maroquinerie

Une fonction spécifiquement marketing qui commence par l'étude du marché : tendances, évolution des pro-duits... se poursuit par la consultation des chefs de marchés et le choix des études à mener et/ou des collections à lancer, s'achève par le suivi de toutes les étapes du produit, en laboratoire et en l'abrication, alin que les collections sortent conformément au cahler des charges. Age et diplômes importent moins que la qualité des votre expérience qui doivent être celle d'un horitine de marke-ting, si possible «branché» sur les produits mode, parlant couramment anglais et « dans l'idéal » allemand. On vous reconnait par ailleurs un esprit ouvert, cureus, imaginatif mais très méthodique. Un sens spontané de la communi-cation et du dialogue, le don de la synthèse et... celui de la

Alors, adressez sans tarder votre candidature mentionnant wos souhans de rémunération à Jean Paul FAUQUET. Si Direction du Personnel GRIFFINE MARECHAL Cx 28. D 92090 PARIS LA DEFENSE.



ENTREPRISE ÉCONOMIE SOCIALE

1 CHARGÉ(E) D'ÉTUDES

Ayant acquis une pratique de l'assurance des personnes dans compagnie d'assurance, organisme SS ou Mutuelle.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : GIE M.E.T.O.D.E.S. 22, rue d'Anmale, 75009 PARIS.

**BANQUE PRIVEE** PARIS 17°

en développement recherche son

Responsable du service engagement

Classe VI minimum

Il est demandé une solide expérience 75002 PARIS qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

#### Ingénieur responsable des liaisons techniques et commerciales avec filiales étrangères

SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE BIENS D'ÉQUIPEMENT, leader sur le plan national et oyant un développement rapide à l'international, recherche un Ingénieur pour lui confier l'animation des filiales étrangères (8 filiales en Europe et en Amèrique du Nord).

Rattaché au Directeur Commercial, il sera chargé :

de leur apporter une assistance technique,
 de veiller a l'application de la politique commerciale,

de préparer les budgets de vente et de tenir les tableaux de bard,

 de contrôler la gestion des commandes passées aux usines,
 de participer aux foires et expositions.
Ce poste, qui implique compétences techniques, qualites commerciales et sens de la gestion, conviendrait à un ingénieur AM ou équivalent, ayant 3 à 5 ans d'expe-nience à dominante technico-commerciale, dynamique et d'excellent contact. Parfaite connaissance de l'anglais indispensable. Poste : banlieve nord Paris.

Ecrire sous réf. XM 317 CM



#### **EXPORTATION**

#### Jeune commercial de valeur

CERAVER groupe CGE

La Société CERAVER est leader mondial dans l'étude, la réa-lisation et la vente d'équipements électrotechniques. L'expor-tation correspond à 50 % de son CA. Afin de participer activement à son dévelop-pement, nous recherchons un candidat de bon niveau, ayant un réel potentiel devolution. Il sera l'Adjoint du Responsable de la zone Extrême-Orient.

Ce poste évolutif conviendroit à un candidat grande école de commerce lintéresse par la technique) ou ingénieur, ayant une première expérience d'environ 2 ans dans la vente de biens d'équipements à l'exportation. Il est impératif qu'il parle couramment l'anglais (deuxième langue espagnol ou allemand appréciée). Son dynamisme, son sens du contact, sa rigueur dans le suivi des affaires, sa mobilité lui ouvriront de larges perspectives de carrière.

Poste à Paris. Ecrire sous réf. AP 319 CM



#### **DIRECTION DES CONSTRUCTIONS NAVALES** X, ECP, ENSTA, EMP **Mécanicien-informaticien**

UN ORGANISME D'ÉTUDES DE LA DIRECTION DES CONSTRUCTIONS NAVALES recherche un Ingénieur de haut niveau pour seconder le responsable d'un centre de calcul scientifique doté de puissants moyens et réalisant des calculs de résistance et de stabilité de diverses structures

confirmé et haut niveau

en statique et en dynamique.

Ses fonctions impliqueront: l'animation d'une équipe étoffée d'ingénieurs et techniciens,
 la responsabilité des configurations d'informatique scientifique dans les g

bureaux d'études de la D.C.N. Ce poste conviendrait à un candidat ayant de solides compétences en mécanique à et en informatique, disposant d'environ 10 ans d'expérience professionnelle, bon 8 animateur, motive par la perspective de participer à la réalisation de grands

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. WL 316 CM

Vous êtes issus d'une grande ècole, titulaires d'un Doctorat, d'un

DEA, ou d'une moitrise. Vous êtes

débutants ou vous avez 5 ans d'ex-





périence. SYSECA vous propose, dans le cadre de sa stratégie d'expansion, de ingénieurs

Vous exercerez votre activité dans les domaines suivonis : systèmes temps réel - informatique industrieile - logiciel de base - systèmes de gestion systèmes de communication - systèmes de

gestion de bases de données. Merci d'adresser lettre manuscrite. CV. photo et prétentions sous réf. M 1301 & GROUPE SYSECA -Direction du personnel, 315, Bureaux de la Colline. 92213 SAINT-CLOUD

SYSECA (280 MF de C.A., 800 collad'ingénieurs) est une Société de services et d'ingénierle informatique, partenaire d'un groupe industriel de talle internationale.

UN PUISSANT GROUPE FINANCIER en forte expansion (CA 13 milliards) comportant une importante filiale de distribution (3.000 personnes) dont plusieurs établissements décentralisés, recherche

#### Responsable gestion ressources humaines

Rattoché au Directeur des Relations Humaines et Sociales de cette filiale, il sera chargé de mettre en place et faire vivre une gestion previsionnelle du personnel participative et efficace.

Ses principales missions concernerant: gestion de la mobilité interne et recrutement.

 analyse des besoins et des postes. HEC, ESSEC, Sciences Po ou équivalent... (une formation complémentaire en psycho-sociologie serait appréciée) il devra disposer d'une expérience de 5 ans environ, dans des fonctions similaires au sein d'un groupe important, mettant en œuvre des techniques modernes et informatisées de gestion des ressources bumgines. réf. UJ 314 AM

#### . Jeune chef de personnel et relations sociales

pour un de ses établissements situé à Paris (400 personnes environ). Rattaché au Directeur de l'établissement, il devra disposer d'une formation supérieure et d'une spécialisation en droit social, ainsi que d'une première expérience opérationnelle de 3 ans minimum dans la fonction personnel et

 il sera responsable de la gestion du personnel et sera le moteur d'une gestion dynamique des ressources humaines et du developpement social (groupes de progres...),

 il animera au niveau de l'établissement l'ensemble des relations paritaires et ¿ sera l'interlocuteur des responsables opérationnels et du siège. Poste à Paris.

La réussite à ces postes et les possibilités d'évolution de carrière dans le

groupe impliquent une forte motivation pour les relations humaines et sociales, ainsi qu'un goût marqué des réalisations et des responsabilités.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE FRANÇAISE. ayant la plupart de ses usines dans le Nord, recherche, du fait de sa nouvelle structure, pour sa Direction "Budget et Comptabilité" implantée à Valenciennes :

#### Le responsable du service comptabilité bilan

Ce poste s'adresse à un Codre Comptable confirmé disposant d'une formation supérieure (ESC ou équivalent + DECS) et d'une expérience de 5 ans environ

acquise en entreprise au en cabinet. Place directement sous l'autorité du Responsable des Services Comptables, il sera en relation avec les différents établissements de la Société et de ses filiales et animera une équipe de cinq personnes.

 Des cadres débutants disposant d'une formation supérieure (ESC ou équivalent + DECS) désireux de faire carrière dans les différents services d'une importante Direction "Budget et

Plusieurs postes sont à pourvoir: Trésorerie et Consolidation

Procédures et Révisions Comptables

réf. EU 277 AM réf. FV 278 AM

 Informations de Gestion et Etudes Economiques téf. GW 279 AM Tous ces postes impliquent des relations à des niveaux hiérarchiques variés et l'ani- 🖁

Larges passibilités de développement de carrière dans la Société, ses filiales et le groupe auquel elle appartient.

Lagement à Valenciennes assuré.

Ecrire en précisont la référence.

metion d'une équipe.



Département de Paiement et Transactions Electro-

#### niques du Groupe SCHLUMBERGER recherche un Jeune Contrôleur

de Gestion Vous êtes de formation supérieure (HEC, ESSEC,

ESCP\_ DECS obligatoirement ) et pratiquez (anglais. Vous êtes prêt à assumer les fonctions suivantes : participation eu processus budgétaire, mise en place et contrôle de nouvelles procédures internes,

audit de l'activité Services, ● Vous avez acquis 2, 3 ans d'expérience dans un cabinet d'audit, de préférence anglo-saxon. Les perspectives d'évolution au sein de notre groupe

doivent intéresser des candidats à fort potentiel

Merci d'adresser votre gossier de candidature au

Service du Personnel d'ASTER-BOUTILLON,

12 Place des Etats Unis, 92120 MONTROUGE.

**PAYMATEC** Schlumberger



ROYAN - Important Centre de Formation pour Adultes, fortement implanté au niveau national depuis 1966, nous avons créé en 1981 un nouveau département de formation à l'informatique qui doit, compte tenu des besoins des entreprises, se développer et prendre une dimension de premier plan au sein du centre.

Dans ce cadre nous recherchons le

#### Responsable département formation informatique

Sous la dépendance hiérarchique du Directeur Général, vous aurez la responsabilité de la PROMOTION, de la GESTION et du FONCTIONNEMENT du département, secondé par quatre animateurs à temps plein.

Vous proposerez l'organisation et l'évolution des formations à prévoir compte tenu des objectifs généraux arrêtés avec la direction générale dans les domaines de l'informatique de gestion.

De formation supérieure, les candidats que nous souhaitons rencontrer auront acquis une expérience de quelques année en SSII ou chez un constructeur en tant que chef de projet, par exemple, et participé à des actions de formation. Le poste offre une réelle autonomie d'action pour des candidats pouvant apporter une triple compétence de pédagogue, d'informaticien et de promoteur.

Ordis

Jean LAFARGUE vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous la référence MJL/CL/RI à Ordis - Conseil en Recrutement - 10, rue Auber 75009 PARIS

### Chef de mission

La responsabilité complète des travaux d'expertise comptable

Groupe International. Le développement de nos activités nous conduit à rechercher un collaborateur Chef de Mission auquel nous confierons la responsabilité complète des travaux d'expertise comptable (surveil-

Nous sommes un Cabinet d'Expertise Comptable, membre d'un lance de comptabilité, assistance de gestion) pour un portefeuille de sociétés.

A 28 ans, vous avez acquis au moins trois ans d'expérience dans un Cabinet qui vous a permis d'effectuer des missions de super-

vision et d'assistance comptable. Vous avez une bonne pratique de la langue anglaise. Notre structure et notre taille vous permettront d'évoluer et

d'élargir vos responsabilités.

Nous étudierons votre candidature en toute confidentialité et vous remercions de l'adresser sous la référence 510/15 à M. SIBOLD, COFFIOR Tour Flat, Cedex 16, 92084 PARIS LA DEFENSE en précisant votre rémunération actuel



**UNE ENERGIE NOUVELLE** 

LA CHAMBRE SYNDICALE DES BANQUES POPULAIRES, Nous sommes l'organe central d'un Groupe de 38 banques régionales coopératives et de 29.000 collaborateurs. Notre Département Hommes et Structures recherche son:

#### *CONSULTANT EN RESSOURCES HUMAINES*

Il interviendra auprès des Banques Populaires régionales pour les aider à mettre en œuvre les méthodes et outils de GESTION PRÉVISIONNELLE de PERSONNEL définis et développés au sein du Département Hommes et Structures. Yous avez 30 - 35 ans, une formation supérieure (IEP, Sup de Co, Sc Eco...), 3 à 5 ans d'expérience acquise en cabinet (audit de fonction personnel) ou en entreprise (fonction personnel), si possible dans le secteur bancaire.

Vous avez déjà participé à l'élaboration et à la mise en place de méthodes et outils de gestion prévisionnelle de personnel (tableau

Vous étes attiré par le métier de consultant et vous en possédez les exigences (contact, dynamisme, efficacité...).

Lieu de travail : Paris, mais déplacements fréquents en France.

Si ces perspectives vous intéressent, merci d'envoyer votre dossier de candidature, en indiquant la référence 5100/Mà notre Conseil ACTIMAN, qui vous garantit une discrétion absolue.

### Responsable production cinéma-vidéo

Premier Groupe Français d'Energie, nous recherchons pour le département Images et Communication un professionnel de la conception et de la production audiovisuelle.

Vous participerez, par la conception de programmes audiovisuels, à la stratégie de communication interne et externe du Groupe. Vous assurerez plus particulièrement la réalisation d'un magazine périodique d'informations télévisées.

Vous avez un très bon niveau de formation générale ainsi qu'une pratique de plusieurs années de la production cinéma/télévision. Curieux et inventif, vous savez en outre vous adapter à des interlocuteurs de tout Si ces perspectives vous intéressent, veuillez adresser lettre manuscrite + C.V. + photo, sous la réf. 6/SV/61,

à TOTAL COMPAGNIE FRANÇAISE DES PETROLES - 5, rue Michel-Ange - 75781 PARIS Cedex 16.



COMPAGNIE FRANÇAISE DES PÉTROLES

HEC, ESC. Sciences Po...

#### Venez créer avec nous les centres commerciaux de demain

Filiale de la Compagnie Bancaire, nous avons à notre palmarès des centres commerciaux qui portent les noms prestigieux de CRETEIL SOLEIL, BELLE EPINE, MARSEILLE-BOURSE, NANTES-BEAULIEU, CLERMONT JAUDE...

En tout, depuis 30 ans, c'est plus de 500 000 m² que nous avons penses, réalisés et commercialisés et que nous gérons aujourd'hui.

Pour renforcer notre structure et préparer la releve dans 2 secteurs, Responsabilité Projets et Direction de Centre, nous recherchons deux JEUNES DIPLOMES (HEC, ESC, Sciences Po...) débutants ou bénéficiant d'une première expérience commerciale. Pour réussir, ils doivent faire preuve de qualités de contact exceptionnelles, de bonnes capacités d'analyse et de synthèse, et d'un sens naturel de l'initiative, ainsi que de diplomatie dans les nombreux contacts qu'ils auront sur le terrain

Ces créations de postes représentant pour eux de réels tremplins d'avenir dans la société, pour des postes

de direction coérationnelle.

Pour un premier contact, merci d'adresser lettre + CV, photo et prétentions sous réf. 471 M & Marie-Christine Janin, Compagnie Bancaire, Service Onentation-Recrutement, 5 avenue Kléber, 75116 Paris

groupe de la compagnie bancaire



Laboratoires

Energic

Télécommunications

CENTRE DE RECHERCHES DE LA COMPAGNIE GENERALE D'ELECTRICITE

recherchent pour leur division informatique dans le cadre de la crossance de ses activités en INTELLIGENCE ARTIFICIELLE :

Possédant une expérience pratique du langage LISP et une bonne connais-sance des langages objets et des techniques de génération de plans pour participer au développement d'un système expert en planification et ordonrechercher des méthodes de génération automatique et d'interaction homme.

#### **CHEFS DE PROJETS** Ref. DIN 286

Réf. DIN 386

(confirmés et débutants) domaines d'activité :

Systèmes experts. Environnements de programmation.

Connaissances informatiques modernes souhaitées incluant LISP, PROLOG

Ces différents postes impliquent une formation grande école d'Ingénieur ou

Universitaire (Thèse). Postes de travail individuels. Ambiance de travail stimulante dans le cadre d'un Grand Groupe Industriel. Moyens matériels de premier ordre : réseau local, plusieurs VAX, machines LISP, SUN...



Adresser lettre manuscrite et CV sous référence du posie choisi au Service du Personnel des LABORATOIRES DE MARCOUSSIS. route de Nozay, 91460 MARCOUSSIS.

IMPORTANT ORGANISME DE PREVOYANCE IMPORTANT ORGANISME DE PREVOYANCE recherche

#### 2 FORMATEURS CONFIRMES

Les candidats, diplômes d'études superieures, devront justifier d'une experience reussie de 3 à 5 ans dans la

Il auront une bonne connaissance de l'Assurance-Vie et des techniques de commercialisation auprès des entreprises et des particuliers.

Dans le cadre de leur fonction ils auront à concevoir. préparer, animer et suivre les stages destinés à notre réseau et nos partenaires.

Adresser CV avec photo (restituée) et prét, sous ref. 347 à CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

## Jeune chargé de recrutement

Contrat de durée déterminée : 8 mois.

Nous sommes une entreprise européenne à forte notoriété : notre activité commerciale est tournée vers la distribution de produits de loisirs, 4 unités sont uvertes sur Paris, 17 sur la province où nous poursuivans

Ce jeune cadre, intégré à la Direction des Affaires Sociales basée à Paris, participera, en flaison étroite avec l'Equipe actuelle, aux diverses missions de

Ce poste, bien que fonctionnel, met en avant des aptitudes derrain», sens des contacts, dy-

également compréhension et prise en compte des contraintes Il nécessitera également de fréquents et courts déplacements sur l'héxagone. Il conviendrait à un débutant de

formation superieure (Psychoprat-DESS de Psycho indus. - ou équivalent) avant déjà à son actif une courte exce domaine.

nuscrite et photo sous réf. 5062 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, 

V.A.G France: vos compétences pour notre politique commerciale.



Vos résultas et votre valour personnelle tavanseront votre evolution dans une Société qui prolégie la promotion interne, la polyvalence et qui investit 2.5 % de la masse salanale en formación.

#### formateurs

Vous annez conceson le fil conducteur de votre action et vous miterroger sur les mogens et comportements qui permetient our responsables d'entreprises de réus offic fruit de votre travail compléré par leurs réalisés vous forme, pour préndre à terme d'autres responsabilités. Vous le réaliser set dans un poste de formateur sementierant où vous établitérez la démarche pédagogique les outiles et le conneux des singes pour les Concessionnaires Chels de Vertie. Vendeurs, de la connaissance du produit à l'organisation et la dérection d'une PME. De formation tope ESC, una réussaire dans ce poule que une expérience de formation commerciale Gestion, Personnel au sein d'une entreprise ou dans un organisme de formation dommerciale.

Merca d'adresser votre dissier de candidature avec CV photo et pretentions, sous rél 3579 M à VAG France. Dission du Personnel et des Retations. Sociales BP 62, 02600 Villiars-Control is





OFFRES DIM

A 1882 1883

**《大學5.7年及李德·共產者** 



III A INGENIELRS WHES DE PROGRA CARLES THE PROPERTY OF THE

THE PERSON NAMED IN

----

[173] 东水 a a law a second 

WHEN THE PARTY CAN WELL THE 、V 正性的 能夠可能

والمنطق المالي والمالي

- seed to the seed of THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE OWNER. 

and providing the second 

« Télécommunications e informatique avancée #.Productique

÷Energe

CITE

A COMPAGNIE

e cadre de la croissence de

signation de plans pour

it en planincation et ordon.

seed of interaction homme

er andwart LISP PROLOG

paixe école d'Ingenieur on diministrate dans le cadre d'un

whet ordre : réseau local, par

ience du posse chars au SCOE MARCOUSSIS

**TEME** 

PREVOYANCE

MARKET PLANTS

E Salls Harris

Pasternia ..... BERNING USES OF THE

AND THE COURSE OF

The second second E E I I I

deservation & Sign

Property community

PROPERTY.

a sometax c

don nor a

A training with a

A Charles on the same

The street of the street of the

Marie Marie Comment

Tychoga a da

A San San

THE PROPERTY OF THE

MA PROCESS

winder Deric

MARO STATE

compétences commerciale.

大学者 というてい シャン・・・・

**INFIRMES** 

Ref DIN 156

Rei Dilv 256

Ref 03N386

PER SECURITION OF THE PARTY.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## fiscaliste

DE FORMATION TROISIEME CYCLE DROIT OU ENI, VOUS AVEZ DES NOTIONS DE COMPTABILITÉ ET POSSEDEZ UNE PREMIERE EXPERIENCE PROFESSIONNELLE D'ENVIRON 2 ANS AU COURS DE LAQUELLE, VOUS AVEZ ACQUIS, SI POSSIBLE, DES CONNAISSANCES EN RÉGLEMENTATION ET FISCALITÉ BANCAIRES. AU SEIN D'UNE PETITE ÉQUIPE, VOUS SEREZ CHARGE D'INFORMER ET CONSEILLER DES DIFFÉRENTS ORGA-NISMES DU GROUPE.

YOUS ÊTES AUTONOME ET POSSEDEZ LE GOÛT DES MERCI D'ADRESSER VOTRE CANDIDATURE SOUS REFERENCE 241 M A MICHEL HERTH, C.N.C.M., 88-90. RUE CARDINET 75017 PARIS

Crédit & Mutuel

Notre Cabinet créé à Versailles depuis plus de 3 ans, de taille moyenne, deve-loppe des interventions en profondeur : très étroitement liés aux spécificités de nos clients, nous les conseillons dans la recherche, l'évaluation et l'intégration

Notre localisation à l'Ouest de la Région Pansienne et notre professionalisme, notre volorité d'entreprendre et de reussir, notre respect des personnes, sont les attutts que nous mettons au service des entreprises et des candidats. Notre développement nous conduit à rentorcer notre équipe par un

#### CONSULTANT SENIOR.

cadres par amonce ou par approche directe, ou responsable de la vente de services complexes aux entreprises industrielles. Vous auraz prograssivement la pleine responsabilité de missions complètes (recherche de clientèle, étude de besoins, conseils, traitement des recrute-ments, réussite de l'intégration des candidats).

Votre rémunération pour partie liée aux résultats, sera complétée à terme, par une participation au capital.

Pour nous rencontrer, merci d'écrire sous la réf. LM/944 à Michel SELLEM, qui vous garantit une totale discrétion. SCORRE - 47, que du Maréchal Foch 78000 VERSAILLES



conseil en recherche de cadres et dirigeants



Compagnie Générale pour l'immobilier d'entreprise recherche **DEUX INGÉNIEURS** 

RESPONSABLES DE PROGRAMMES La C.G.L. spécialisée dans l'immobilier d'entreprise (bureaux et locaux d'activités),

de Programmes.

Ces Ingénieurs diplômés - E.S.T.P. - E.N.S.A.L.S. - éventuellement complétée par l'I.C.H. - ont une expérience professionnelle d'au moins 10 ans acquise en entreprise ou dans la

La pratique des études de prix et la connaissance de l'immobilier d'entreprise sercient, bien six, apprécibes. Leur ouverture desprit et leurs qualités relationnelles leur permettent d'avoir de bons contacts avec les investisseurs, les mairies, les utilisateurs, les archi-tectes mais aussi avec les techniciens et les hommes de chantier. Les équipes, de dimension humaine, permettent de responsabiliser les ingénieurs dons

La rémunération, fonction de l'expérience est de nature à motiver un cadre de valeur. Si ce profil correspond à vas acquis ét à vos projets, merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération annuelle sous référence M10/1542A à

EGOR S.A. 8, ruo do Born - 75008 PARIS
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULDUSE CONTINUENTE TOKYO
MILAND PERUGIA ROMA VEREZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL
TOKYO

Société américaine, spécialisée dans le domaine des technologies informatiques de pointe.

#### Recherche pour son siège Européen à PARIS

#### Support Technique Européen

De formation BTS, DUT ou AFPA, le candidat aura une première expérience réussie, de deux à trois ans, de la maintenance ou du développement sur micro-ordinateurs et, si possible, aura une certaine connaissance des problèmes de communication de données en environnement IBM (mini, gros systèmes).

Une préférence sera donnée aux personnes pouvant maîtriser les problèmes logiciels. Il devra faire preuve d'un bon esprit d'organisation et de possibilités réelles d'évolu-

tion en environnement multinational. Sous la direction du directeur technique pour l'Europe il sera responsable de :

 la documentation technique internationale. • la formation des techniciens de la compagnie et des distributeurs,

• la liaison technique entre nos filiales, nos distributeurs et notre équipe de recherche en U.S.A.,

 l'organisation d'interventions de support ponctuelles sur site. Ce poste demande une parfaite mattrise de l'anglais et une grande disponibilité pour des déplacements fréquents.

Merci d'envoyer votre candidature avec CV et prétentions de salaire à : IBC 10, rue Cambon 75001 Paris.

PME EN PLEINE EXPANSION, BANLIEUE OUEST DE PARIS,

#### recharche pour faire face à son développement CADRE COMMERCIAL ELECTRONICIEN

Son role sere:

— de détecter suprès des grands donneurs d'ordres de l'Industrie et de l'administration les produits électroniques dont nous pourrions prendre en charge l'étude, la tebrication ou l'industriellsation.

— de gérer le clientèle existante ainsi que guider et organiser le travail de 2 cadres commerciaux.

IN INGENIEUR ELECTRONICIEN

 d'assurer la gestion et l'animation d'une équipe d'électroniciens sur divers projets matériels et logiciels Son rôle sera :

d'assister la mise en place d'un centre de compétences IAO - CAO électronique.

Adr. CV, prétent. (se réf. 8786) : Sté ABAQUE - 11, r. Schoelcher - 75014 Paris qui tr.

ntrata d'assurance d'antroprisa. Profil souhaité : études juridiques, gestion ; esprit d'analyse. Tél, pour R.V. au ; 42-84-02-96, poste 420.

### Chez USINOR CHATILLON aciers plats spéciaux, le développement c'est aussi du Marketing stratégique.

Analyser, étudier, calculer, comprendre les marchés, évaluer et prévoir les besoins des clients, être lucide sur les potentiainés technologiques, imaginer l'horizon à moyen terme en intégrant les actions et les réactions de chacun, être sans cesse à l'affut et préceniser les bonnes options... Voilà le poste.

USINOR CHATILLON acier spéciaux, c'est : 3 700 personnes, 3 usures, 1 méner. Celui de concevoir, fabriquer et distribuer des aciers spé-ciaux d'une qualité renommée et de dégager une grande valeur ajoutée. Pour completer notre équipe Marketing et Développement nous recherchons un

### JEUNE CHARGE ETUDES MARKETING

A 25-27 ans votre formation supérieure (option économètrie si possible), votre démarche analytique et votre esprit curieux et synthétique font de vous déjà un bon stratège. Au sein de l'équipe Marketing vous développerez ces qualités en élaborant des tableaux de bord, en dressant des monographies, en demeurant a l'écoute des ingénieurs et des commerciaux.

Pour réussir dans le Marketing vous utiliserez la micro informatique. Anglas indispensable. Après, votre évolution sera à la mesure de vos mérites, le champ est ouvert le Groupe USINOR est grand.

Merci d'adresser er de candidature votre dossier de candidature lettre manuscrite, C.V., photo



Service Recrutement

Innover pour gagner

### INTERNATIONAL MANAGEMENT

Conseil Spécialisé en Recherche et Sélection de Dirigeanis et Cadres Financiers 8, rue Georges Ville 75116 PARIS - Tél : **45 00 67 17** La filiale française d'un important Groupe américain dont l'activité est la fabrication et la commercialisation de connections électriques et électroniques, CA France 500 MKF, lorte crossance, 2 usines en France, effecul 700 personnes, recherche un jeune

#### **CONTROLEUR DE GESTION**

Agé(e) de 30-35 ans, de formation supérieure en finance/gestion, le ou la candidate possède une expérience du Contrôle de Ges-tion usine de 4 à 5 ans et de la trise en place d'une comptabilité analytique dans un environnement anglo-saxon.

L'anglais courant est indispensable.

La connaissance d'un Package COST type COPIS serait un plus. Le ou la candidate se verra confier la mise en place de la comptabilité analytique, la création et le développement d'un Contrôte Il ou elle aura l'habitude de dialoguer avec l'Informatique.

Une rémunération de l'ordre de 260 KF \*/an est prévue et tiendra compte essentiellement de l'expérience du candidat. Le poste est à pourvoir rapidement à CERGY PONTOISE.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo, rémunération actuelle sous réf. CG/862 à notre Conseil Patrick BRUNETEAU.

#### Patron de notre marketing financier

258 900 +

Etablissement financier filiale d'un des grands de la V.P.C., nous sommes l'organisme g proposes par notre société mère à sa clientèle. Parallèlement, en collaboration avec des banques et compagnies d'assurances nous mettons au point et commercialisons divers produits financiers. Nous recherchons aujourd'hui pour assurer notre développement un cadre de bonne envergure.

Proche de notre marketing V.P.C., vous affinez la politique et les procédures relatives aux moyens de paiement (cartes de crédit, prélèvement...). Recherchant de nouveaux partenaires complémentaires de nos créneaux de la V.P.C., vous les fédérez autour de ces mêmes moyens. Toujours à l'écoute de votre marché, vous savez intéresser des organismes financiers à notre système de V.P.C. Vous développez en collaboration avec eux des produits tels les assurances ou... des fonds communs de placement et les commercialisez sur les créneaux que vous avez su déceler au travers de l'exploitation de nos très importants fichiers.

La trentaine environ, diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez acquis dans la V.P.C. ou au sein d'organismes financiers une double expérience d'analyse et d'exploitation de fichiers, et de commercialisation de produits financiers. Homme de marketing, ce sont vos qualités de contact et de diplomatie, alliees à un esprit concret et à un comportement responsable qui vous feront réussir à ce poste basé au Sud de Paris.

Merci d'écrire (lettre, CV, photo) sous référence 7289 VN, 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.



**Bernard Julhiet Psycom** 

Membre de Syntec

#### LAMIS INFORMATIQUE INGÉNIEURS DIPLOMÉS

2 à 3 ans d'expérience.
Conneissant SOLAR/NTES-O et langage PL 16 pour applica-tions temps réel.
Extre sivec C, V, à LAMIS INFORMATIQUE

3, rue des Louviers, 78100 ST-GERMAIN-EN-LAYE ou tét. (1) 30-61-51-81.

s spéciallade dans la recher-a et la vente de lubrifiants in-etriels (aud région particionne) recherche

RESPONSABLE

ADMINISTRATION-VENTES lie sere chargée: - relations avec clientile, unité de production et ser-vice comprable; - responsabilité du secrétariet administratif

administratif.
Ele devra justifier d'un niverate
DUT-BTS evec 5 ans d'anciennaté dans poste similaire.
Evolution de carrière possible
du groupe multinational.

Env. C.V. et prét's./réf, 9807 à VALENS CONSEIL, B.P. 369, 75064 PARIS Cedex 02.

SOCIÉTÉ D'ASSURANCE DE RISQUES D'ENTREPRISES H. 25-30 ANS

INTERTECHNIQUE **AÉRONAUTIQUE - ESPACE** 

recherche:

Pour sa Direction de Production aéronautique :

#### - CHEF DE MAGASIN NIVEAU V/3 (REF. M/DPR-1)

Agé de 35-45 ans, le candidat devra justifier d'une expérience dans le domaine des pièces mécaniques et électroniques et, de préférence, dans une société d'équipements aéronautiques.

Il devra être animateur d'équipe (12 personnes), dynamique et bon gestionnaire. La connaissance en gestion informatique sera appréciée.

 ACHETEUR (niveau IV ou V de la C.C. de la Métallurgie) (REF. M/ACH-2) en composants électroniques et petite mécanique de précision.

Le candidat devra avoir des qualités de négociateur et de gestionnaire d'achats et avoir de bonnes relations humaines.

Une bonne connaissance de l'anglais commercial parlé et écrit est nécessaire. Une expérience de quelques années dans les mêmes domaines est indispensable.

Adresser C.V. avec prétentions, en précisant la référence de l'annonce, à la Direction du Personnel, INTERTECHNIQUE, B.P. nº 1, 78374 PLAISIR CEDEX. OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SILGOS SILGOS SILGOS SILGOS SILGOS SILGOS GOS SINGACIONA SLIGOS Le Département Grands Systèmes de la DIVISION CONSEIL ET INGENIERIE (500 personnes, C.A. 240 MF, expansion 35° an) rentorce son equipe commerciale et recrute un Rattaché au Directeur du Département, vous prendrez en charge l'ensemble des fonctions commerciales de votre secteur d'activite compose des Votre mission consistera à vendre auprès des Directeurs informatiques des prestations intellectuelles de tres haut niveau et à traduire auprès de plus grandes entreprises industrielles equipees de gras centres informatiques. voire imparent constance à venure aupres des birecteurs mitorinanques des presidinais unenectiones de mes nour invedu et à fraderie doption de la logistique de Sligos, nos ingénieurs, les besoins de vos clients. Vous serez soutenu dans votre action par notre responsable technique et par la logistique de Sligos. Vos capacités de réflexion et d'analyse vous amènerant à participer à la strategie globale du département et à définir, dans le codre du Vous avez une experience commerciale réussie de 2 ans minimum, de bonnes connaissances informatiques et désirez intégrer un poste évolutif, a la mesure de vos performances, basé sur un salaire très motivant (fixe + primes sur objectif). Merci d'adresser votre candidature (C.V., photo et prétentions) sous réf. 1880. LM, à notre Conseil F.M.I. recrutemen 43, rue Liancourt, 75014 PARIS - Tel. 43,20.69.29.

Société de conseils en finances en croissance expenentielle

#### BOURSE

Un ESSEC on HEC ayant 2 on 3 ans d'expérience de suivi des marchés des valeurs mobilières. Le candidat idéal mirait en outre des compétences élevées en matière de programmation sur IBM PC

#### SENIOR CONSULTANT TRÉSORERIE

Un ESSEC on HEC ayant 3 3 4 années d'expérience en gestion de trésorerie (Francs et devises) d'entreprises structurellement empruntenses: La connaissance des marchés des futures et des options serait un atont appolémentaire.

Pour ces deux postes à pourvoir à Paris, la rémunération sera très attrayante : fixe élevé et participation très significative aux résultats.

Envoyer dossier complet (C.V., photo, rémunération actuelle, lettre de motivation) sous n° 314.623 M, LE MONDE PUBLICITÉ - 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

### une des clefs de notre succès: les hommes

Notre challenge actuel : Persévérer dans un recrutement performant et dévelop-per notre politique de gestion des ressources humaines. Après une formation supérieure solide et une expérience de deux ans minimum en recrutement, vous avez encore des choses à apprendre dans ce métier mais vous souhaitez exercer vos compétences dans un milieu prêt à accepter votre autonomie et à l'écoute de vos idées.

#### Assistants à la gestion des ressources humaines, nous vous proposons:

- d'assister complétement nos Responsables opérationnels dans tous leurs recrutements de jeunes ingénieurs,
  de parfaire l'intégration des nouveaux collaborateurs,
  de participer à nos réflexions stratégiques en matière de personnel.

Fliale Batiment (400 personnes) du Groupe CAMPENON BERNARD CONSTRUCTION, nous connaissons un fort développement dans une conjoncture difficile.

Important Groupe International Français leader dans un domaine de technologie avancée. PARIS

Appartenant à la Direction Juridique du Groupe, il (elle) aura un rôle opérationnel et sera principalement chargé (e) de problèmes de contrats internationaux.

Expérience réussie de 5 ans minimum au sein d'un service juridique structuré ou en cabinet international à forte notoriété (bonnes notions

Formation supérieure DES ou Doctorat et parfaite maîtrise de l'anglais exigées. Une formation anglo-saxonne serait un plus.

Le candidat (e) devra justifier de qualités de contacts et de négocia-tions et de fréquents déplacements de courte durée sont à prévoir. La rémunération sera liée à l'acquis professionnel du candidat.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (join-dre une enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 25024-M.

Danièle Chapuis - 13, rue Madeleine Michelis - 92522 Neuilly.

**Juriste** 

sociétés et des contrats.

Un groupe français agissant dans le domaine industriel recherche un

<u>CONTROLEUR DE GESTION</u>

Rattaché au Directeur Financier, il sera chargé :

\( \times \) d'animer le contrôle de gestion de plusieurs filiales françaises ayant des tailles et des activités diversifiées ; il effectuera les contrôles periodiques et l'analyse des documents de synthèse, il développera les outils de contrôle de gestion,

\( \times \) d'effectuer les analyses financières dans le cadre de participations, créations de filiales requelles.

filiales nouvelles... Ce poste conviendrait à un diplômé d'une grande école de commerce ayant au

moins 5 années d'expérience soit de tonctions de même orientation dans une grande entreprise industrielle, soit d'audit au sein d'un cabinet renommé. Ses compétences techniques liées à d'excellentes capacités relationnelles lui per-

mettront de s'affirmer comme un interlocuteur avisé auprès des Directeurs de filia-

Envoyer C.V., photo et prétentions à viréférence 471 à CONTESSE PUBLICITE, 20,

Ce poste est basé dans la proche banlieue ouest de Paris.

avenue de l'Opera, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

**CONTRATS INTERNATIONAUX** 

Notre performance : 160 Hôtels 2 étoiles ouverts dans

vous avez dejà travaillé 5 ans au moins dans le service

juridique d'une entreprise ou dans un cabinet de conseils

uridiques et vous maitnsez parfaitement le droit des

Autonome, dynamique, vous devrez apporter à l'équipe

de notre service juridique votre esprit d'analyse, de syn-

these, votre rigueur, votre savoir-faire, votre imagination,

votre sens des contacts. Anglais souhaité. Lieu de travail :

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous ref. 1451 a PLAIN CHAMPS - 37, rue Froidevaux, 75014

11 pays. Engagez-vous avec le leader européen...

180 000 F± selon expérience A 28 ans minimum, titulaire d'une maîtrise de droit privé,

Alors, si ce challenge vous intéresse. l'équipe en place, jeune, impliquée et enthousiaste, saura reconnaître votre valeur et satisfaire vos ambitions.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo, en indiquant votre rémunération actuelle sous la référence 506 A, à notre Conseil : PSYNERGIE - 66 avenue Victor Hugo 75116 PARIS qui étudiera votre candida-ture avec une totale discrétion.

juriste #

de fiscalité souhaitées)

MRI conseil

hotel ibis



ciein emoloi 10, rue du Mail - 75002 PARIS Conseils en ressources humaines.

ALLEN-BRADLEY/ROBOTRONICS (LES ULIS) filiale d'un des leaders mondlaux en

**AUTOMATISMES INDUSTRIELS.** 

INGENIEURS

EXPERIMENTES

pour participer au développement de systèmes de

**VISION INDUSTRIELLE** 

La connaissance des systèmes INTEL ou une première expérience en vision industrielle serait

Pour un premier contact, adressez votre dossier

développements applications,

L'anglais courant serait un plus.

de candidature sous réf. 657 M à

recherche en algorythmie,

développement logiciels.

développement langages,

assurance qualité.

Solange MONTEIL

LEADER MONDIAL

DU SOUDAGE A L'ARC

#### Assistant Chef Produits Basé à OSNY (95)

aliser et gérer en intégralité une ligne de produits de soudage, vollà votre objectif. Entièrement responsable de votre ligne de pro-duits, votre connaissance du marché et de la concurrence your responsabilisers our son animation, développement et création de produits

Bilingue anglais, de formation ingénieur, vous exercez depuis 3 à 5 ans des fonctions similaires exercez depuis 3 à 5 ans des fonctions similaires et avez une bonne connaissance de l'industrie et du soudage en particulier. Possibilité d'évolution vers un poste de Chef de Produits. De courts mais fréquents déplacements sont à

Merci d'adresser CV, photo et prétentions au Service du Personnel Groupe ESAB FRANCE Z.I. - 60110 MÉRU.

Societé filiale de grands Groupes français, nous concevons et laisons labriquer des produits de très haute technicité destinés à l'industrie nucléaire. Nous recherchons pour notre département incénierie à Paris

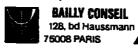
#### un ingénieur adjoint à chef de projets de fabrication

ingénieur diplômé. CNAM ou équivalent, de formation mécanique et métallurgie. Agé de 35 à 45 ans, homme de terrain, il possedera une expérience en atelier de labrication et si possible en assurance qualite. Il sera chargé de l'ordonnancement, du contrôle et du suivi technique des labrications et contribuera à l'amelioration des prodults. La maîtrise de l'anglais est indispensable. Fréquents déplacements en France et à l'étranger.

#### deux jeunes ingénieurs grande école

débutants ou quelques années d'expérience, de 3 formation thermique, mécanique et matériaux, à ils seront intégrés à une équipe dynamique de la haut niveau spécialisée dans l'étude et la conception des produits. Anglais courant indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. sous référence correspondante à



BANQUE française secteur national recherche pour sa Direction Internationale

### Responsable des opérations Financières internationales

Classe V on VI

Adjoint au responsable de la Division, il : conduit les opérations financières en devises de la Banque. assure l'étude, le montage, la syndication,

Profil souhaité : • expérience similaire d'au moins 2 ans, • Criviron 30 ans • formation supérieure, « anglais courant (conversation et rédaction) obligatoire, « espagnol souhaité, « connaissance juridique des opérations en euro-devises appréciée, « aptitudes au travad

Merci d'adresser CV, photo, prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf. 8414 à Média System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

#### AGENT TECHNICO-COMMERCIAL

E.S.L., fabricant de pâtes pour circuits hybrides en couches épaisses recherche un agent technico-commercial de premier ordre, pour la promotion des ventes et pouvant apporter une aide technique à tous nos clients français.

assiduité et rendra compte directement au directeur européen.

LE PROFIL RETENU SERA LE SUIVANT :

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN OU PHYSICO-CHIMISTE QUALIFIÉ :

CONNAISSANCE PARFAITE DU FRANÇAIS ET DE L'ANGLAIS : RÉSIDANT A PARIS OU DANS LA RÉGION PARISIENNE — NOTRE BUREAU SE

TROUVANT A MEUDON-LA-FORÊT;
- LA CONNAISSANCE DES PROCÉDÉS UTILISÉS EN MICRO-ÉLECTRONIQUE
HYBRIDE SERA UN AVANTAGE.

Le candidat retenu suivra un premier cycle de formation complète en Angleterre.

Salaire suivant âge et qualifications. Les candidats devront faire parvenir un C.V. détaillé à :

R. TAIT - AGMET LTD 38 BENNET ROAD, READING, BERKS, RG2 OQX

La holding d'un important groupe de services recherche

#### **CONTROLEUR INTERNE**

Au sein d'un service directement rattaché à la Présidence du groupe, ce collaborateur effectue des missions d'organisation, de contrôle et de conseil auprès des différents établissements et filiales répartis sur l'ensemble de la France.

La diversité de l'expérience acquise peut ouvrir des débouchés variés dans le groupe.

Ce poste s'adresse à un jeune diplômé d'une école supérieure de commerce ou de gestion. Un D.E.C.S. serait, en outre, apprécie.

De fréquents déplacements sont à prévoir.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V.,

photo et prétentions s/réf. 727 à VALENS CONSEIL BP 359 - 75064 PARIS Cedex 02.

SOCIETE INDUSTRIELLE

pour son Bureau d'Etudes situé à PARIS

### INGENIEUR MECANICIEN

**DIPLOME GRANDES ECOLES** 

Spécialiste en TRANSMISSIONS MECANIQUES de MOUVEMENTS sur VEHICULES et ENGINS. Expérience exigée de plusieurs années en conception verticules et enouve. Experience exigee de plusieurs années en conception calculs, implantations de boites de vitesses, réducteurs, transferts, lignes d'arbres sur véhicules PL, engins de travaux publics ou manutention, véhicules tous terrains. Une expérience approfondie de ces problèmes sur véhicules de tourisme pourra être prise en consideration.

Merci d'adresser CV, photo, présentions sous Nº 9504 à PARFRANCE ANNONCES - 4 rue Robert Estienne - 75008 Paris - qui transmettra



OFFRES STATES

ち「八位家村主

ELECTRONICE

HUYANTE GO 1- THE SE, EGA, SMEY, MA

Grande chentele . Pe

THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE 

CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE RESERVE TO SHARE THE PARTY OF THE PARTY IN 2 pay with the Control of the Con 注意中国的 数 2 种 经保险

THE RESIDENCE OF THE PARTY OF

PARTY OF THE PROPERTY OF THE P TERABLE DE SON TO THE STATE est of profile

THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE OWNER. 

---

THE PERSON NAMED IN COLUMN 1 The same of the same of the same of

II COMMENCALIVE SI



THE PARTY OF THE P

The second secon

The state of the s 

and the Participalities and

10 to 10 to

MERODUCTION INTERIOR

asolis en linances

Sandrian zur IBM PC en mange en man montalieren Le Candida int man montalieren Le Candida in

CONSULTANT

3 à 4 années d'expérienc à l'années et devises) d'emprées et devises) d'emprées de manuelle à la connaissance de manuelle de la connaissance de l'années serait un aix des

des options serait in ale

potencia à Paris, la réminio

the arrayance:

ACY photo, remarking the strain of the strai

Direction Internation

and the State of t

Appleances of the second

A MANAGER SEE SHIP SEE

MERCIAL

Tibuches +22 sses reder

be pour la promotione ene à tous nos dien

er de facon autonomese

gu descleur auropeen.

HOLE L'ANGLES

THE EX NUCLOSE SECURORS

**tion** complete en Angelat

MIE GLA FE

**CV.** détaile à :

CO SERVICES

Tomas de la compansa de la compansa

Charte Ges Seconde

e une esple superieue d

MOLVE WAYS

AND VIEW STATE

ON THE LAND SAME SUBSTITUTE OF THE PARTY OF

MOU & PARERANCE

State Control

THE PARTY OF THE P

WALES CONSELL

Cadex 2

The set times as the true of

Mentor's

MGZ OCX

ORERIE

ERCS EXPONSITION

FIRSE

FIPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Notre Societé, leader mondial de la mesure et de la regulation recherche pour sa DIVISION RECTRICITE CONTROLE

#### 5 INGENIEURS ELECTRONICIENS

DEBUTANTS OU 1" EXPERIENCE (ESE, ECP, ENST, ENSAM, ENSI...)

Ces postes offrent de réelles perspectives d'évolution au sein d'un groupe de dimension internationale aux candidats à fort potentiel pretiquent l'engleis.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet (photo et prét.) è ENERTEC DEC. Service du Personnel BP 820, 82542 MONTROLIGE CEDEX.

#### 2 INGENIEURS D'ETUDES «PRODUITS NOUVEAUX»

lle developperant des produits à forte technicité dens les domaines de la masura et de l'impression thermoue.

Pour ces deux postes basés à Montrouge, de très bonnes connaissances en électronique analogique et numérique sont exigées.

#### 1 INGENIEUR TECHNICO COMMERCIAL FRANCE

Basé à Poiciers, il sers chargé de commercialiser nos produits auprès d'industriels et d'installateurs regionaux Deplacements frequents à prévoir.

#### 1 INGENIEUR D'ETUDES «DEVELOPPEMENT LOGICIEL»

Au sein d'une équipé il sera responsable du dévéloppement d'automatismes implentés aur un celculateur apécifique. Une réelle maltrise des micro process 16 Bits, des methodes d'analyse et de programmation est nécessaire. Une bonne connaissance de hard were sers un atout supplémentaire. Poste basé à Montrouge.

#### 1 INGENIEUR TECHNICO COMMERCIAL EXPORT

Basé à Montrouge il commercialisera nos produits auprès de grands ensembliers français ex-portateurs. Le poste évoluers vers l'export direct a court ou moyer terms.

> **ENERTEC** Schlumberger

### Gérant de Patrimoine

Grande clientèle - Paris

importante banque française réputee pour son dynamisme et sa volonté d'entreprendre, nous souhaitons recruter pour notre Centre de Gestion des Valeurs Mobillères un Gérant de

Nous lui confierons la recherche et la gestion d'une clientèle "haut de gamme" Ce poste de très hout niveau nécessite de la part du candidat une soilde expérience de la gestion des valeurs mobilières (5 ans minimum) et, si possible, de la gestion patrimoniale. Agé de 40 ans minimum, le codre que nous recruterons justifiera bien sûr d'une excellente présentation et d'une réelle aisance dans les contacts.

Basée à **Paris**, sa tonction pourra lui permetire d'envisager d'intèressantes **perspectives** d'évolution ou sein de notre banque. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la

reférence 3736 et le nom des banques avec lesquelles vous ne souhaitez pas enfrer en contact à RSCG CARRIERES - 48, nue Saint Ferdinand 75017 Paris qui transmettra.

ය සැහැ වීම වී සහ ඒ සැ périence en gestion finan නග පස්ද්රයෙක් නස Opinise vote inmeton itationique superieure, · liborner vos comparences න්වුණය මේසමයේ, Metre à profit vote con Exploiter voice billinguisme en anglais, alors

### Rejoignez un des premiers investisseurs financiers de la place !

GESTIONNAIRE D'OBLIGATIONS ETRANGERES 200 RF +

Vous serez responsable de la gestion des placements de certains comples du groupe et de ses illales. Interlocuteur privilégié de nos Directeurs locaux (Europe, Entième-Orient), des banques et brokers de ces places boursiè-res, votre rôle s'étendra de l'additunge activi-vente, au placement des liux nouveaux jusqu'à leux réalisation.

La connaissance de l'Allemand et/ou de l'Espagnol serait un

Ective: à Média-System, 2 nue de la Tour-des-Dames, sous sél 5037 75009 Paris, qui transmettra.

Banque d'un groupe important recherche le

#### HESPONSABLE DE SON Service tresorerie Francs et devises

er condidats devrant avoir : a una expérience de plusieurs années dans le domaine de la Trésorerie et des Changes, acquise dans la banque et/ou dans l'industrie,

une bonne connaissance de la réglementa-tion des changes et des nouveaux marchés.

le sens du commandement et de l'organiso

A Bresser C.V., photo et prét. sous réf. 398 à CONTESSE PUBLICITÉ 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui trans.

#### Médecin, directeur de la recherche

Avec un chiffre d'affaires de 260 millions de Francs, un effectif de 1000 personnes, nous sommes l'un des premiers laboratoires français d'homéopathie et développons notre présence sur le marché internation (6 fittales). Nous avons été le premier à créer un laboratoire de recharche : aujourd'hui nous travallions avec 18 équipes hospitalo-universitaires en France et en Europe. Nous recrutons notre Directeur de Recharche pour assurer la pestion et le développement de notre activité RD. Rattaché au Directeur Médical de l'entreprise, en llaison avec la Direction Marketing, ce collaborateur détermine les nouveaux aves de la recherche, élabora les protocoles de tests, contrôle le suivi des expérimentations manées per les équipes universitaires.... Homme de communication, il travaille en collaboration avec l'équipe Marketing et la force de vente (rédaction de brochures...); il participe à la diffusion de la formation à l'homéopatitie auprès du milleu médical (enseignement, conférences...). Il est assisté pour la partie développement par une pharmacionne. Il anime son propre service et gêre son budget. Ce poste conviendrait à un jeune médicaln, ancien interme des hôpitaux, ayant une bonne formation en pharmacologie et immunologie, et ou justifiant d'une expérience de recherche acquise en milleu hospitalier ou en leboratoire. Un intérêt certain pour notre univers ainsi que des qualités d'animateur sont nécessaires. Ce poste est besé à Paris et nécessite des déclacements de courte durée.

poste est basé à Paris et nécessite des déplacements de courte durée. 61 boulevard Haussmann - 75008 Paris.



Chantal Baudron. s.a.

HDAL

fictuciaire / junctique et fiscak ek france recherche pour son Service specialisé dans la restructuration des Sociétés et l'assistance aux Entreprises en difficulté

#### Juriste

Très Qualifié Compétences Financières Expérience nécessaire a un poste de responsabilité dans activité similaire ou étude de mandataire de justice. Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous référence 9155 M, à : FIDAL PARIS 18 Bis rue de Villiers 92300 LEVALLOIS-PERRET.

IMPORTANTE BANQUE PRIVEE, recherche pour sa filiale chargée de

ATTACHE COMMERCIAL DE HAUT NIVEAU ciale et bénéficiez impérativement d'une expé-rience de 5 ans minimum en qualité de responsable de clientèle privée dans un grand établissement bancaire.

Vous possédez également de solides connaissances des valeurs mobilières, des produits d'assurances et des placements bancaires

Vous êtes un looceur et des déplacements fréquents en Province ne vous dérangent pas.

Nous vous offrons une rémunération très motivante, des produits de haut niveau, une possibilité d'évolution rapide vers un poste d'animateur régional et à terme national.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en Indiquant la référence AC-GP sous référence 353 à CONTESSE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedez (II, qui trans. Confidentalité assurée.

#### L'INSTITUT DE L'ENFANT

Société d'Eundes spécialisée suprès des enfants et des adolescents, travaillant avec des fabricants, des distributeurs, des agences de publicité et des administrations

#### CHARGÉ D'ÉTUDES QUALITATIF

ayant une solide expérience des différentes techniques d'enquêtes qualitatives, de leur analyse et du contact avec la clientèle.

352, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS.

#### Republic National Bank of New York (France)



Banque à vocation générale, nous sommes la filiale d'un important groupe américain. Pour renforcer notre équipe d'exploitants, nous recherchons aujourd'hui des

#### RESPONSABLES CLIENTELES

chargés de développer et d'entretenir un portefeuille clients. Vous avez une formation supérieure, renforcée par 5 ans d'expérience reussie dans un poste similaire, et vous savez faire preuve d'organisation, d'esprit d'initiative et d'aptitudes au travail en équipe.

Les postes proposés peuvent conduire à terme à des fonctions de Direction de succursales.

Vous adresserez à Madame Annie LECERCLE, Republic National Bank of New-York, 20 Place Vendôme 75001 Paris, un curriculum vitae accompagné d'une photo + indication de votre rémunération

### Responsable Comptable

Service des Participations 250 000 F ±

Nous sommes un important établissement de financement immobilier ; une de nos unités, le service des participations (15 personnes), recherche.

Celui ou celle qui aura en change l'organisation, la coordination, le contrôle des gestions comptable; financière, fiscale, juridique, économique des participations au groupe et à ses filiales.

Vous avez au mains le DECS avec une "marche" vers l'expertise, une connais-sunce approfondie et pratiquée (4 à 5 ans) de la fiscalité immobilière, vous vous seniez motivé par ce poste qui demande des qualités d'ouverture, d'organisation et naturellement de technicité.

Merci cions de nous envoyer lettre manuscrite, CV, sous rétérence 20512 M, à notre Conseil Madame Claude FAVEFFAII.

#### **INGENIEURS**

participez à notre réussite

(Expansion 1985 : 100%) Société d'informatique spécialisée en

#### TELECOMMUNICATIONS PROCESS INDUSTRIEL LOGICIEL DE BASE

recherche en création de postes

1) des ingénieurs CONFIRMÉS 2) des ingénieurs DÉBUTANTS ayant une première expérience acquise au cours de stages

our concevoir et réaliser des logiciels TEMPS RÉEL sur minicalculateurs et microprocesieurs.

La QUALITE des relations dans notre entreprise, l'INTERET des projets qui nous sont confiés permettent d'offrir un travail enrichissant, compatible avec les aspirations de chacun.

Envoyer C.V. et prétentions sous référence 62 à Jean TASSON

6 bis / 8 rue Firmin Gillor 75015 PARIS.

SEGIME INDUSTRIE

небиницината <del>(ме</del>рго поточно и 200 година) **за**траризта до 100 година и 100 година

#### Ingénieur sous-directeur de l'LN.C. d'accord, pas d'accord?

L'Institut National de la Consommation est un établis donne deux objectifs ambitieux : informer le grand public à travers ses médias (50 millions de Consommateurs, l'émission de TV "d'accord, pas d'accord"...) et apporter une aide technique aux associations de cons

Nous vous proposons de venir animer la Sous-Direction des Études. Vous concevrez et programmerez les essais techniques avec les laboratoires sous-traitants. Vous coordonnerez les Services Juridique et Économique et favoriserez les bonnes liaisons de votre sous-direction (40 personnes) avec les autres services de l'INC et notamment les médias.

Ingénieur de formation, vous avez régulièrement mis en place des contrôles qualité et animé des équipes pluridisciplinaires. Votre esprit de synthèse, votre imagination, vos qualités d'animation et votre sens de la communication vont largement pouvoir s'exprimer. Le salaire proposé est de l'ordre de 280 000 F bruts annuels. Adressez votre CV complet au Directeur de l'INC, 80 rue Lecourbe, 75015 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS

Laboratoire Central

recherche

INGENIEUR

**ELECTRONICIEN** 

Expérience de quelques années appréciée pour travaux

de Télécommunications

SLIGOS poursuit son expansion (2.000 personnes, C.A. 86 supérieur à 1 Milliard de francs). **REJOIGNEZ UN** GRAND SERVEUR INFORMATIQUE Jeune ingénieur diplômé, l'activité d'une grande société de service vous affire. Intègré à une equipe operationnelle de la Direction des Banques de Données, vous travaillerez sur des projets varies, mettant en jeu un grand serveur IBM, des techniques télématiques, les réseaux et les micro-ordinateurs, Votre compétence technique et votre autonomie, vous permettront dévoluer rapidement vers des responsabilités de prise en charge directe de projets... Merci d'adresser votre condidature (C.V., photo et prétentions) sous réf. 1890/LM à notre Conseil F.M.I. recrutement - 43, rue Liancourt, 75014 PARIS - Tel. 43.20.69.29.

Synthélabo

recherche pour son Centre de Recherche en Nutrition Artificielle

#### UN CHEF DE PROJET **BIOLOGIE ANIMALE**

En liaison avec les différentes équipes du Centre de Recherche et assisté de deux techniciens, il prend en charge, aupres du Responsable du Groupe Biologie Animale, la réalisation de modèles biologiques

Médecin, Vétérinaire ou Docteur en Sciences, sa formation a eté complétée par un 3cme cycle de physiologie unimale. Il connaît bien l'ensemble des methodologies, protocoles et statistiques appliquées à l'experimentation, et

possède des bases sérieuses en physiologie de la nutrition. Son experience complémentaire en toxicologie et ses qualités personnelles seront les atouts complémentaires qui lui permettront d'affirmer son potentiel



Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae. photo et prétentions sous la référence 84 à l'attention de D. VOLTZ - SYNTHELABO 22. avenue Galilée 92350 LE PLESSIS ROBINSON.

Importante société française d'électronique et d'informatique recherche

#### Responsables Administratifs Attaché à un établissement commercial autonome, chacun de ces cadres se verra

Avec l'aide d'une équipe d'assistantes commerciales qu'il encadrera et l'appui d'un système informatique performant, il coordonnera les contacts téléphoniques avec notre clientèle (négociation des prix, délais, et modalités de patement) le traitement des commandes et le règlement de certains litiges ; le suivi de la balance clients et le recouv

ment des créances ; dans certains cas : la tenue de la comptabilité et le contrôle de Une première expérience dans le domaine de la gestion serait appréciée. Toutefois les candidatures de débutants (ESC ou équivalent) seront également examinées avec intérêt.

6 postes sont à pourvoir : proche région parisienne (respectivement Ouest, Sud et Est); Strasbourg: Lyon; Aix. Il s'agit de créations de postes.

Merci d'adr. lettre manuscr., CV. photo et prétent. s/réf.1787 à Lévi-Tournay/Asscom 31. Bd. Bonne-Nouvelle 75083 PARIS Cedex 02, qui transmettra.

Société de Distribution dans le domaine de la Mode et ses Accessoires (PME, 130 personnes, en expansion) filiale d'un grand Groupe Textile français, recherche

## cadre comptable

pour assurer le FONCTIONNEMENT COMPTABLE ET FINAN-CIER DE LA SOCIETE pendant l'absence de sa titulaire (absence pré-

Ce poste situé à PARIS/OPERA convient à un (e) candidat (e) d'au moins 28 ans, de formation supérieure, niveau DECS, avec une expérience réussie de 3 à 5 ans de preférence en cabinet.

BONNE MAITRISE DE L'INFORMATIQUE INDISPENSABLE. Le poste qui est à pourvoir des que possible peut conduire à d'intéressants débouchés dans le Groupe.

Merci d'ècrire avec C.V. détaillé, sous réference 4084-M à Mamrégies

Mamrègies

3, RUE D'HAUTEVILLE, 75010 PARIS

La Direction du Contrôle Interne d'une importante société du secteur des metaux non ferreux recherche unile)

### AUDITEUR INTERNE

#### Rattaché au Contrôleur Général.

- Karling and State March Commence of the State of the St

Il assure des missions d'audit comptable et opérationel.

- Il contrôle la bonne application des normes comptables au sein des differents établissements et filiales.

- Il étudie le bon fonctionnement des systemes comptables et de gestion et participe a l'elaboration du plan d'audit interne. Agé d'au moins 28 ans, de formation Grande Ecole de Gestion + DECS

complet, il possede un bon potentiel et une expérience d'au moins 2 ans dans un cabinet d'audit. Anglais nécessaire, allemand souhaite.

Le poste est base à Paris, mais fréquents deplacements en France et Belgique.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 43458 a COFAP, 39, rue de l'Arcade, 75008 Pans. qui transmettra.



#### **ROHM AND HAAS** FRANCE S.A.

Nous sommes la filiale française d'un des plus importants groupe chimique américain qui fabrique et commercialise des spécialités chimiques pour l'agriculture et l'industrie (C.A. 2 milliards de dollars)

En France le développement de nos activités dans le domaine des spécialités plastiques acryliques nous conduit à créer un nouveau poste d'

Le candidat que nous cherchons devra avoir :

 une formation supérieure de type Ecole Su-périeure de Commerce ou Ecole d'Ingénieur une première expérience acquise dans un service commercial ou un service technique, de préférence dans le domaine des polymères thermo-plastiques

- le goût des contacts commerciaux une excellente pratique de l'anglais.

Nous proposons, après une période de formation à nos produits, de réelles responsabilites de carrière intéressantes pour un candidat de valeut.

Adresser C.V. + photo au Directeur du Personnel Sté ROHM AND HAAS FRANCE S.A. La Tour de Lyon - 185, rue de Bercy 75579 Paris Cedex 12

Groupe de distribution

C.A.: 1 milliard de francs.

recherche pour son siège social

à Paris 16°

**JURISTE** 

**D'ENTREPRISE** 

H/F

28-35 ans, responsable de tous les aspects

juridiques de la vie du groupe, plus particuliè-

rement dans le domaine du droit des sociétés

La réussite dans ce poste, directement ratta-

ché au président, suppose une personnalité

Adresser CV + photo

+ rémunération actuelle

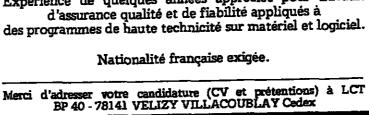
à Marie-Françoise BOULENGER

43, rue Pergolèse 75116 PARIS.

et des baux commerciaux.

jeune et bien équilibrée.





#### RESPONSABLE DE LA MAINTENANCE:

Paymatec, division du groupe Schlumberger, detient une place prépondérante sur un marche promis au plus bel avenir les cartes a memoires. Sa production : dejà plus de 2 millions de cartes livrées en 1985.

Convaincus de la rentabilité d'une chaîne de tabrication tournant en continu, il est a present indispensable de creer un veritzble service maintenance, service dont vous assurerez l'entière responsabilite.

Nos equipements sont extremement sophistiques, couteux : le Service Maintenance dont vous êtes responsable veille à leur entretien, détecte rapidement les anomailes, met en place toutes les procedures de maintenance préuentive. Impénieur Grande Ecole vous avez, a 30 ans environ des bonnes connaissances en electronique mecanique preumatique que vous avez affinées dans des fonctions sembla-bles, si possible proches de nos activités. Anglais nécessaire pour ce poste à

Merci d'adresser lettre manuscrite. CV, photo et prétentions au Service du Personnel de Paymatec Schlumberger, 420 rue d'Estienne d'Orves, BP 84, 92704 Colombes.

PAYMATEC Schlumberger

Movie sommes una entrancisa fran-

**₹**```

carse de taille humaine qui étudie. fabrique et commissiones de gamme de systèmes autonomes de traitement et d'analyse d'images numériques, des systèmes graphiques, des appareils d'instrumentation d'électro-nique nucléaire et des systèmes à base de microprocesseurs réalisés sur cahier des Charges. Notre performance est due autent à la qualité des hommes qui composent notre structure qu'aux movens sophistiqués dont nous sommes dotés. Dans le cadre de notre expansion (plus de 30% par an) tant en France qu'à l'étranger (40%

#### Ingénieur technico-commercial

Ingénieur de formation, vous avez acquis une première expérience d'au moins 2 exemple). Sous l'autorité du Directeur des ventes, vous aurez pour mission de développer les ventes de nos produits de traitement et d'analyse d'images numériques (coû unitaire de 100 000 F à 1 million de F) auprès d'une clientèle tras diversi-fiée : industrie, organismes gouvernementaux et para-gouvernementaux, centres

Pour ce poste qui est à pourvoir à notre siège societ près de Trappes, la rémunéra-tion (fixe + intéressement) motivera un candidat de valeur, une voiture lui sera

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons (H/F), merci de faire parvenir votre dossier de candidature en précisant la référence 525/2 M à

j.l parichon

38 rue de Lisbonne - 75008 Paris - Tél. 45.63.03.10

### CR2A

Conception et réalisation d'Applications Automatisées (Département logiciel de base)

Dans le cadre de son expansion recherche:

#### **INGÉNIEURS ET TECHNICIENS** (Grandes écoles, DESS, DEA, Maîtrise, DUT)

(ou désirant se former à cette spécialité). Pour participer à des développements de : GÉNIE LOGICIEL

dresser votre candidature à : M= CLAUDEL sous réf. : 030 C.R.2.A. 22, rue d'Arras, 92000 NANTERRE.

#### FINANCIER NATIONAL

NOTRE METIER

Z

W

Ш

11

4

H

Ш

La couverture des reques banceires et d'entreprises, le finance-ment des entreprises et des métres d'ouvreges, une ingéniene financère compléta. NOTRE ETABLISSMENT

 les plus hauts invesux d'engagement et de responsabilité par tate.
 une capacité, prouvée, de crossance et d'évolution à toute épreuve.
 une recharche constanté des hommes en capacité de se confirmer. - une capacità, prouveil, de proessance et d'évolution à toute - une recherche constante des hommes en capacità de se d les melleurs. - le soudi de leur réclession personnelle dens nos équipse.

NOTRE RECHERCHE POUR UNE DIRECTION REGIONALE PARISIENNE

#### UN SECOND A VOCATION DEPATRON (DANS 4A SANS)

- notre age (la trentaire)

un tempérament de gagnaur pour une carrière à la mesure de sa volonté et de nos ambitions.
 une formation Sup de Co - ESSEC - IAE - CESS - ou équivalente.

une première expanence de Technico-Commercial Entreprises, dans un Établissement Financier ou Bancaire : crédits apécieux, agence bancaire à cientele industrielle.

Adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétendons sous ref 4936 a fagence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001, Pans, (Tièdes et approximatés d'abstenir « discrétion assurée).

- Andre Statement SERVICE TO SERVICE

DT 局質 CE



CHA(

ISOFFRES D'EM

Esque mercredi. causes, dans le Monde document de sy ca qui voyagen times ou miern

Chez les mer

-------

PRESIDENCES ON THIS BOOK

PLOIS

entral

inications

appliqués à

matériel et logiciel

pretentions) a LCI

nge.

EECE :

Parce preparcerants our

Service Maintenan-

trocenen is are

**ant en C**onstant in Est à SETTING CONTYPES

BEFORE OF HECTOR tonctors senda-

**EXECUTE** OOM CE DOSTE A

Service du Personal 1984, 92704 Colombia

umberger

The service of the se

**Production**er 18 57262 271 2816. **Genetari**us 18 5726 5 5610.

des hormes a como

Commence College Darsk

market personal de la marka

Managed of ages the state

OFFICE CONTROL

Ken Trappes a reminer

CHARLES IN THE MESSES

Charles of the Sales

HONAL

POCATION

**31.03.1**0

na or a erange 46%

en uma comeccisa fran The spile four sine ou each

PAYMATEC

OFFRES D'EMPLOIS Importante Sté crédit bail immobilier Paris 8è ]

recherche ADJOINT(E) AU CHEF COMPTABLE

de formation supérjeure (DECS) ayant une bonne comasissance du traitement de l'information. Une expérience bancaire et de gestion financière de quelques années serait un amut supplémentaire. Après une période de mise un courant, il prendra en charge la comptabilité générale et la gestion financière.

Ce poste a d'intéressantes perspectives d'évolution et convictidant à un candidat aimant travailler su sein d'une petite équipe.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo COGEC prétentions sous référence 6107 20, avenue de Messine 75008 PARIS

BANQUE INTERNATIONALE

Paris

COLLABORATEUR(TRICE)

Nivesti DES

 3 à 5 aanées d'expérience minimum dans une banque à activité internationale indispensables. Parlaito maîtrise de la langue anglaise exigée. Rémunération intéressante en fonction de l'expérience acquise

Envoyer c.v. et prétentions sous ar 8 140 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, r. de Monttessuy, Paris-7.

**43.74.12.12** 

17, rue du Dr Lebel

94300 VINCENNES

CHAQUE MERCREDI

DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES

publie une sélection des offres d'emplois

destinées aux cadres, parues la semaine

écoulée dans le Monde, plus une sélection

aux cadres qui voyagent et aux entreprises

nationales ou internationales qui les

En vente chez les marchands de journaux : 10 F

BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :

d'annonces du Herald Tribune.

Chaque mercredi, « Emplois Cadres »

Un document de synthèse indispensable

Prénom \_

Ville

**LE PANORAMA** 

FORMATEUR(TRICE)

pour stage d'insartion jounes 16-18 . Trav. en équipe Env. C.V. et préventions à U PRO MI 711, quartier Albert-Carmas, 77190 DAMMARIE-LES-LYS. de vitamines pour 1986

Organisma apécialisé dans le fi-nancament immobilier teade dans son secteur d'activité re-cherahe un jeune cadre ATTACHÉ COMMERCIAL

pour être responsable d'un por-telesièle de grandes entreprises et assurer l'animation d'une po-tre équips. Coursi déplaco-ments en provinca. Adres. let-tre + CV + prét. 5/16f. 1364 à P. LICHAU S.A. 10, rue de Lou-vois, 78063 PARIS codex 02 qui transmettre.



10.000 PERS .- 19 USINES EN FRANCE 3 MILLIARDS DE F PAR AN recrute pour son Département CARROSSERIE

LEADER NATIONAL DANS SON MARCHÉ ICARROSSERIE AUTOMOBILE EN MATIÈRE PLASTIQUE, type polyuréthane)

#### Responsable de la **PRODUCTION** (110 PERSONNES) Chef d'Etablissement

Près Chatellerault et Poitiers Dépendant du Directeur du Dépt basé à Paris APRÈS UN STAGE AUX U.S.A.

DOUBLE FONCTION LARGE DE • RESPONSABLE PRODUCTION: DIRIGE ET GERE un ensemble PERFORMANT: 3 ATE-LIERS budgétés. Ordo/lancement. Méthodes, Devis, Expeditions, Facturation, Entretien-T.N. • CHEF D'ÉTABLISSEMENT indépendant de 130/150 personnes : relations avec les partenaires

POSTE EVOLUTIF au sein d'une équipe jeune et qui fonce.

Indispensable -INGÉNIEUR <u>diplômé</u> MÈCANICIEN

JEUNE (- de la quarantaine), <u>parlant</u> <u>ANGLAIS</u>

DEJA EU LA RESPONSABILITÉ DE <u>DIREC</u> TION ET GESTION D'UNE PRODUCTION DE SERIE (en titre ou en second selon taille

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8332 à

Sélection conseil

SOCIETE FRANCAISE DE BIENS D'EQUIPEMENT C.A. 300 MF banlieue PARIS OUEST, recherche:

## Ingénieur

variateurs de vitesse électronique.

Rattaché au Directeur de département, il

sera charge:

du développement des ventes des variateurs:

coupleurs électromagnétiques, convertisseurs
de fréquence...

de l'assistance rechnique auprès des clients

et des services internes de relations avec les fournisseurs étrangers.

Ce poste implique des compétences techniques en électrotechnique et/ou électronique ainsi qu'un goût marqué pour le marketing et la vente.

Il conviendrait à un jeune ingénieur pouvant justifier d'une première expérience industrielle.

Le connaissance du marché de la variation de vitesse constituerait un atout important. Anglais courant indispensable.

Poste à pourvoir rapidement en proche banlieue Ouest. Adresser CV, photo et pretentions sous réf. 57695 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 PARIS qui fera suivre.

F.S.A.

FDCIMG SYSTEMS ADVANCE Igheruhe DIPLOMÉS en

ÉLECTRONIQUE BTS, DUT ou équivalent pour maintenance maintenance micro-mi DERECTEUR COMMERCIAL

à temps plan pour assurer le responsabilité d'un centre de P.M.1.

UNE PUÉRICULTRICE

Titulaire du D.E. de puéricutrice + expénence : Selaire brut : 5.999 F Adr. copie diplômes et réf. à M. LE MAIRE 93105 MONTREUR, CEDEX.

CENTRE RÉACTEURS ET PROCESSUS recharche

**3 INGÉNIEURS** DE D.E.A.

POUR RECHERCHES
APPLIQUÉES EN LLAISON
AVEC ENSAN ET GRAND
GROUPE INDUSTRIEL
michaette

ingénjeurs ensam OU ÉQUIVALENT

Adr. C.V. + lettre + photo à SERAM, 151, bd de l'Hôpital 75013 PARIS. LE CONSEIL GÉMÉRAL DU VAL-D'OISE

recrute per voie de concours sur épreuves

2 INSPECTEURS DES AFFAIRES SANITAIRES

Date de concours : 27 et 28 février 198 a de clôture d'inscrip 27 janvier 1985

**ET SOCIALES** 

a'adresser à la :
Direction des Affaires
Sanitaires
et Sociales - Bureau du
Rectutement - 2, av. de la Pa-lette, 95011 CERGY
30-30-84-40, poste 2116.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ E MICRO-INFORMATIQUE de d'un groupe internationa recharche

INGENIEURS COMMERCIAUX ASSISTANT(E) S COMMERCIA(AŬX/LES)

Envoyer photo et C.V. à : SCROAGE FRANCE - 93, ev. des hamps-Elysées, 75008 Paris.

SOCIÉTÉ ÉTUDES ÉLECTRONIQUES PLEINE EXPANSI

ACHETEUR OU

ACHETEUR PRINCIPAL.

**ANIMATEURS** 

expér. dynemique de groupes haut niveau en philosophia et bonne pretique et bonne pretique piano exigés Ecrira evec phono et C.V. sous la IP 314.603 M, LE MONDE PUBLICITE sue de Montsessy, Parie-7

Centre de formation

PROF. DE CALCUL

#### TY AITTE **BE MONTREULL**

2 TRADUCTEURS(TRICES) d'italien ancien (XVI° s.) et français moderne et égale-ment sens néologisme mais contemporain, en anglais de memporain, en anglais même forme pour couvre attéraire

Env. C.V. sous # 314.618 M, LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montressuy, Paris-7\*.

#### **GESTIONNAIRE**

expérimentée et dynamiq pour un poste de responsa iné, Très bonnes connessant en gestion et en droit

nécessires
Ecrire avec photo et C.V.
détailé (études et expér.)
sous le m° 314.521 M,
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Monttessuy, Paris-7\*.

BUREAU D'ÉTUDES

BUREAU D'ET UUES
nde banfieue Ovest rech.;
—1 jeune INGÉRIEUR
LECTROMAGNÉTICIEN
Type IEG ou équivalent
—1 jeune INGÉMIEUR
NUMÉRICIEN. Type

NAMMERICUEN. Type
ENSIMAG ou équivalent

1 singénieur avant une
supér, dans donnains de la propagation des ondes de choc.
Adv. C.V. + photo + prét. à :
NETA Pub. 19, rue Bergère
75008 PARIS, qui transmettra
sous réf. ER/13/01.

SERVICE ET DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUES

INGÉNIEURS GDES ÉCOLES

OU UNIVERSITAIRES

pour sesurer des dévi Langage C/UNIX ou Assembleur, Pascel Logiciel de Base Assembleur Manager

Ecr. au : 78/80, av. Galliéni Tour Gallieni 1 93174 BAGNOLET CEDEX.

Sté Cuartier St-Lazarre COMPTABLE QBALIFIÉ(E)

BTS edgé. Expérience confir-mée en trésorarie (gérée sur informatique). Débutant s'abstenir. Libre rapidement. Ecr. avec C.V. et prét. à : SOCIMAT 79, rue de Miromesnil, Paris-8\*.

INGÉNIEURS SYSTÈMES

sur DATA GÉNÉRAL Tél. pour R.V. à S.3.I.C. 45-63-03-66.

CONSELLERS
COMMERCIAUX (HT)
SI vous souhaitez intégraune entreprise dynamique
(progression C.A. 85
+ 39 % C.A. 85:
712,000.000, 15.000 elients) Rejoignez-nous
Rejoignez-nous
Tél. pour 78.92.93.95
sis, su 45-00-24-03. P. 42
et pour Banileus Sud
48-60-52-62. P. 225.

SOGEM

PUTEAUX (92)

UN TECHNICIEN

INFORMATICIEN

Le candidat aura une formation mini. 8TS électronique ou DUT génie électrique, avec connais-sance des microprocesseurs Z 80, 8085 et 6800, ainsi que des leuresque sessenblass.

Adresser lettre manuscrite C.V. détaillé et prétentions à SOGEM DIRECTION DU PERSONNEL 32, rue Victor-Hugo 92800 PUTEAUX.

SOCIÉTÉ OMMISSAIRES DE COMMISSAIRES AUX COMPTES recrute ASSISTANT(E) CONFIRMÉ(E)

secrétaires

secrétaires

Société Suédoise de distribution de Menbles recherche d'urgence pour son Siège Social à Saint Germain-En-Laye (78)

### Secrétaire (14-1) service importations

D'un niveau BTS Commerce International, de bonnes connaissances en règlementation douanière, parlant l'anglais ou l'allemand, elle sera chargée en particulier des demandes de licences d'importations, du contrôle des opérations de dédouanement des marchandises et du suivi de la facturation.

Le poste comporte également un important travail de saisie, de ductylographie, de classe-ment de documents douaniers et de factures, de nombreux contacts avec les dépôts, la douane et les transitaires.

Nous recherchons une candidate de bon niveau, capable d'initiative et d'autonomie. Une première expérience similaire est souhaitée. Conditions de travail agréables. Nous attendons vos candidature avec C.V., photo et prétentions sous réé. LM/3542, à :

IKEA France 76, Rue du Maréchal Lyautey 78100 Saint-Germain-En-Laye

#### secrétaires

#### SECRÉTAIRE

PARFAITEMENT BILINGUE ANGLAIS / FRANÇAIS Age 23 ans minimum Formation BAC + quelques années d'expérience Lieu de travail : PARIS-8>

Poste à pourvoir

Laboratoire phermaceutique (94) R.E.R., recharche pr son Service enregistrement 1 ASSISTANTE EXPORT

De tanque mat. espagnole; le bonne prat, de la stáno-dect. et l'arg. des doss. phermaceut sont indisp; le pratique de l'anglais se-rait un glus apprécié.

\_\_\_\_ X 11 F (Kais de port inclus) — Nombre d'exemplaires \_\_\_\_

Commande à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro 5, rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09

Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais

recrutent.

Adresse.

La Ligne TTC 135,20 40,32 DEMANDES D'EMPLOI ..... 34,00 IMMOBILIER ..... 76.00 AUTOMOBILES ..... 76.00 90,13 AGENDA ..... 76.00 90.13 PROP. COMM. CAPITAUX .... 224,00 265.66 90.13

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADRÉES OFFRES D'EMPLOIS ...... 65.00 77.09 DEMANDES D'EMPLOI ..... 19.00 22.53 MMOBILIER ..... 50,00 59,30 AUTOMOBILES ......... 50,00 AGENDA ..... 50,00

L'immobilies

#### DEMANDES D'EMPLOIS

JEUNE FEMME 24 ANS DIPLOMÉE BTS DE PUBLICITÉ

DIPLOMÉE CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE |Secrétariat - gestion - bureoutique - administration

> LANGUES: Anglais courant Espagnol parlé RECHERCHE

SITUATION ÉVOLUTIVE CORRESPONDANTE

Ecrire sous le numéro 6.844 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, Paris-7\*.

#### CADRE POLYVALENT, 44 ANS

Expérience 10 ans ÉTRANGER

Formation commerciale U.S.A.
 Habitué situation difficile.

Discret et efficace.
Sans attache familiale.

recherche EMPLOI ITINÉRANT on SÉDENTAIRE FRANCE - U.S.A. - AMÉRIQUE LATINE - AFRIQUE

Libre de suite. Etudierais toutes propositions

Ecrire sous le 1º 6.850 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

maquettiste cherche emploi ou treveux à réaliser Tél, 45-83-18-14, 15 à 18 h.

H. 27 ans, maîtrise éco rurale et agricole : charche emplor cause lic. éco miliau sgricole, para-agricole, exp. chargé d'études, snimateur foncier, préf. géo. Corse. Urgent Guy SIGALA, 8, nue des Pics-Verts 34920 LE CRES. Tôl. après 20 h : 67-70-36-63.
C.V. sur demande.

URGENT, célibataire, 29 ans ch. place CHAUFFEUR POIDS LOURD. Permis C et C1 11 ans d'aupénence Ecrire Nurisso 17, Domaine de Gerville 91450 Soissy-sur-Seine.

**GRADE III CESB** 

J.F. 26 ans, dipl. maîtrise tou-risme, 3º cycle de gestion, par-lant angleis, italien, espegnol, expér. études de marchés et marketing / commercial reche-che emplo marketing à respon-sabilités, Tél.: 43-57-86-42.

Ecrire sous le nº 3.439 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, Paris-7º, J.F. 35 ans, réalisation livres exp. organisation culturelle, maîtr. lettres, bil. espagnol cherche poste derne l'édition ou dans un secteur différent.

Section associated HEC, 41 ans, exp. termetion, tiera-monde, urbanisme et collectivités locales, 5 a collaborateur parlementaire, 2 a. gestionneires essociation développement personnel, ch. poste animation, gestion tos plein ou partiel. J.-P. Bourer, 128, r. de Rennes, 75006 PARIS.

**CADRE TRÈS HAUT NIVEAU** 

DEMANDES D'EMPLOIS

15 ans expérience SECTEUR INDUSTRIEL RÉUSSITE NATIONALE ET INTERNATIONALE PROUVÉE RECHERCHE POSTE

**DIRECTEUR GÉNÉRAL** DIRECTEUR OPÉRATIONS

PHASE RESTRUCTURATION/DÉVELOPPEMENT. DISPONIBLE TOUTE RÉGION. Ecrire HAVAS № 4949, B.P. 1366, 76065 LE HAVRE CEDEX.

INGÉNIEUR 54 ans ch. travx gestion et comptab. Libre 1 jour/semaine. 46-33-79-29.

Association protessimes cherche traveux divers plein temps ou partiel pour jounes gans, gardes, traductions, serveursies), ménages A.P.L.i. 33, place Maubert Paris-5\*. Tél. 43-26-77-54.

### **HOMME DE P.M.E.**

Ecrire sous le nº 314,387 M LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, Paris-7

J.H. 22 a., 8TS compta, dé gagé O.M., ch. 1" emploi. Libre de suita. Tél.: 43-38-25-94 Demander M. Gumey.

**EXCELLENT YENDEUR** 24 ans, spécialiste Ni-F haut de gamme, 7 an d'expérience LO.M., opérationnel de suite, cherche poste stable. Etudierait toutes autres propositions dans des secteurs différ. TÉL.: 42-74-87-75.

**CHEFS D'ENTREPRISE** 

L'Agence Nationale Pour l'Emplei

INGENIEURS toutes spécialisations

CADRES administratifs, commerciaix

JOURNALISTES (presse écrite et parlée)

vous propose une sélection de collaborateurs :

CADRE ADMINISTRATIF DU PERSONNEL ET FINANCIER - 39 ans - CNAM. Droit du Travail. Droit de la Sécurité Sociale - CESI Gestion Financière - Fiscalité - 15 ans expérience fonction Personnel - Organisation. Anglais courant - Fiscalité Budgets Services Généraux. RECHERCHE collaboration équipe de Direction ou Secrétariat Général dans société française ou étrangère on PME - Paris/RP - BCO/MS 773.

COLLABORATRICE CONFIRMÉE - Forms

tion Supérieure - Trilingue, Anglais, Espagnol - 30 ans - 5 ans expérience commerciale - Publi-cité. Promotion des Ventes.

RECHERCHE poste évolutif avec responsabilités et initiatives - Agence Support Annonceur - BCO/JV 774.

J.F. CADRE - 15 ans expérience - Excellentes ré-

férences dans Tourisme - T.O. - Agences de voyages - Chaînes Hôtelières - Anglais, Italien. CHERCHE poste à responsabilités - Technico-commercial - Congrès, Seminaires - Dans tous les

INGÉNIFUR TECHNICO COMMERCIAL .

A3 ans - Diplômé Etudes Sap. Anglais, Russe con-rants - Bases d'Allemand - 17 ans exp. dont 10 ans en Promotion et Vente Matières Plastiques -France/Étranger - BCO/MS 776.

Femme 35 ans, psychologue, 4 ans d'expérience en cabinet, 2 ans en entreprise, ch. vaca-tion ou temps partiel à Paris. Ecrire sous le n° 314395M LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, Paris-7\*.

Cadre 39 ans, professionne confirmé en Foires-Expo-sitions, recherche: — Responsabilité d'organisateur, — Responsabilité d'un service Foires-Expositions.

ECRIRE OU TÉLÉPHONER :

Jeune femme 24 ans MAITHNSE DE DROIT ch. son premier employeu Etudie ties propositions. T. 43-38-26-94, M\* Bédarie

DIRIGEANT

ESC, 41 ANS

pécialiste de la distribution (en particulier domeine agro-alimentaire), expérience direction et dévelop, de sociétés,

Trillingue

**COLLABORATION** 

à chef d'entroprise

PME/PMI ou grand groupe, PARIS

ementa d'achati mation d'équipes commerciales `

12, rue Blanche, 75436 PARIS CEDEX 09

Tél.: 285-44-40, postes 33 et 34.

secteurs industries touristiques - BCO/JV 775.

BEAUBOURG, 200 m² DUPLEX, EXCEPTIONNEL 4 chires - BELLE TERRASS TRÈS CALME. DORESSAY 46-24-93-33.

14° arrdt RUE DAQUERRE d 3 poss (48 m²), 4º é + park, 650,000 f. Tél. : 43-22-69-38.

16° arrdt PROXIMITÉ JASMIN MEUBLE CLASSE 1930

19° arrdt

95- Val-d'Oise CERGY, ORÉE DU BOIS, vos F 4 dans résidence calme, près toutes commodités, clair, enso-teilé, vue mès ésendue, com-prenent : entrée, caller, cuis-sijour av. balcon, 3 chires, w.-c., s. de brus, nombraux pis-cands, came, parkuns sous-soi.

JEAN FELELLADE 54, av. de La Motte-Picquet, 75015 Paris, Tél.: 45-65rieux APPTS à pertir de 100 m² dans 15° et 7° erdts.

1º force de vente à PARIS recherche tout appartements. RÉALISATION RAPIDE

viagers

8, RUE LA BOÉTIE-8\* nseil 48 ans d'expérier rentes indexées garant Etude gratuite disorète.

information informations sur différents logts à louer du studio au 6 p., de 2.000 F à 10.000 F, égale-ment échanges possibles. Nous

POUR VENDRE OU ACHETER experience
v.P.C. et
pub., engl.
recherche
estilités.
8161
8161
8JACTÉ
uy, Paris-7\*.
APPEL GRATUIT: 05-07-08-11.

### ventes

4º arrdt

St-Paul 2 p. 47-03-32-31. SUR JARDIN.

ATELIER D'ARTISTI

SUPERBE VOLUME RÉNOVÉ 77 m² ENVIRON SUR 2 NIVEALX gd sé; + châme, cuis. équipé beins, libre de suisa. 1.450.000 f Vis. mardi, marcradi, 15/18 à 65, rue La Fontaine.

BUTTES-CHAUMONT 4, AVENUE LAUMBERE 2 P., conft, 60 m² sur avenue acc., standing. 550.000 F. Téléphone: 42-98-58-71.

Val-de-Marne SAINT-CLOUD Vue panoramique 132 bis, rue Tahère dans petit immeuble réc beau 3 pièces (2 chami cuis. éculpée), grand bel 790.000. Tél.: 46-65-61

cards, cave. parking sous-s 400.000 F. (Prêt cessib 50.000 F.) Tél. 16 (1) 30-32-00-83,

appartements achats

ORPI - 45-54-97-10

Foirse-Expositions.
Orientation export appréciée.
Ecrire à Contesse s/réf. 251,
20, ev. de l'Opére, 75040 Paris
Cedex 01, qui transmettra. F. CRUZ - 42-66-19-00

P.M.E., vous avez un problème à l'export : finencement, jurid-que, contențieux, écude me-ché, logistique, traduction, an-glais. Un ingénieur expérimenté vous propose ses services pour mission toute durée. Ecrire sous le n° 9404 LE MONDE PUBLICATÉ 5, sus de Montressoy, Parie-7-, Anal. prog. IBM 34/36, 4 ans RI, DECS complet. Etudie the proposit. Tél.: 74-22-36-89.

Ge 2,000 r a 10,000 r, egain-ment échangas possibles. Nous ne sommes ni agence ni mas-cianton sens but lucratif. Ecrire APPEL 75, 7, r. Ste-Anne, 75001 Paris. Réponse assurée à tout courrier sérieux. J.F. 24 ans, sérieuse Secrétaire Commerciale, bon eup., fibre de suits, recherche place stable sur Nancy. Tél.: 83-21-47-57, répondeur, MP HURY (c/o M. François). H. 31 ans, cadre, diplôme com-merce int., 5 a. expérience resp. AOM, coiel, V.P.C. et achet dans l'objet pub., engle et all. courants, recherche nouvelles responsabilités. Earin sous le nº 8161 LE MORNOE PUBLICITÉ 5 pue de Montressur Paris-7t.

Le Monde

sont reçues par téléphone du lundi au vendredi

au 45-55-91-82

#### locations non meublées

demandes

Association protestants chiopement prétudents A.P.L.I. 33, place Mauber Para-5-, Tél. 43-28-77-54, Pour personnel et dirigeents, grande société française pro-duits pétroliers rech. divers appts 2 à 6 P. et villes Pares et enverons. Px indifférent. Téléphone : 45-03-30-33. **EMBASSY SERVICE** 

8, avenue de Messine 75008 PARIS recherche en location ou à l'aches APPTS DE GRANDE CLASSE bour CLIENTELE ÉTRANGÈRE corps diplomatique et cadres de stés multinetionales

TÉL. 45-62-78-99. Collaborateur Journal ch. 4 pièces tout confort dans Paris Tél. 42-47-99-24 (H. B.).

Femme seule cherche chambre Paris ou benlieue desservie per le môtro. Lovo rinensuel maximum 1.000 F. Ecrite sous le m 3.40 LE MONDE PUBLICITÉ

(Région parisienne) Pour Stés européennes charche villes, pavillons pour CADRES. (1) 48-89-89-86, 42-83-57-02.

> meublees demandes

OFFICE INTERNATIONAL rech. pour sa direction beaux appts de standing, 4 pièces at plus, Tél. : 45-28-18-95.

bureaux Locations

DOMICILIATION 8, 2 ACTE - 43-59-77-55

SIÈGE SOCIAL Secrétariet + Bureaux neuts. Démarche R.C. et R.M. SODEC SERVICE Chempe-Eyeées 47-23-55-47 Nation .......43-41-81-81

Votre adresse commerciale ou SIÈGE SOCIAL CONSTITUTION STES

ASPAC 42-93-60-50 + BUREAU D'AFFAIRES ou

domichistion evec service BUSINESS BURO 76L: (1) 43-46-00-55. ÉTOILE

BUREAUX

SALLES DE RÉUNIONS DOMICILIATIONS. SECRETARIAT-TELEX TÉL: (1) 47-27-15-69. VOTRE SIÈGE SOCIAL

DOMICILIATIONS 43-55-17-50

terrains

propriétés A saist. Belle propriété nor-mande, 2.7 ha, mason princi-pele 11 plàces tout confort. 4 dépendances, boxes che-vaux, tennis, placine chauffés. Prix 1800 000 F. 761: 145-53-46-71, 45-04-37-80 le soir.

individuelles

et climatique (prob. cerdiaques et respiratoires) mais, anc. ré-nov, près commerces et piscine convenant retrairés souhaitent recevoir enfants, 3 niv., 3 bris. 3 kitchen. Ger., terras., join. Tél. (spir) 75-46-81-08 ou farire M<sup>--</sup> Comu. Les Reymonds, 26220 Disule-fit. Séjour essai possible-

villas YENDS à LOUDÉAC F5

Cause départ retraite TRÈS BELLE MAISON

Terrain 5.500 m<sup>3</sup>

Le tout en excellent état. 1.000.000 F. Prix justifié Téléphone : (16) 96-28-08-95.

### STAGES-FORMATION PROFESSIONNELLE

#### **Optimiser la Gestion de Production** un nouveau séminaire ESCP

1986 : les technologies évoluent. La gestion de production aussi...

Une grande école de gestion et des professionnels de haut niveau proposent un programme complet permettant de confronter l'expérience diversifiee des participants et de traiter les nouvelles methodes en ges-tion de production et l'apport informatique : • politique et strategie en production • organisation de la production ordonnancement organisation du flux de produits o production flexible orgestion de la production e gestion des ressources humaines.

es 15 jours à partir du 4/02/86 pour des cadres concernés par la production Diplôme STEGE : délivré par la Chambre de Commerce et d'Industrie de Pans.

CENTRE DE FORMATION PERMANENTE

Renseignements : M. RENAUDON - Ecole Supérieure de Commerce de Paris - 79, avenue de la République - 75011 PARIS Tèl. (1) 43 55 39 08

UNE CARRIERE DANS L'INFORMATIQUE DE GESTION - Le groupe BTE va former des

#### ANALYSTES-PROGRAMMEURS

SPECIALISATION EN GESTION DE PRODUCTION

<u>Durée</u>: 32 semaines dont - Travaux pratiques à mi-temps sur IBM 43 XX (VM, DOS/VSE, COBOL, CICS, DL 1, VSAM) - Stage en entreprise.

<u>Public</u>: Demandeurs d'emploi ou 18/25 ans. **Niveeu requis**: Bac + 3 ou équivalent.

Adresser lettre + CV à BTE, stages «Analystes - Programmeurs» 72, rue Jean Bonal - 92250 LA GARENNE COLOMBES Tél. 47.80.72.65

Vous êtes cadre ou ingénieur Pour optimiser votre efficacité personnelle et mieux dynamiser votre équipe de collaborateurs,

#### participez au stage CADRES ET MANAGEMENT

1 module de base de 12 jours + 4 modules au choix (6 à 9 jours).

Début : 5-2-1986. Périodicité : 3 jours/mois. Pour tout reuseignement, téléphonez au (1) 46-64-35-51 CESI Management et Ressource Formation 9, rue d'Arcueil, 94250 GENTILLY.

#### automobiles

ventes

de 5 à 7 C.V. R 5 TS. mil. 1981, gris métei Etat gén, imp. Auto-radio stéréo, 24.000 F. VOISINS (Yvelines) Téléphone : 47-70-33-89.

de 8 à 11 C.V. VENDS
DS 23 E PALLAS 5 viteases
Beige métalisé, deux pneus
neufs: 146.900 km, d'origina.
Très bon état. Prix à débattre
Téléphone : 64-90-75-81
après 20 hourse.

#### propositions diverses

UN PROBLEME EN CREATION - EXECUTION PHOTOCOMPOSITION - EDITION

**NOTRE REPONSE:** - ) studio de création et d'exécution

 Photocomposition sur Berthold - Impression sur machines 2 et 4 couleurs A VOTRE SERVICE.

Souci Qualité/Prix - Délais respectés

Documentation sur demande P.PETIT

86, rue de Richelieu 75002 PARIS ou Tél. : 42.96.25.11.

L'Etat offre des emplois sta-bles, bien rémundrés, à tous les Français avec ou sans épième. Demandez une docu-mentation (gratuite) sur la reus exécialisée.

Lies possibilités d'emplois à l'étranger sont nombreuses et variées. Demandez une documentation (graturie) sur la re-que spécialisée MIGRATIONS (LIM), 8.P. 291.08, PARIS CEDEX 09.

travail à domicile

Ecr. sous nº 314.642 M, LE MONDE PUBLICITÉ

les annonces classées

de 9 heures à 18 heures

par die par le man

Mabie saoudite

e section Child

· was constant

444 3 3

15 / The lates

-- 25 美國籍

R # 學歷./宣

· 💉 🐲

- - 4五 活

计二元数 化皮管

· \*\*\* 17. 2 \*\*\*\*\*

Land Branch

ママナ 単純さ

1007.00

and the restriction

- -

not medak

\*\* \*\*\* \*\*\* \*\*\*

1. 4 4金

1 But

. .

1 - %

77 B

THE PERSON & R. P. SHALLES AN

A CONTRACT OF THE PARTY OF THE yes aton mondale at 11 Europe en état o yes and barriess down a part of the challenger

a Tipa Mariante and the state of t ---- Tare # PARTY IN --miles is a series 1 12 Care 100 BALLING SERVICE 1. 18 M 1888 COMPANY SHAPE TO \*\*\*

E-SEC-THE PERSON NAMED IN THE PROPERTY AND PARTY. CONTRACTOR BOX and the first of THE RESERVE TO SERVE THE PARTY OF THE PARTY page on spins

LA LIAISA

Une solution p and a

> **₽** 21 OF HER

in a region to was the principal of the same CEL 1200 2 1715 ---

3-2. 12M 19. 1 To make the state of the state STATES AND STATES . no 1227 20 300 

STREET, STREET -PERL TO THE MENT -

----Louis Tage AL SE MAN 

· April Prof. The state of the s CHANGE EN MANAGE فالقنشية حيرت

---

# Le Monde ECONOMIE

### La pétrochimie des sables et la CEE

La Communauté européenne tâche du lest Elle vient de rehausser, de façon très sensible pour 1986 la plupart des plafonds d'importations (en valeur) an-delà desquels les produits de chimie lourde en provenance des pays en voie de développement (PVD), rattachés au système des préférences tarifaires généralisées (SPG), ne sont plus exonérés de droits de douane.

Ainsi, les quotas sont doublés pour le styrène (3,28 millions d'ECU contre 1,43 million), multipliés par quatre pour l'éthylène (1,95 million contre 547 000), par près de cinq pour le poly-éthylène tous grades confondus (28,6 millions — dont 6,6 millions pour le polyéthylène basse densité linéaire, 14 millions pour le radicalaire, 8 millions pour le polyéthylène baste densité —, contre 6,10 millions), par dix pour le méthanol (3,3 millions d'ECU contre 320 400). Seuls les quotas pour l'ammoniac et pour l'urée sont maintenus à niveau (respectivement à 5,91 millions et à 375 000 ECUL

Il était difficile pour la CEE de faire autre-ment. Les PVD tambourinent à sa porte, les pays du golfe Persique surtout, dont les barrières douanières sont transparentes. En plein essor économique, l'Arabie saoudite est la plus virulente. A Ryad, M. Abdulaziz Al-Zamil, ministre de l'industrie et de l'électricité, également président de la puissante SABIC (Saudi Basic Industries Corporation), noyau dur de l'industrialisation saoudienne, avait, en novembre 1985, repris son sempiternel refrain + 55 % des marchandises européennes pénètrent chez nous en franchise de douane. Nous demandons à être traités sur un pied d'égalité ».

Le nouveau régime mis en place par les autorités de Bruxelles le satisfera-t-il ? C'est douteux. Dans un communiqué, la SABIC parle de < petits pas faits en vue d'éviter la fureur des exportateurs saoudiens, qui considérent les plafonds fixés comme une autre face du protectionnisme européen ». Des petits pas ? La SABIC n'a pas vraiment tort. Les précédents piafonds étaient ridiculement bas et les rajustements onérés ont immédiatement pris des allures spectaculaires.

En revanche, la société saoudienne ne souffle mot des réalités. En 1985, tous les quotas ont été allègrement dépassés. Les seules importations européennes d'éthylène glycol étaient déjà plusieurs dizaines de fois supérieures aux limites fixées, avant que Bruxelles ne se décide, le 10 décembre dernier, à taxer ce produit à 13,9 %. Sans parler des excédents passés en toute impunité : les cargaisons des bateaux amarrés aux quais du port de Rotterdam ne sont pas comptabilisées, et les négociants disposent légalement de trois jours pour faire effectuer le déchargement. C'est le temps qui s'écoule entre le moment où l'avis de taxation paraît dans le Journal des Communautés et la date d'application de la mesure

Au-delà des apparences, la CEE n'a pas difié grand-chose à son comportement restrictif. Privée des movens d'exercer un contrôle efficace, elle n'a fait en réalité qu'institutionnaliser des pratiques sur lesquelles elle fermait plus ou moins complaisamment les veux, se boruant à rectifier le tir pour mieux l'ajuster à la fraude.

Cette chimie des PVD est-elle si dange reuse? Sans être vraiment inquiétante, elle était iusan'à présent, avec l'inaptitude - ou la mauvaise volonté – des groupes européens à résorber leurs surcapacités (globalement de 15 % à 20 % encore), comparable à la goutte d'eau qui fait

La montée en puissance des installations saondiennes, dont la plupart sont opérationnelles depuis quelques mois seulement, a profondément modifié les données du problème économique.

Cette pétrochimie des sables en bord de mer est, pour le moins, impressionnante. Il y a dix ans, personne en Europe n'y croyait.

#### Arabie saoudite : le gaz et l'argent

Objectif: atteindre 5 % de la production mondiale en 1990. Un danger pour l'Europe en état d'excès qui renforce ses barrières douanières. Le petit jeu de l'intimidation.

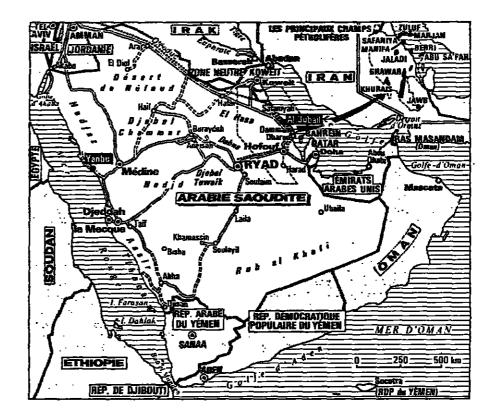
TOUS avions l'argent et la matière première. Nous recherchions des associés susceptibles de nous fournir les technologies indispensables, de nous apporter un savoir-faire commercial et d'assurer la formation de nos personnels », déclare le prince Abduliah Ben Fayçal Ben Turki Al Saoud, secrétaire général de la commission royale constituée pour gérer les deux sites-choisis pour valoriser les ressources en eaz, jusqu'alors brûlé inutilement à l'extrémité des torchères : Yanbu (300 km au nord de Djeddah sur la mer Rouge) et surtout Al Jubail (90 km au nord de Dharan, sur le golfe Persique).

« Les Européens nous ont ri au nez » insiste encore le prince. « Ils nous ont crus incapables de mener le projet à bien. » Trop grand, trop beau, trop dangereux sans doute en cas de réussite. Hommes d'affaires nés, les Américains ont pris le risque. Les Japonais aussi, mais surtout dans le but de trouver une source d'approvisionnement en bases pétrochimiques (commodité) moins onéreuses que celles produites chez eux au prix fort avec un baril de brut déjà multiplié par quatre à l'époque. C'était une gageure en raison des conditions

les Saoudiens ont relevé le défi et, pétrodollars au poing, ont prouvé leur talent,

Avant le premier choc pétrolier, Yanbu (20 000 habitants) était encore un petit port commercant. En 1981, avec l'arrivée de l'oléoduc est-ouest (1,85 million de barils par jour), la ville avait déjà changé de physionomic. L'édification du nouveau complexe pétrochimique l'a rendue méconnaissable. Moins de huit ans ont été nécessaires pour bâtir ce vaste complexe équipé d'un vapocraqueur (455 000 t/an d'éthylène) qui alimente désormais plusieurs unités de fabrication d'éthylène-glycol (220 000 t/an) et de polyéthylène (220 000 t de linéaire, 91 000 t de polyéthylène haute densité). Devenu port pétrolier et pétrochimique, Yanbu compte maintenant plus de 60 000 habi-

Beaucoup plus foudroyant et spectaculaire a été le développement d'Al Jubail. Les Saoudiens y climatiques : seigneurs du désert, ont fait, le mot n'est pas trop fort,



#### LA LIAISON A TRAVERS LA MANCHE

### Une solution peut en cacher une autre

Mme Margaret Thatcher

IDÉE de la mise en place d'un tunnel ou d'une autre forme de lien fixe entre l'Angleterre et la France est aujourd'hui vieille de plus de deux siècles. Depuis le mémoire sur ce sujet de Nicolas Desmaret, daté de 1751, la technologie, le commerce et les transports ainsi que les attitudes des gouvernements se sont profondément modifiés.

Actuellement, et malgré l'arrêt des travaux imposé par le gouver-nement Wilson en 1975, ce projet est à l'ordre du jour. Mais il ne se présente plus de la même façon. L'attitude des gouvernements contraste avec ce qu'elle a été il y a dix ans : tout en souhaitant la réalisation du projet, ils souhaitent également limiter leur engagement. Par voie de conséquence, le projet est destiné à être financé par des capitaux privés.

Pendant très longtemps, l'idée d'un tunnel sous la Manche est apparue comme une forme d'utopie. Tout en ayant des résonances au niveau symbolique et imaginaire, elle représente et concrétise l'amélioration du système de transports dans un marché com-

Les difficultés technologiques d'une telle entreprise sont énormes, et les risques associés le sont aussi. La mise en place d'une telle liaison est-elle intéressante pont l'usager, pour la région Nord-Pas-de-Calais, pour l'économie française? Et sous quelle forme doit-elle être réalisée ?

Avant toute autre considération, le premier problème sur lequel les pouvoirs publics devraient prendre position était : s'agit-il d'un projet privé ou public? Les deux types de projet ne relèvent pas de la même logique économique. Dans le premier ments, et il ne peut être fait que ques à l'université de Montpellier-I.

et M. François Mitterrand choisiront, le 20 janvier, le projet de liaison entre l'Angleterre et la France. Attention à un choix hâtif qui interdirait toute amélioration de ce projet.

#### par XAVIER FREIXAS(\*)

cas, seule la rentabilité du projet, ainsi que son niveau de risque, doivent être retenus, alors que, dans le second, outre la rentabilité, tous les effets indirects induits doivent être pris en consi-

Ce second type de calcul, plus complexe, correspond à la méthode dite de coût-avantage, utilisée par le ministère des transports préalablement à la mise en chantier d'un investissement routier. Elle est réalisée à partir d'un bilan à peu près complet des coûts de l'investissement et des satisfactions qu'en retirement les usagers.

Ainsi, dans le cas du lien fixe, l'étude coût-avantage ne s'en tient pas à la simple évaluation des gains privés de la société concessionnaire. Elle intègre également l'avantage qu'en retirent les usagers, et le coût de l'existence du lien fixe trans-Manche pour les compagnies de transports maritimes et aériens, les aéroports, et éventuellement, suivant le type de

lien considéré, les chemins de fer. Sur ce premier point, l'attitude des gouvernements est claire : le projet relève du secteur privê, car il devra être finance, réalisé et exploité sans ancun apport budgétaire ni garantie. Cependant le choix incombe aux gouverne-

compte tenu de toutes les « retombées économiques » du projet. Par conséquent, même si les deux gouvernements concernés souhaitent que le projet demeure entièrement privé, ils devraient danner le feu vert à celui qui est le plus intéressant du point de vue coûtavantage, en intégrant, donc, les effets directs et indirects, et en tenant compte de l'aspect irréversible de cette décision.

L'étude d'un lien fixe trans-

Manche a fait l'objet de plusieurs

rapports de groupes d'experts (en particulier celui effectué par le Groupe franco-britannique pour le financement du lien trans-Manche, formé par les cinq banques suivantes : Banque Indosuez, BNP, Crédit lyonnais, Midland Bank et National Westminster Bank) dont la lecture permet de cerner de près son l'impact économique à tous les niveaux. Tout d'abord, au niveau de la forme précise que doit prendre le lien fixe trans-Manche, (tunnel ferroviaire, pont, etc.), choix qui dépend de la rentabilité et des possibilités d'un financement purement privé. Ensuite, au niveau des retombées économiques du projet, ce qui comprend

(\*) Professeur de sciences économi-

les difficultés qui vont naître à l'occasion de sa mise en place.

Le choix gouvernemental doit se fonder essentiellement sur des considérations d'ordre privé (rentabilité, risque et capacité des marchés financiers à fournir les capitaux nécessaires) et sur les effets indirects du projet. Mais il ne faudrait pas négliger ici le caractère irréversible de la décision, lorsque celle-ci se fait en l'absence d'une information compiète, ce qui est bien le cas ici. Le problème est le suivant : la mise en place d'un type de lien fixe trans-Manche aujourd'hui rentable peut empêcher la mise en place dans cinq ans d'un autre type de liaison beaucoup plus rentable peut-être.

Evidemment, c'est là un risque d'obsolescence, assumé quotidiennement par chaque décideur, sans même qu'il ait à être mentionné. Si nous tenons à le souligner tout particulièrement, c'est bien à cause de la nature des résultats obtenus dans l'évaluation des différents projets, qui semblent indiquer que, dans quelques années, un procédé de construction pour ce qui serait le pont le plus long du monde pourrait être fiable. Si les projets sont à peu près équivalents du point de vue de l'analyse coût-avantage, il faudrait éviter la mise en place de celui dont la présence rendrait non rentable toute autre forme de liaison.

Parmi les quatre projets, le projet de tunnel ferroviaire simple apparaît comme le moins intéressant. C'est pourtant paradoxalement ce projet qui avait été retenu... pour être abandonné ensuite en 1975. Sur la base des devis des nouveaux projets, on écartera ce type de liaison fixe qui n'a à son actif que le très faible

(Lire la suite page 36.)

début des années 70 simple port de pêche, Al Jubail abritait 8 000 habitants. Plus de 60 000 vivent maintenant (300 000 sont prévus en l'an 2000) dans la ville nouvelle implantée sur le slanc nord de la plate-forme pétrochi-mique d'ores et déjà la plus grande du monde (131 km²), surpassant de très loin, en taille, celle de la BASF à Ludwigshafen (Rhénanie-Palatinat), 7 km² et faconnée en un siècle.

#### Comme un champignon

Il a fallu tout creer, les infrastructures portuaires (avec plus de quatorze mouillages et une digue de 13 km) et routières (450 km), construire des centrales électriques (22 000 mégawatts), poser les lignes (1 185 km), monter des unités de dessalement d'eau de mer (890 000 mètres cubes/jour, un record mondial), installer le télé-

one (bu u les plages (40 km), équiper un vaste aéroport capable d'accueillir les avions gros porteurs (Boeing 747) et, bien sûr, garnir la zone industrielle avec les usines inscrites au plan. A vocation presque exclusive-

ment chimique (scule une usine sidérurgique fait sigure d'égarée). la plate-forme ne compte maintenant pas moins d'une vingtaine de grandes unités aux fabrications les plus diverses : prée (500,000 t par an), acide sulfurique (100000 t), mélamine (20000 t), méthanol (1,25 million de tonnes), éthylène (1,6 million de tonnes), dichlorethylene (454000 t), éthylène-glycol (300000 t), styrène (295000 t), éthanol (281000 t), soude caustique (380000 t), polyéthylène tous grades (390000 t), oxygène (438000 t), azote (146000 t).

ANDRÉ DESSOT. (Lire la suite page 38.)

## Des écoles ont décidé

_	CD COOLCD ATTE MCATMO
de	mieux vous informer
W.C	
	sur les filières
-4	<del></del>
et	deponeres anivaries:
	SEE DOUB EN CAVOID DUIC EN EN EN
	débouchés suivants :

et recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment

	aux secteurs survants, cochez la ou- adressez de bon à Orientations S 75008 PARIS (réponse par courrier d M.: Mme : Mile	Service, 57, avenue Montaigne -
	Adresse	
=	Code postalVille	
ľ	Niveau d'études	Âge
	Grandes Écoles Commerce, Gestion	immobiler
	Vente, Commerce, Gestion, Distribution	Bapment, Travaux Publics
	Ecoles a Vocation Internationale	Architecture
	Grandes Ecoles Scientifiques	Marché de I Ari
	Informatique	Formations Artistiques Appliquees
	Secretarial Buffaulique	Danse
	Comotabilité	Communication et Publicile

Communication Audiovisuelle Communication dans i Entreprise Administration Militaire Communication Cycles de Gestion Classes Préparatoires

S DOED SEPYS SIÈGE SOM CONSTITUTION S LIREAU DAFFARE. ესვეყვნანებე უსვეყვნანებე უს. ე 45-4600€

REPRODUCTION INTERN

EMBASSY SERM

Région parisien

Paris

OFFICE INTERNAIN

**bur**eaut

DOMECHIATION:

ACTE - 43-53版

50.00

BUREAU angures Tees havi nigh SALLES DE REMAR DE RECARDANTES DE CHETARITADA TEL COMPANIES

D C MICILIATION i3 55 17 M

\$2.5 150

TRES BELLE MILE

Total October Street

The state of the s

## **Notes** de lecture

#### par Alfred Sauvy

#### PHILIPPE HERZOG

et un collectif d'économistes

Chemin pour sortir de la crise

Quinze auteurs, parmi lesquels Philippe Herzog, ancien statisticien de l'INSEE. La préface, également sans signature personnelle, purement critique, ne porte pas sur les déceptions de la politique de 1981. L'opposition déclarée au libéralisme est tempérée par la quelque peu surprenante proposition : « La solution, c'est plus de liberté pour les gens. »

L'emploi, général en France, du mot crise entretient l'illusion selon laquelle cette sorte de maladie « accidentelle » va, un jour, disparaître. Tel n'est pas le cas ici ; l'intervention générale est précisée, le terme crise étant une simple concession à l'ambiance.

Qualité fondamentale, pensons-nous, la sincérité. Involontaires, les erreurs ou ignorances que l'on peut relever. Ferme croyance en une politique efficace, dans le cadre du régime, pour accroître le PIB, supprimer le chômage, etc., sans détruire, pour autant, l'équilibre des échanges extérieurs.

Tous les secteurs sont passés en revue, de l'agroalimentaire (très discret) à l'assurance automobile, en passant par le logement. Pour celui-ci, la réduction proposée de l'impôt foncier pourrait satisfaire les milieux d'opposition, mais la contrepartie n'est pas

Ce défaut se retrouve, d'ailleurs, un peu partout : pénurie de chiffres actuels et attendus. Aucune allusion aux effets directs et indirects de la réduction de la durée du travail dans les services publics, il est vrai, sous-estimés par les milieux conservateurs euxmêmes. Opposition totale à la « flexibilité ». Que les objectifs soient plus clairs que les movens de les atteindre n'est pas pour surprendre, mais l'étonnement peut venir de certaines contradictions (protéger avec refus du protectionnisme).

La proposition la plus positive est la participation intense des travailleurs à l'entreprise. Idée ancienne et toujours neuve, qui a pour elle la sympathie plus que l'expérience. Non proposés les fonds salariaux seion les socialistes suédois, non plus que selon l'« ancien amendement Vallon », queique peu oublié.

Un tableau des comptes de la nation, actuels et prévus, dénoterait un souci plus précis des priorités, comme aussi des obstacles.

\* Messidor, Editions sociales, Paris 1985. 249 p., 90 F.

#### **WILLIAM W. MURDOCH**

La faim dans le monde. Surpopulation et sous-alimentation

Un ouvrage important, puissant, documenté, dont l'éditeur a négligé de nous présenter l'auteur (américain), et qui déborde largement le domaine annoncé

Intitulée « La population », la première partie étudie assez profondément les rapports, dans un pays et plus encore dans une famille, entre les besoins économiques et la fécondité. Sont malheureusement passés sous silence et sans doute ignorés les travaux non américains, notamment ceux du Français J. Klatzmann et de la Danoise Ester Boserup.

Tout en dénonçant les thèmes simplistes, qui avaient connu, il y a quarante ans, un tel succès aux Etats-Unis, sur la surpopulation génératrice permanente de misère, W. Murdoch ignore les si remarquables résultats de J.-C. Chesnais et A. Lefebvre. sur l'absence de corrélation entre l'accroissement de la population dans les pays pauvres et la variation du

Vues pertinentes sur la mortalité infantile, sans mention, toutefois, de l'âge critique où l'enfant sevré n'a pas encore les moyens physiques de chercher des protéines dans la nature. Faute d'une observation continue, au fil des ans, sur l'évolution de ces pays, les commentaires sur le Mexique et l'Inde sont quelque peu superficiels, à l'exception de ceux aui concernent le singulier Kerala. Sur l'évolution mondiale, les sources les plus utilisées sont T. Frejka et D. Kirk, plus que Léon Tabah et les documents des Nations unies.

Dans la deuxième partie « Ressources vivrières et agriculture », l'auteur a le mérite de ne pas tomber dans les critiques rituelles contre la « révolution verte ». Projections intéressantes sur les ressources en matières premières, au-delà de l'horizon 1999 de W. Léontief. Toutefois, les engrais potassiques sont passés sous silence.

La troisième partie est consacrée à une reconstitution historique, en Amérique latine. A l'approche de la fin, l'intérêt s'accroît, tout en prenant un ton plus politique. Flèches acérées contre la politique de la CIA, dans le passé, selon une attitude absolvante, très courante dans les milieux universitaires américains.

Trois annexes dont une classification des pays du monde. Lecture très recommandée, rendue malheureusement plus difficile par le rejet accumulé des notes en fin de volume. Bonne traduction trop littérale cependant sur certains mots (technologie au lieu de technique, stratégie au lieu de politique).

★ Dunod, Paris 1985, 24 cm, 422 p., 145 F.

#### **COLLECTIF CEDETIM**

Le non-alignement

Le groupe CEDETIM (Centre d'études antiimpérialistes) travaille sur un sujet bien connu, défini par son titre même. L'énoncé est plus franc et plus direct que le simple « tiers-mondisme ».

Nous commençons de façon assez inattendue par des perspectives qui sont plutôt un objectif qu'une véritable prévision. Particulièrement digne de lecture, la rétrospective générale de Bandoung à Lomé III. Ton soutenu d'un bout à l'autre, mais l'échange inégal est admis comme un postulat.

Pour éviter le reproche de subversion soviétique, est bien dénoncée l'action en Afghanistan. Du reste, la critique ne se limite pas aux seuls pays capitalistes. Deux pages sont, en particulier, consacrées à la Pologne (défense de Solidamosc) et même à la RDA, avec rappei du plan Rapacki d'une neutralisation de l'Europe centrale. Sur le désarmement, vœux fervents, mais absence de précision. L'ouvrage a d'ailleurs été rédigé avant l'entrevue Reagan-Gorbatchev.

Dans la partie spécialement consacrée à l'Europe, dont est souhaité le non-alignement, est, une fois de plus, oublié ou ignoré que la chute démographique ouvre la voie à d'étranges aventures. En conclusion, en objectif, un ordre nouveau, qui semble proche de celui attendu ingénument lors de la fondation des Nations unies, mais qui appelle des précisions sur les

Précieuse chronologie de 1921 à 1984. Lecture très recommandée.

\* Editions La Découverte, Paris 1985. 150 p. 65 F.

#### **GUERRAOUI DRISS**

Agriculture et développement au Maroc

Professeur d'économie à l'université de Rabat, le préfacier, M. Habib El Malki, évoque les répercussions ntuelles de l'adhésion de l'Espagne et du Portugal à la Communauté économique européenne : loin de conduire le Maroc à quelque repli autarcique, elle doit l'obliger à se tourner vers le marché mondial. Pour sa part, l'auteur, qui a enseigné à Lyon, il y a quesques années, est maître de conférences à l'université de

Déjà intense, du fait même du protectorat, le rôle de l'État dans l'économie marocaine s'est encore accentué après l'indépendance, notamment par l'intermédiaire de la SODEA (Société de développement agricole) et de l'OCE (Office de commercialisation et d'exportation). Deux organismes jouent un rôle direct isé, l'ONICE (Office national interprofessionnel des céréales et légumineuses) et la SNCS (Société nationale de commercialisation des semences). Sur le plan financier, la Banque nationale de développement économique s'appuie sur la Caisse nationale de crédit agricole. Une certaine libéralisation est, toutefois, en cours pour l'exportation.

L'eau, élément vital, exige de forts aménagements. Bien que ne touchant encore que 15 % à 20 % des agriculteurs, les barrages représentent 30 % des investissements publics agricoles. Sur 497 000 hoctares irrigables, 38 000 seulement sont effectivement irrigués. Grandes possibilités.

Trente ans après l'indépendance, la question de la population reste posée, sans donner lieu encore à une véritable politique. L'émigration joue un rôle positif dans la balance des paiements, rapportant plus de 4 milliards de dirhams par an, soit plus que les phosphates (3 milliards) et le tourisme (1,5 milliard).

Impérieuse reste la limitation de l'exode rural, tant pour des raisons de sécurité alimentaire que de progrès agricole.

Editions maghrébines, Casablanca, Publisud Paris. 227 p. 35 dirhams

#### ORSTOM

La mortalité des enfants dans les pays en développement

Ce cahier de l'ORSTOM (Office de la recherche scientifique et technique outre-mer) est relatif aux journées démographiques de 1982. Un sujet poignant, dont la conneissance profonde peut faciliter la solution. Alors que, dans les pays européens avant l'industrie, la mortalité se concentrait sur la première année (mortalité infantile), elle s'étend, dans les pays peuvres, pendant cinq ans. Au bout de co délai, plus de la moitié des enfants nés ont, dans certains pays, dis-

Particulièrement étudiés, la République populaire du Congo (P. Duboz), la Venezuela (M.-R. Picquet), la Togo (P. Vimard), sept pays d'Asie et quelques autres (D. Benoit, A. Guillaume et P. Lévi), ainsi que le bassin caraībe (H. Domenach et J.-P. Guengant).

M. Garenne et P. Vimard tracent un cadre d'étuder des causes, tandis que le Dr P. Cantrelle met sa forte expérience au service des études sur le sujet. Utile eût été le rappel de l'effet favorable qu'exerce la lutte contre la mortalité infantile sur la limitation des nais-

\* Editions de l'ORSTOM 1982. Paris 1985. 332 pages. mement 200 F pour quatre numéro.

#### RENÉ GENDARME

Les coulées du futur

L'auteur du meilleur ouvrage sur les multinationales se place cette fois dans le cadre régional. Au lendemain de la guerre, à l'époque de Louis Armand, la Lorraine s'appuyait sur deux solides piliers, le fer et le charbon, ceux-là mêmes qui ont inspiré Jean Monnet (plus politique qu'économiste) pour la création de

Il y a peu d'exemples d'erreurs aussi fortes de l'observation économique que celle qui fut commise en Europe sur l'acier, au moment même où la sidérurgie ait, disons même charmait, tant de pays naufs dans le monde, alors que s'étendair la consommation de produits concurrents, comme le plastique. C'est en 1960, en pleines « trente glorieuses », que la production d'acier a, par manque de debouchés, commencé à fléchir. Et, après le choc de 1974, les plans de succeder aux plans : plan Giraud, les deux plans Davignon, le plan acier de 1984.

Deux problèmes, certes connexes mais différents, sont posés : celui de la sidérurgie et celui de la région. Attaché à la seconde, le professeur de Nancy conserve à le première une fidélité (attestée par le titre même de l'ouvrage) qui semble tenir quelque peu de la foi. Si nous pouvons le suivre lorsqu'il écrit que les nationalisations ne changent pas les données fondamentales du problème, par contre le retour simpliste à Keynes et aux « grands travaux » nous paraît nécessiter une étude profonde, fatalement macro-économique. Quant au parc d'attractions Schtroumpfgarden (sic), il ne pourrait être que le complément d'une solide activité productrice de richesses.

Cette question régionale n'ayant de solution que dans le cadre d'une étude nationale, sinon européenne, il faudra bien en venir un jour à la notion première de besoins, combien plus fertile que le concept ingénu de « création d'emplois » ou de « formation » but en soi. Un chantier, encore ; l'édifice reste à

\* Presses universitaires de Nancy. Editions Serpenoise. Metz. 314 pages. 148 F.

## La liaison à travers la Manche

(Suite de la page 35.) Le projet Europont, pont routier vers le vingt et unième siècle, correspond à un pari technologique. Des sections de pont de 5 kilomètres, d'une longueur trois fois supérieure à celles construites iusqu'ici, seraient reliées entre elles par des îles artificielles. Un matériau nouveau, à base de fibres composites - de caractéristiques comparables à l'acier et six fois plus léger, - serait utilisé pour les câbles de soutien du pont. La participation de la firme ICI-Fibres à ce projet constitue une garantie technologique de ce point de vue.

La circulation se ferait à l'intérieur d'un tube aveugle, ce qui le rendrait pour l'usager équivalent à un projet de tunnel. Ce projet, classé en tête pour ce qui est de la rentabilité, apparaît également comme le plus risqué, saute d'avoir une plus ample informa-



Pour en sevoir plus : 2 39 53 55 55

de candidature pour

la deuxième session

Vendredi 14 février 1986

Date limite de dépôt des dossiers

iamais utilisées.

Restent deux projets, tous les deux faisant la liaison entre Sangatte et Douvres : le projet du double tunnel ferroviaire dans lequel circulent des trains et des navettes qui transportent des voitures, et le trajet pont-tunnel, appelé Euroroute, qui permet la circulation des voitures. L'un est prudent, l'autre ambitieux. Le double tunnel ferroviaire est un projet peu risqué et très rentable, comportant un plus faible coût et peu de risques (la nature du soussol à cet endroit semble assez bien Le projet composite Euroroute

est constitué de deux segments de pont à la proximité des côtes, et reposant sur des îles artificielles, suivi d'une descente en spirale dont le groupe responsable assure qu'elle ne sera pas pire que de faire quatre fois le tour de Trafalgar Square, - avec une pente de 3,5%, et un segment de tunnel reliant les deux. La hauteur audessus de la mer permettra d'échapper au brouillard, mais par vent violent la liaison sera fermée pour certains types de véhi-

cules. Un sondage réalisé récemment indiquait que 53 % des Anglais contre 28 %, et 59 % des Français contre 18 % préférent ce projet composite. Pourtant, non seulement la ren-

tabilité est supérieure pour le double tunnel ferroviaire: mais le risque est aussi plus faible, car un dépassement du devis de 50%

EN VUE DE LA RENTRÉE DE SEPTEMBRE 1986

23, Av Guy de Collongue - BP 174 - 69132 Ecully Cedex - Tel 78 33 8122

projet routier, alors qu'ils seraient limités pour le projet s'erroviaire. On peut penser qu'un dépasse-ment de devis de l'ordre de 50 % est une éventualité hautement improbable et dont les conséquences peuvent être négligées. Signalons néanmoins qu'au Japon la construction du tunnel de Seikan a pris dix ans de plus que prévu et que le budget a été dépassé de 200 %.

#### Des capitaux privés

La rentabilité supérieure du projet de double tunnel ferroviaire ne doit pas être un critère de choix pour le gouvernement, puisque dans les deux cas il trouvera des capitaux privés prêts à le financer. Les gains publics ont été estimés pour le projet de pont routier, pour lequel ils sont supérieurs de 47 % aux gains privés, et pour le projet de double tunnel ferroviaire, où ils sont supérieurs de 37 %. En ce qui concerne les effets indirects, le double tunnel ferroviaire a des effets plus défavorables à la fois sur les ferries, sur les aéroports et sur les transports que le pont routier. Cependant, les projets différent

peu dans le nombre d'emplois créés. Le projet routier, plus lourd, comporte aussi la création d'un nombre plus élevé d'emplois. Il permettrait la création de cent cinquante mille emplois de chaque côté de la Manche contre cent vingt-cinq mille pour le tunnel ferroviaire. Par ailleurs, concernant la caractéristique irréversible du choix, il est important de signaler que le groupe Euroroute propose déjà la mise en chantier ultérieure d'un double tunnel ferroviaire!

Ainsi le véritable choix gouvernemental ne serait pas à faire entre deux projets, mais dans leur date de réalisation. Si tel est le cas. l'argument d'irréversibilité doit être invoqué afin d'intégrer dans l'analyse le fait que le projet de pont routier, aujourd'hui écarté parce que trop risqué, peut devenir le plus intéressant d'entre constater qu'aucun des projets au-

tion sur des techniques jusqu'ici aurait des effets désastreux sur le eux très bientôt. Or la mise en place de la liaison Euroroute aujourd'hui suppose l'abandon complet du projet de pont routier (Europont) à technologie évoluée, alors que la mise en chantier du double tunnel ferroviaire laisse ouvert le choix ultérieur sur le type de liaison routière le plus adéquat et le plus fiable.

Enfin, l'étude des retombées par pays est relativement indépendante du type de projet choisi. Les estimations effectuées par Coopers et Lybrand et la SETEC permettent de dégager deux effets. En premier lieu, la proximité géographique est déterminante, de sorte que la Belgique obtiendrait 3,3 % des bénéfices Ensuite, la répartition des bénéfices nets entre la France et la Grande-Bretagne est loin d'être équitable, puisque la France en recueille 47 % contre 29,5 % pour la Grande-Bretagne.

Le projet de lien fixe compromet toutefois sérieusement les intérêts des compagnies de transport maritime. En effet, le manque à gagner pour ces compagnies serait de taille, car 60 % du trafic trans-Manche passe par Douvres, justement le point de départ du lien fixe, quel que soit le projet retenu. Pour riposter contre la menace que constituerait le lien fixe trans-Manche, les ferries ont formé l'association Flexlink, qui a nets, les Pays-Bas 2,9 %, l'Allema- démarré une campagne publici-

#### Double tunnel ou pont-tunnel

(en milliards de francs)

	Coût	Encours de crédit	Rentabilité	Mise en service	Risque
EUROPONT	42	47	10,6	mi-1995	+++
2 TUNNELS/RAIL .	à 52,5 27	31	(8,5 %) 9,4	1992	+
EUROROUTE	à 30 50	à 36 56	(8,3 %) 6,8	1993/94	++
1 TUNNEL/RAIL	à 62,5 24,5	27	(5,1 %) 6,1	1992/93	+
·	à 27	à 32	(4,8 %)		

L'encours de crédit est supérieur au cout parce qu'il intègre les charges financières. La rentabilité, mesurée par le taux de rendement interne, est appréciée hors inflation. Le risque se comprend: +++ pour très risqué,

Les données du choix sont assez claires : d'un côté le projet du ponttunnel (Euroroute) favorablement accueilli d'après les sondages, dont les retombées sur l'emploi, sur la sidérurgie, sont plus importantes, et qui de plus est spectaculaire ; de l'autre, le projet de double tunnel ferroviaire, peu risqué, plus rentable, qui comporte une dégradation plus faible de l'environnement, et surtout qui laisse la porte ouverte à un projet ultérieur technologiquement plus évolué.

Que penserons-nous du choix dans dix ans ? Il est remerquable de

jourd'hui en concurrence n'était envisageable il y a quinze ans. Si le projet Euroroute est choisi, ne regretterons-nous pas plus tard d'avoir écarté le projet Europont ?

Le gouvernement est dans une position délicate. Du point de vue électoral, le projet Euroroute est plus intéressant. Du point de vue du calcul économique, cela ne semble pas être le cas. Mais peut-on demander à un gouvernement d'adopter une optique de long terme, qui avantagera peut-être une autre équipe au pouvoir ?

gne 2.8 % et l'Espagne 1,9 %. taire avec un budget de 5 millions de francs.

> Flexlink le dénonce en se basant sur une étude de Philips et Drew qui remet en cause la possibilité de réalisation financière du projet, contredisant sur ce point les conclusions du groupe francobritannique pour le financement de la traversée trans-Manche. Toutefois les compagnies auront : le temps de limiter leurs pertes par un plan de réduction de la capacité de transport sur les lignes concurrencées.

#### La fin des saint-simoniens

Pour une partie, le choix gouvernemental, en décidant d'ouvrir projet aux capitaux privés, a déjà été fait. Et il y a une grande leçon à tirer de l'attitude gouvernementale: c'est la fin de la doctrine saint-simonienne au niveau étatique. Car l'idée d'abandonner complètement le projet à des capitaux privés aurait certainement. été inimaginable en 1981.

Certains pourraient voir là un échange de bons procedés. M. Mitterrand fait une concession à M= Thatcher quant au caractère privé du projet. En contrepar-tie, l'accord franco-britannique d'ouverture d'un lien fixe intervient avant les prochaines élections, et constitue un point positif pour l'équipe au pouvoir.

Cependant, même en adoptant ce point de vue, cela signifie que le gouvernement valorise beaucoup moins qu'il ne le faisait au moment des nationalisations les bénéfices sociaux de la gestion publique. Force est de reconnaître, en effet, que ce projet est plus proche de l'idéologie de dénationalisation actuellement en vigueur en Grande-Bretagne que de celle mise en avant par l'actuelle majorité au moment des nationalisations.

Il s'agit d'un tournant important dans la conception du rôle de l'Etat dans la société, illustré par ce qu'on pourrait appeler le passage d'une conception saintsimonienne au néo-libéralisme socialiste.

XAVIER FREIXAS.

F-1

200

4برته: ريار

- (mar)

4. 4. 5.4.2

- <del>12</del>

- 5-1-----

10,450%

1.75

The management of **水河 椰 外** Section makes

-Participate In The Participate I Paul and Section 1999 as sure as a sure of the sure in his and the Co CONTRACT BUILDING

THE PERSON NAMED IN THE REAL PROPERTY. 19.00 - 10 to -THE REAL PROPERTY. Beiter Strain was aller THE STATE OF SHIP A TOWN the the state of t BRISS TO STATE OF THE **表 明显的 數 山林**原 TE CAPTURE OF FIRE Journée détude

FOR POUVERUE TEX somotables et fince CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE 工工 法 经营业 医 - Commune Carridge

> ----LTION OF COMPTABLES Carata # 19 1 Table god o great fracts before

支线线 42 彩彩器

RENCH

THE THE STATE OF The second second The second second

**建筑地** 的复数特别 THE RESERVE 2. 2. 2. 18 THE PARTY OF THE P The second

The same of the sa A STATE OF THE STA \*\*\*\*\*\*\*

ा अहासार संस्थित

### alité des enfants

MOTEL

Outre-mar) est relation est 1982. Un sujet point au sujet point de sujet point de sujet de su there are upone awant into

American (M.-R. Picque) in the property of Asie et quelques alle et quelques alle et que que et que le la company de la company and tracent un cadre d'élue Dr. P. Camrelle met sa les des des sur la limitation des les

Paris 1982. Paris 1985. 332 pg.

ENDARME es du futur

APGE sur les multinatio cadre régional. Au less services de Lours Armand, la la services de Lours Armand, la la services de fer et la services de la service de la ser cui ont inspire Jean Mong

derreurs aussi forte e charman, tant de pays ne 2 étendait la consommen COMMUNE (6 b) agridne Calle giorieuses », que la proje de débouches commente de 1974, les plans de accident 1984, les plans de accident des deux plans Davign

connexes mais different de la rigue professeur de Nancy conse Lintestée par le titre même Tanagu il écrit que les nations les données fondaments le retour simpliste à Keyres gous parair necession macro-economique (be Mirrient d'une solide acce

a n'ayant de solution e Dationale, smortes Reference to the alla notion. pius fertile que le con-**(Sécrit »** Ou de ciamen encore : l'édifice re:

👉 Namer. Edition Senso

Truc en budget de famés

sur une stude de Philips die feniet en cause bass de fégipalion financisté Centredisant sur ce per Transper pour le finances eraversée trans-Manch les compagnis aux plan de réduction de 🍇 🚅 reamsport 🕮 🖟 Alfabreurrenists

La fin des saint-simoniati tion out to this own tojet aux capitan prisi tojet aux capitan prisi tojet fant Et il va un prisi tirer de l'antiture gene tirer de l'antiture gene 100 (2010) - Samonicana at mis Car Piece Comission prints about remarks

maginable en 1951. Committee Pourthier out in Minerant fat unt oncom Thanker quant at one or the state of the sta avant les prochains de COMPANIES OF COURT PARK Med ganite in benege Desirations, mine en atipa PORT & PLC. SOLL SECULT SE The second of the least of the

ent des Second de la serie Total of the state TRACE Missecon acuellemen wer en Granda Breiden et colle mise en avier is

Charles on a comment The date is converted the left

deta de server après elle production de la conception de

en développement AGM (Office de la lecte

ÉSINFLATION ou déflation? Il n'y a pas si long-temps, la question eut passé pour byzantine, pédante, et. pour tout dire, instile. Le souci maieur n'était-il pas de stopper un enchaînement inflationniste qui paraissait alors implacable? Aujourd'hui, le paysage de l'Occident a changé. Taux d'infla-

tion en chute libre, baisse des prix du pétrole, lourdeur des matières premières, contraction du volume des crédits accordés aux pays en développement : y a-t-il jamais eu plus nette conjonction de signes de sens déflationniste ? Au point que le tableau de la conjoneture occidentale, qui reste dans l'ensemble optimiste pour 1986, devient plus nuance.

Ici ou là on s'interroge : à peine sortis de la crise, n'avons-nous pas à craindre que la désinflation ne tourne à la déflation, avec une demande mondiale suffisamment molle pour remettre en cause les maigres acquis de la reprise (1)? Ce qui remet sur le tapis quelques questions cruciales : entre l'inflation et la déflation, où est le bien, où est le mal? Et comment définir le cheminement optimal?

Pour tenter d'y voir plus clair, voyons d'abord les différentes étapes parcourues dans le processus de désinflation, depuis le moment où les pays sérieux ont commencé à serrer les freins. Première phase : la douleur. C'est la période 1981-1984 (ou 1982-1985, selon les pays). On pâtit Les chances de la désinflation l'emportent sur les risques d'une panne de l'activité.

Faut-il craindre la déflation?

par ALBERT MERLIN (\*)

non seulement de la baisse du pouvoir d'achat, mais aussi des séquelles de l'inflation antérieure. Les délices de l'« effet de levier », qui poussait à s'endetter avec l'espoir - plus ou moins avoué - de rembourser en monnaie avilie, se muent en souffrances : il faut payer des taux d'intérêt élevés au moment même où les revenus

Du côté des entreprises, il y a bien un adjuvant qui eut pu apporter quelque baume sur leurs plaies : l'inflexion des prix du pétrole. Mais celle-ci se trouve alors annulée et même surcompensée par la folle envolée du dollar. Qui, en cette première période, la désinflation fait mal. Et l'on doute de ses bienfaits. Et l'on récrimine.

Deuxième round : l'effort d'assainissement commence à payer. Dès la fin 1983 en Amérique, courant 1984 dans l'ensemble de l'Europe, à partir de 1985 dans notre pays, toujours décalé. Sur le plan des politiques internes, l'abandon du mécanisme diabolique de l'indexation des salaires, dans la plupart des pays, permet un début de reprise des marges.

L'ACTUALITE COMPTABLE ET FISCALE

Journée détude

sur les nouveaux textes

comptables et fiscaux

pour l'arrêté des comptes et la liasse fiscale de 1985

et sur la loi de finances pour 1986.

par M. PINERO-VARGAS Diplômé Expert Comptable

Commissaire aux Comptes

INFORMATIONS-INSCRIPTIONS

ASSOCIATION DES COMPTABLES

President: M. PETITJEAN

48.74.33.15 - 42.82.16.92

Restons Français. L'ICN est la seule grande école de commerce

de France de statut universitaire". Les Prépa., DEUG, DUT, BTS

(Licences, Maîtrises, Ingénieurs - en 2º année) doivent présenter le

Une réputation justifiée par FORMACTION : tiers-temps-terrain

Soyons Internationaux. L'ICN est la seule grande école de commer-

ce de France qui offre ces quatre filières de spécialisation : Com-

merce Marketing, Finance-Comptabilité (14 UV/16 à la MSTCFI),

Gestion des Systèmes d'Information et Affaires Internationales (avec

la possibilité d'obtenir gratuitement un MBA pendant la scolarité ICN).

Don't forget! On entre à l'ICN par un concours spécial. Demandez

LINEAL TERRITOR LIBERTELL

ICN 14 rue de la Ravnelle Case of nº 120, 54037 NANCY CEDEX Tel: 83.35.22.52

concours national\*\* de cet Institut réputé.

intégral et l'envergure internationale de l'ICN.

vite la brochure détailée par le bon ci-dessous.

POUR MIEUX CONNAITRE L'ICN

94, rue Saint-Lazare, 75009 PARIS

Les taux d'intérêt commencent à baisser lentement.

Le retournement du marché pétrolier se confirme, les matières premières replongent. Le tout amplifié, pour les Européens, par la chute du dollar en fin de période. Ainsi, en France, de mars à novembre 1985, les prix des matières premières importées bais-sent de 18 %! Pour les entreprises consommant du fuel, le cadeau est encore plus somptueux : - 30 % entre mars et la fin de 1985.

Comment les indices des prix à la consommation ne s'en ressentiraient-ils pas? Fruit de la rigueur ou d'un concours de circonstances, peu importe : ce qui compte c'est que la désinflation est bien vue, qu'elle est bien appréciée par le public. En témoigne, en France, la dernière enquête de l'INSEE sur les intentions d'achats, où les menages attribuent explicitement l'amélioration de leur situation financière à la baisse de l'inflation. La désinflation est aujourd'hui perçue comme génératrice de pouvoir d'achat, elle fait du bien.

#### Chasser le spectre

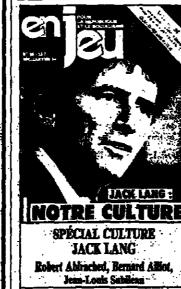
Alors, si tout le monde est d'accord sur les vertus de la cure, pourquei craindre pour demain? Pourquoi y aurait-il une troisième phase plus pénible que les deux premières? C'est que l'on se trouve en terre inconnue : ce processus de « désinflation/déflation » (l'hésitation n'est-elle pas déjà significative?), qui paraît aujourd'hui si bien enclenché, on ne sait pas très bien s'il va s'arréter ou s'accentuer, vu qu'il n'y a guère de précédents. Alors il nous rend perplexes, et parfois quelque peu inquiets. Comme le ferait un spectre, un revenant oublié depuis des décennies.

Si l'on se réfère non plus aux impressions subjectives, mais aux nnées de fait, l'hypothèse de la déflation apparaît beaucoup moins évidente. D'abord, en fait de baisses de prix absolues, il n'y a à ce jour que des exemples très localisés. Ils concernent le pétrole, et, à un moindre degré, les matières premières. Il s'agit non d'une tendance générale, mais d'un mouvement de prix relatifs, d'un rééquilibrage de pouvoir d'achat qui profite aux pays consommateurs.

Il y a baisse des prix parce qu'il y a des surcapacités pour ces pro-duits ; il n'y a pas, à l'évidence, de surcapacités dans l'ensemble des secteurs d'activité au plan mondial. On nous dit que les pays qui souffrent aujourd'hui de ce réfquilibrage sont aussi nos clients et qu'ils vont diminuer leurs importations. C'est, en effet, bautement probable. C'est même déjà fait. Pardi ! Voudrait-on avoir le beurre et l'argent du beurre? Mais rien n'autorise à en inférer l'hypothèse d'une contraction de l'ensemble du commerce mondial. Autre version du scénario de

déflation : l'hypothèse d'une

(\*) Directeur des études économiques de Saint-Gobain.



BRUNO CREMER SANS MASQUE Et les articles de D. Motchane, Pierre Guidoni, Yves Loiseau, A. Joxe, Paul Vigneux, J. Giffard, G. Candar. Alain Gerber, Gilles Perrault, esc.

panne de l'activité économique par manque de liquidités. Soit du fait d'une réduction drastique et soudaine du déficit extérieur américain : il suffit d'énoncer cette éventualité pour faire apparaître sa faible probabilité, du moins à bref délai. Soit par suite de l'application de politiques internes · jusqu'au-boutistes », visant à as-sécher les circuits monétaires : les Allemands ont eu un moment cette tentation, et paraissaient prêts à payer très cher la purge complète de l'inflation, c'est-àdire le passage de 2 % à zéro. Cette hypothèque est maintenant levée, et le risque d'une panne de liquidités paraît peu probable en

Dans les pays en développe-ment, surendettés, l'hypothèse est plus plausible : si l'on suivait à la lettre les strictes recommandations du FMI, dans certains pays le risque d'asphyxie ne serait pas purement théorique. Mais tout indique que la menace a été perçue. L'idée chemine d'un rééchelonnement des dettes, voire de l'octroi de nouveaux prêts aux pays les mieux disposés à l'effort, même si les banquiers se montrent plus prudents qu'antérieurement (qui ne les comprendrait ?).

Reste l'hypothèse d'un processus déflationniste qui trouverait sa source non plus dans une défaillance « technique », mais dans une sorte de contagion psychologique. Face aux surcapacités de certains produits de base, face à la perspective de nouvelles baisses sur le pétrole (gare à la fin de l'hiver!), ne faut-il pas craindre que les anticipations à la baisse gagnent peu à peu les agents économiques? Que les décisions d'innovation soient remises plus tard? Que les opérateurs financiers en tirent les conséquences et se portent vendeurs?

Le moins que l'on puisse dire est que ce n'est pas la tendance actuelle : à ce jour, dans les usines européennes, ce sont les aspects positifs de la désinflation qui l'emportent, et avant tout la baisse des prix des approvisionnements extérieurs. Cette baisse est percue comme un . plus ». comme le « coup de pouce » qui manquait à la restauration de la rentabilité, indispensable au rebond des investissements. La baisse des coûts, facteur de croissance : voilà un cas de figure inattendu, dont les entreprises paraissent bien décidées à profiter.

La cause paraît donc entendue. Pour une fois que l'Europe n'est pas trop mal servie, saisissons nos chances. Chassons les fantômes. N'y a-t-il pas quelque masochisme, alors que la victoire sur l'inflation nous fait tant de bien, à imaginer toutes les douleurs que pourrait nous infliger une hypothétique déflation? Heureusement, les chefs d'entreprise sont moins sujets à la déprime que les économistes. C'est tant mieux pour la croissance de demain.

(1) Déflation signifie, stricto sensu, demande globale inférieure à Foffre glo-bale (pour un niveau de prix doané).

## **SOFIREC** échange vos factures contre de L'ARGENT FRAIS



Le neri de la guerre des entreprises, c'est l'argent frais. Surtout pour celles que leur dynamique de développement conduit à augmenter le montant de leurs paiements comptant (salaires, charges sociales, fiscales et para-fiscales, etc...): Beaucoup d'entreprises, petites ou

moyennes, sont nées du courage et de l'imagination d'un homme et ne disposent pas du capital nécessaire pour payer les charges quotidlen-nes nées de leur volonté d'expan-

Elles doivent disposer rapidement et intégralement du montant des sommes facturées à leurs clients. Pour alder les meilleures d'entre

elles, Sofiréc a imaginé d'être "un. factor pas comme les autres". Sofirec échange vos factures contre de "l'Argent Frais" dans les 48 heures et vous remet soit un chèque, soit un billet à ordre, immédiatement escomptable par votre benouier.

Soffrec gère "à la carte" votre portefeuille de facture. Il vous laisse le libre choix des créances à financer. Yous pouvez donc lui confiei votre affacturage en fonction de vos besoins et faire ainsi l'économie de frais importants.

Sofirec assure à ses adhérents un service complet : Il assure la gestion des créancesclients : relances, recouvrement et imputation des règlements. Il vous décharge ainsi de nombreuses et coûteuses préoccupations.

Sofirec garantit le palement des créances qui lui sont confiées et assure tous les risques d'impayés liés à une mauvaise situation financière de vos clients.

Sofirec propose à ses adhérents de se retrouver au Club Sofirec.

Le Club Soffree vous offre une assistance juridique et de gestion et édite un macazine d'informations. rédigé par les plus grands journalistes économiques et les spécialistes

Une plaquette spéciale prèsente dans ses moindres détails l'Affacturage Sofirec. Sa lecture confirme l'intérêt exclusif de l'Affacturage Sofirec pour toutes les entrepris qui souhaitent disposer repide ment d'argent frais.

	> 0
Pour recevoir, sans engagement, te Doss "Affacturage Sofirec", adressez-nous e Merci.	ier Spécial Re coupon.
Nom:	
Admisse:	
Nom:	Wond
- ADMINIO DI LUI DE LUI	
PARIS 8º. 16, rue d'Aguesseau Tál : 7º MARSEILLE. 24, rue F. Daviso 13231 ( Tál : (91) 54.92,76	
1 1908 5. 17), cours Latayette. Tit. (7)8	24.08.6 <del>5</del>

-SOFIREC=

### 15 janvier: votre Emprunt Obligatoire, n'est-ce pas le moment d'en investir une partie en Bourse?

La réponse à cette ques- Agents de Change, 4, place tion et à toutes celles que de la Bourse PARIS 2°. Ouvert tez pas.

vous vous posez vous seront du jundi au vendredi de 10 h données au Bureau d'Accueil à 18 h 30. Paris 42.97.55.55 / des Agents de Change. N'hési- Bordeaux 56.44.70.91 / Lille Venez, écrivez ou télé- Marseille 91.90.70.32 / Nancy

and the second of the second second is the first of the second of the se

20.55.68.20 / Lyon 78.42.54.71 / phonez: Bureau d'Accueil des 83.36.56.97/Nantes 40.48.41.96.

RENSEIGNEZ-YOUS:

BUREAU D'ACCUEIL DES AGENTS DE CHANGE 4, place de la Bourse PARIS 2º - 42.97.55.55.

#### La chronique de Paul Fabra

NE fois qu'on a constaté, au Vu des statistiques, comme l'ont fait le premier ministre et son interrogateur de « L'heure de vérité », mercredi dernier, que depuis mai 1981, c'est le smicard et le boursier qui ont vu leurs revenus augmenter le plus vite, on n'a guère précisé l'évolution réelle des rémunérations en France, et encore moins répondu à la question implicite : qui, en France, a bénéficié de l'expérience socialiste ? On a toutefois touché du doigt un phénomène de grande portée sociale, tout en lui donnant un éclairage politique sans doute abusif.

En ce qui concerne la montée de la Bourse, il est difficile de tirer de ce qui s'est passé une conclusion claire, sauf si l'on était parti de l'idée simpliste que la gauche au pouvoir, c'était une première et décisive étape de « rupture » avec le capitalisme et son symbole quelque peu défraîchi, le marché financier. Selon l'indice de la Chambre syndicale des agents de change, la hausse moyenne des actions aurait été à Paris, de mai 1981 à fin 1985, de 120,2 % (contre + 41 % de 1977 à 1980).

Pendant les années 1981 et 1982, marquées par le traumatisme des nationalisations, qui auront amputé la Bourse d'environ 30 % de ses actifs, l'indice n'avait pratiquement pas bougé. La reprise n'eut lieu qu'à partir de 1983, en retard par rapport au fort mouvement de hausse qui s'était manifesté à Wall Street dès le mois d'août 1982. En 1983, l'indice boursier devait s'élever en France de 56,7 %; l'ascension se poursuivait l'année suivante à un rythme plus modéré (+ 16,5 %), pour reprendre de plus belle en 1985 (+ 45 %). D'autres places ont fait beaucoup mieux que Paris, à commencer par celle de Francfort (+ 74 % en 1985).

Il faudrait se demander à combien de Français ces gains — puisque gains il y a eu, jusqu'à ce jour en tout cas — ont profité et comment ils ont été répartis entre eux. Le nombre des actionnaires a sensiblement augmenté depuis sept ou huit ans, sans que les nationalisations renversent la tendance. Une évolution que l'arrivée

### Les bas salaires et la Bourse

de la gauche a sans doute beaucoup accélérée, malgré l'instauration de la devise-titre, qui a pendant longtemps renchéri l'acquisition des valeurs américaines, allemandes, japonaises, etc., c'est l'engouement des Français pour ces dernières. Leur portefeuille de titres étrangers s'élève à un montant comparable à celui de leur portefeuille d'actions françaises. Autre phénomène d'ampleur encore plus grande : on a assisté depuis 1981 à un extraordinaire essor du marché obligataire, qui n'est pas étranger aux besoins de financement du Trésor, fortement accrus dequis mai 1981.

A l'autre bout de l'échelle, l'augmentation du pouvoir d'achat du SMIC observée depuis mai 1981, à savoir 18,6 % d'après les statistiques de l'INSEE, s'inscrit dans une évolution beaucoup plus ancienne on pourrait en l'occurrence dire séculaire. La gauche au pouvoir l'a-t-elle accélérée ? Il est très difficile de l'affirmer à coup sûr. Les chiffres ne donnent pas de réponse claire. Il est vrai que l'accroissement du pouvoir d'achat du SMIC aura été d'environ la moitié sous le gouvernement de Raymond Barre (septembre 1976 à avril 1981), soit + 9,2 %, mais cette progression ralentie suivait une revalorisation très forte (+ 15 %) pendant les deux ans et trois mois (mai 1974-août 1976) qu'avait duré le gouvernement précédent de Jacques Chirac. Auparavant, à la faveur, d'abord, de l'augmentation d'un tiers (en valeur nominale) du salaire minimum décidée par les accords de Grenelle de juin 1968, puis du remplacement en 1970 du SMIG (salaire minimum interprofessionnel garanti) par le SMIC (salaire minimum interprofessionnel de croissance), on avait assisté à une hausse de 75.8 %, de mai 1968 à mai 1974 (date à laquelle M. Giscard d'Estaing s'installe à l'Elysée), du pouvoir d'achat de cette rémunération de référence.

Les statisticiens prennent soin de faire remarquer que le pouvoir

d'achat du SMIC ne correspond pas nécessairement à celui du smicard, car dans un nombre non négligeable de cas le SMIC constitue dans un ménage un salaire d'appoint. Il reste que son évolution est probablement assez significative de celle des bas revenus.

C'est un fait que, sur la longue période - quelle que soit la définition que l'on donne de cette mesure de temps, - les revenus bas et moyens sont ceux qui ont, et de loin, augmenté le plus vite. Le reconnaître ouvertement, ce n'est ni insulter à la misère qui existe encore, ni se satisfaire de la situation précaire dans laquelle vivent encore des millions de gens, ni considérer comme normal que le pouvoir d'achat des familles ouvrières françaises (pour ne citer que cet exemple) soit inférieur à celui des familles ouvrières allemandes. Un écart qui n'est dù pratiquement qu'à une organisation inadéquate de l'économie de notre pays (en ce qui concerne le régime des prix et de la concurrence, la politique du crédit, etc.), étant donné que, dans l'ensemble, les Français travaillent sans doute à peu près autant que les Alle-

TELLE enseigne que la question posée à Laurent Fabius - pour qui le socialisme at-il été avantageux ? - revient en fait à se demander, puisque les socialistes ont eu la bonne idée de ne pas changer notre système économique (ils n'en avaient du reste certainement pas reçu le mandat) : à qui profite ce « système » que, faute de mieux, un nombre grandissant de Français, à en croire les sondages, commencent à accepter, non seulement dans les faits mais € en esprit »? cette question, l'économiste autrichien (devenu américain) Joseph Schumpeter répondait de la façon suivante : il est probable que la principale bénéficiaire du capitalisme aura été la classe ouvrière.

Cette affirmation apparaîtra encore aujourd'hui choquante à plus d'un, et pour des raisons qui méritent d'être prises en considération. La réhabilitation du profit, qui n'en firit pas (on en parle depuis plus de trente ans...) se comprend parfaitement, étant données les absurdités qui ont été dites à son sujet. Cela ne rend pas plus acceptable le culte du Veau d'or qui trouve dans le régime « capitaliste » maintes occasions de s'étaler sans vergogne.

Il reste que, pour l'immense majorité de la population, les écarts de niveau de vie n'ont cessé depuis très longtemps, et notamment depuis le début de ce siècle — encore plus depuis 1946. — de diminuer, et cela par un double mouvement. Les pauvres sont devenus moins pauvres, et les riches dans l'ensemble moins riches.

Jean Fourastié a montré pour la France, notamment dans ses deux ouvrages l'Evolution des prix à long terme (Presses universitaires de France, 1969) et les Tremte Glorieuses (Favard, 1979), dans quelle très importante mesure l'éventail des salaires s'est retréci. Il y a un demi-siècle, un directeur de banque pouvait gagner entre vingt et quarante fois plus qu'un employé. Un écart de un à dix est aujourd'hui considéré comme important. Encore est-il sensiblement atténué par l'incidence de l'impôt. Simultanément, le pouvoir d'achat des salariés les moins payés a été, selon Fourastié, qui fournit ses preuves, multiplié par trois ou quatre de 1946 à 1975. Si l'on prend pour période de référence les années qui précédèrent la première guerre mondiale, le coefficient multiplicateur est de cinq ou de six, parfois davantage. Les extraordinaires progrès de la productivité ont permis cette évalution. Aujourd'hui. le prix d'une bonne voiture représentera peut-être la moitié d'un salaire annuel moven. Il fallait avant-guerre travailler plusieurs années pour

gagner la somme correspondante, si bien que seule une petite partie de la population pouvait « se permettre » de posséder une automobile.

« Un véritable bourgeois, c'est un homme dont le niveau de vie est inférieur à celui de son grand-père », disait un des participants à une discussion motivée précisément par un des nombreux articles de presse qui qualifiaient sans doute un peu vite de « grand bourgeois » un des grands personnages de la République. On n'a plus guère idée du niveau de vie dont jouissait avant 1914 et même jusqu'en 1930 une famille de riches bourgeois. En témoignent encore les vastes et luxueuses demeures construites à l'époque et qui sont vendues aujourd'hui à d'opulents et imprévoyants Arabes.

A crise financière permanente dans laquelle nous vivons est un terreau favorable à l'édification de nouvelles grosses fortunes. Les anciennes ne sont pas mortes et, quand elles sont administrées avec talent, elles valent à leurs possesseurs une belle place au soleit dans la République, y compris sous le président élu en mai 1981. Cependant, l'action des socialistes aura sans doute été importante pour remodeler en profondeur et sur la longue durée le paysage social français. Les partis d'opposition annoncent qu'ils supprimeront l'impôt sur les « grandes fortunes », qui est un impôt mal conçu et dont les conséquences sont effectivement souvent antiéconomiques, mais aucun, semble-t-il, ne parle de revenir sur le doublement des droits de succession. La fortune acquise n'est qu'une des composantes du règne durable de la bourgeoisie. Son charme discret tient aussi au fait qu'il s'agit d'une classe à laquelle on peut les exemples ne manquent pas décider soi-même d'appartenir. Un bon diplôme et savoir tenir sa fourchette à table sont parmi les conditions d'entrée, et encore pas toujours en ce qui concerne la première.

### Arabie saoudite : le gaz et l'argent

(Suite de la page 35.)

Et ce n'est pas fini. Dans les trois ans à venir, le site va s'enrichir de nouvelles unités, qui produiront du CVM (300 000 t), du PVC (200 000 t), du MTBE (500 000 t), de l'ammoniac (330 000 t), du polyester et du butadiène (125 000 t). Enfin des projets pour fabriquer du propylène et des engrais phosphatés

sont très avancés.

Le travail accompli est gigantesque. Il se mesure à la quantité de terre retirée par les bulldozers (400 millions de mètres cubes), qui permettrait de bâtir un mur de 9 mètres de large sur 1 mètre de haut ceinturant le globe. Mieux: cette industrisation galopante a été menée conformément au calendrier fixé, parfois même en avance. Elle est à l'échelle du pays – presque aussi grand que l'Europe à douze – et de ses revenus. Enfin, l'ensemble est beau.

Les Saoudiens, il est vrai, n'ont pas lésiné sur les moyens. Ils ont acheté ce qui se faisait de mieux, recouru aux techniques les plus avancées et... dépensé une fortune. Le montant de la facture est astronomique: 120 milliards de rials (260 milliards de francs) au total, dont 72 milliards (160 milliards de francs) pour Al-Jubail. Sur ce chiffre, 50 milliards (110 milliards de francs) ont été consacrés aux infrastructures.

Associées dans des opérations conjointes (joint ventures) à plusieurs filiales de la SABIC, les firmes étrangères ont, pour leur part, touché 80 milliards de rials (176 milliards de francs). Ce sont Exxon (co-actionnaire de l'Al Jubail Petrochemical Co.-Kemya), Shell US (Saudi Petrochemical Co.-SADAF), Celanese et Texas Eastern (National Methanol Co.-Ibn Sina), Mobil (Saudi Yanbu Petrochemical Co.-Yanpet), Mitsubishi (Saudi Methanol Co.-Ar Razi et Eastern Petrochemical Co.-Sham)

Petrochemical Co.-Sharq).

Une partie des 10 milliards de rials (22 milliards de francs) restant à investir iront au groupe coréen Lucky, allié de la SABIC pour le PVC, à la firme finlandaise Neste Oy et à la société italienne SNAM-Progetti (ENI) intéressées au projet de MTBE, enfin au japonais Toyo (ammoniac).

saoudienne l'est assurément. Menaçante? Elle en donne toutes les apparences avec l'objectif que s'est fixé Ryad d'atteindre dans les années 90 de 4 % à 5 % de la production mondiale, avec aussi ses capacités installées, qui, à bien des égards, mettent ce pays en position de force face à l'Europe de l'Ouest. Son poids est excessif, notamment en méthanol et en éthylène-glycol (40 % de la production européenne dans les deux cas). Il est lourd pour l'urée (10%) et plus léger pour l'ammo-niac (2%). Pour les autres produits, l'Arabie saoudite se situe également en bonne place. Elle aligne toute seule 10 % des capacités européennes pour l'éthylène, 8,5 % pour le styrène, bientôt 5.7 % pour le PVC, surtout 34 % pour le polyéthylène basse densité

#### Des surplus menaçants

Cependant, ainsi présenté, cet inventaire n'est pas très significatif. Tout dépend de la destination donnée à ces divers produits. L'éthylène ne pose pas vraiment problème : la production est en grande partie captive. Mais la situation se complique avec le styrène. Elle devient délicate avec le polyéthylène linéaire : Ryad compte bien absorber 15 % de sa production pour ses propres besoins. Toutefois, même avec des marchés internationaux en expansion rapide (20 % l'an) et une demande du Sud-Est asiatique. les surplus risquent d'engorger les circuits commerciaux. Le bât blesse vraiment avec le méthanol, l'éthylène-glycol, l'urée, et blessera en 1986 avec l'ammoniac et

Il s'agit, quelle que soit l'importance des productions locales, de produits rendus très sensibles en Europe par les surcapacités encore existantes. S'agissant du méthanol, les Saoudiens vont certes en consommer pour fabriquer du MTBE. Le Japon constitue aussi un bon débouché pour ce produit (500 000 tonnes), où les capacités ont été réduites (36 %) à cette fin. Mais sera-ce suffisant pour éponger les excédents? Une nouvelle unité de 330 000 tonnes vient de démarrer à Bahrein, dont la SABIC détient 33 % du capital

aux côtés des Koweïtiens et du gouvernement local.

Si le détail, produit par produit, des lieux du débarquement des marchandises n'est pas connu, on sait, en revanche, que l'Europe est, après le Sud-Est asiatique et les PVD, la cible privilégiée des exportations chimiques de l'Arabie saoudite. Ryad veut rééquilibrer ses échanges avec le Vieux Continent (près de 10 milliards de dollars de déficit en 1984), dont les marchandises (20 milliards de dollars) comptent pour 35 % dans ses importations globales (23 % pour les Etats-Unis, 12 % pour le Japon).

Les coûts de transport sont moins élevés, et les Etats-Unis ont érigé des barrières douanières. Les Saoudiens ne leur en font d'ailleurs pas le reproche ouvertement. Avec leur aide industrielle, les Américains ont acquis un immense capital de sympathie, et, comme les Japonais, ils prêtent main forte aux Saoudiens pour commercialiser une bonne partie de la production provenant des joint ventures (80 %).

Vendre, d'accord, mais encore faut-il que les marchandises offrent des attraits. La qualité est exemplaire; mais ce facteur n'est pas décisif. Les niveaux sont partout à peu près identiques. Les prix, alors? C'est le problème le plus lancinant. Entre les frais fixes (équipements, usines, infrastructures, licences) et les coûts variables (matière première, énergie), trop d'éléments entrent en jeu pour se prononcer, alors que les Saoudiens se refusent à fournir des indications précises sur les principaux d'entre eux.

#### Un prix dérisoire

Une chose est certaine. La matière première, le gaz, est payée un prix dérisoire: 0,5 dollar par million de BTU (British Thermal Unit), équivalant à 293 kWh, soit environ huit fois moins cher qu'en Occident. De son côté, l'électricité est facturée très bon marché aux entreprises (environ 10 centimes le kilowattheure, soit moitié moins qu'en France). Audelà, c'est la bouteille à l'encre.

M. Ibrahim A. Salamah, viceprésident de la SABIC, consent à indiquer: « Nos frais fixes sont

le radicalaire et le linéaire

(plus sophistiqué), qui ser-

vent principalement à l'em-

ballage. Le polyéthylène

haute densité est dur et

trouve son application dans

les industries alimentaire et

automobile.

70% de nos couts, les frais variables pour 30 %. - C'est exactement l'inverse en Europe. De son côté, le Dr Abdulaziz Al Jarbou, directeur général à la SABIC pour les projets en exécution, insiste: « Notre pays paie un lourd tribut à la technologie occidentale » (licences, matériels). Bref, à en croire les responsables saoudiens, livrés, leurs produits ne sont pas moins chers. Impossible toutefois de faire la moindre comparaison. Les sociétés exploitantes prennent-elles ou non en charge une partie des frais d'infrastructure? Les Saoudiens le préten-dent. Les spécialistes occidentaux

n'en croient pas un mot. D'après la banque française Indosuez, les avantages ne sont pas aussi importants qu'on le suppose. Pour ses experts, par exemple, le polyéthylène saoudien livré coûterait de 15 % à 19 % moins cher: mais l'écart ne serait plus que de 2 % à 6 % en incluant les droits de douane (13%). Mais Indosuez reconnaît que le prix de l'éthylène est d'au moins 40 % moins élevé, et d'ajouter que ce n'est pas une référence, ce produit n'étant pas commercialisé, pour l'instant du moins. Certes, mais l'avantage demeure pour les utilisateurs locaux.

Une étude américaine, qui englobe presque tous les paramètres (frais fixes, coûts variables, intérêt sur le capital, transport, assurances, droits de douane), va plus loin. Pour la plupart des produits, l'écart de prix est favorable à l'Arabie saoudite de 30 % en moyenne, par exemple de 28,5 % pour l'éthylène-glycol, de 32,5 % pour l'éthylène, de 30,5 % pour le polyéthylène.

Quoi qu'il en soit, avec la part prise sans nul doute par le royaume wahhabite dans les frais d'aménagement, on peut tenir pour assuré que la chimie des sables est relativement bon marché. L'Arabie saoudite est-elle pour autant disposée à déclencher une guerre commerciale nuisible aux intérêts européens? - Je n'y crois pas, assure encore M. Salamah. Nous vendons aux prix du marché et nous sommes même en compétition avec nos partenaires étrangers. C'est une situation

A l'évidence, les Saoudiens n'ont rien à gagner pour l'instant dans une bataille des prix. En dépit d'un certain laxisme douanier dicté par des motifs commerciaux, l'Europe veille au grain. Avec la baisse du dollar et des cours du brut, ses chimistes sont en moins mauvaise posture. De son côté, pour les mêmes raisons, Ryad voit fondre ses avantages.

#### La menace

A moins d'un krach pétrolier, les firmes européennes devront de toute façon réduire le taux de marche de leurs usines pour amétiorer leur rentabilité. C'est la rançon de frais variables élevés. En revanche, avec des frais fixes assez lourds, leurs concurrents saoudiens ont intérêt à faire exactement le contraire.

M. Salamah ne s'en cache pas:

• Quelle que soit la conjoncture
des marchés, nous sommes
décidés à faire tourner nos unités
à plein rendement. • La menace
est à peine moins voilée que celle
des mesures de rétorsion.

Toutefois, à devenir trop agressives, les firmes saoudiennes risquent aussi de se voir imposer des mesures douanières plus contraignantes que le SPG. A Bruxelles, on en parle à demi-mot pour le faire savoir. Dans ce petit jeu de l'intimidation, la négociation, comme toujours, aura probablement le degrier see

ment le dernier mot.

Qu'on le veuille ou non, les réductions de capacités en Europe, dans la chimie lourde, s'inscrivent dans une logique industrielle implacable. Cela ne correspond-il pas, du reste, à la volonté manifestée de s'orienter vers la fabrication de spécialités à haute valeur ajoutée pour laisser le soin aux PVD de les approvisionner en commodités? On en parle depuis dix ans.

Rhône-Poulenc (France) et Montedison (Italie) ont tourné la page. Même s'ils sont obligés de maintenir certaines productions pour des raisons stratégiques, les autres groupes européens sont condamnés un jour à passer la main. Cela ne se fera pas tout de suite, mais pas nécessairement à leur détriment. Pour continuer de se développer en aval, la carte de la SABIC n'est peut-être pas mauvaise à jouer.

ANDRÉ DESSOT.

#### Glossaire

BUTADIÈNE: produit servant à la fabrication, notamment, de caoutchouc synthétique. ÉTHYLÈNE: matière de base de toute la pétrochimie, ob-

tenue à partir du naphta, du fioul et/ou du gaz dans un vapocraqueur. ETHYLÈNE GLYCOL: dérivé employé dans la fabrication

employé dans la fabrication de fibres polyester. ÉTHANOL: dérivé du pétrole

ÉTHANOL: dérivé du pétrole ou de produits agricoles, employé comme additif dans l'essence pour relever l'indice d'octane. MTBE (méthyl tertio butyli-

thanol. Sert également d'additif dans l'essence. MÉLAMINE : thermoplastique semblable au Formica (nom

que ether) : dérivé du mé-

semblable au Formica (nom de marque).

POLYÉTHYLÈNE : matière plastique. Comporte trois

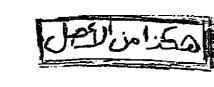
grades : deux sont souples,

CVM (chlorure de vinyle monomère) : Base de la fabrication du PVC.

PVC (polychlorure de vinyle) : matière plastique dure prove-

nant de l'addition de chlore sur l'éthylène (tuyauterie, gaine électrique, etc.). STYRÈNE : monomère servant à fabriquer des matières

plastiques (polystyrène), des caoutchoucs synthétiques, etc. Entre dans la formulation du polyester, ainsi que dans celle des résines destinées aux peintures, aux papateries et au textile.

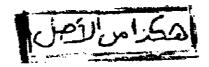
















Les journalistes les plus écoutés de France vous informent vous expliquent.





présent aux rendez-vous de 1986

tales financière permanent la constitute de la constitute describilique, y compris na 1981 de la conque et é importante par de paysage social faction ampressage social faction de paysage social faction de p effectivement sous effectivement sous effectivement sous effectivement sous effectivement sous effectivement des droits de sous fortune ecquise n'est que fortune ecquise n'est que Automotives du règne dura Librageoisie. Son chame à aussi au fan qu'i sa in à laquelle on peutse manquent pa. ine et savoir tenir salt:

tette sont parmi les de

que concerne la prena

A somme correspondant

Manufie time petite partie de la pouvait « se pennent la s

catalité de son grand-plus.

Les participants à une se l'action participant par le l'action par le l'action de la laction de l'action de l Arraix articles de prese

Sens doute un per la consesse de la Réput de consesse de consesse

demeures construite i

demoures construite in the con

Pévidence, les Sons de rien à gagner pourfe dune baunile des par d'une certain igricab de d'un certain levisse ber dicté cur des mans au l'Europe velle ne l'en-la douvre du delire; du delire; du brut ses chimess es du brut, ses chimistes trains militaise peart

#### La menace

firmes curreness den firmes curreness den firmes curreness den firmes de leurs usins por firmes de leurs usins por firme leur rentation (fath de frais variables dessi part fourth, leurs contact M. Schare to de min Ouelle que son a coner
des marans nous ser
des marans nous ser
des des remandres la coner
des des remandres la coner
de l des mesures de receit Toute of the second of the sec Fullm Carrot, 12 mg THE ICE CHOS, THE PIECE Constant of the second of the The state of the s Montre de commodité marie de la commodité marie de la commodité de la commodit

andre dessif

## économie

#### - REPÈRES --

#### **Dollar:** en reprise à 7,57 F

Déprimé vendredi 10 janvier dans la matinée par des rumeurs de représailles des banques arabes, après le gel des capitaux libyens aux Etats-Unis, le dollar a confirmé, lundi 13 janvier sa reprise, observée vendredi soir à New-York, sur un démenti de ces mêmes banques arabes. En conséquence, le « billet vert », qui était retombé à la veille du week-end, de 7,57 F à 7,4850 F et de 2,47 DM à 2,44 DM, est remonté à 7,57 F et 2,47 DM, retrouvant ses cours de départ, et progressant même à Tokyo à près de 203 yens. Une légère tension des taux aux Etats-Unis a favorise cette reprise.

#### Acier: production française en baisse de 1 % en 1985

La production française d'acier brut, avec 18,812 millions de tonnes, a diminué de 1 % en 1985 par rapport à 1984, selon la Chambre syndicale de la sidérurgie française. La production de fonte s'est élevée à 15,426 millions de tonnes, en hausse de 2,6 %

#### **AFFAIRES**

#### **TÉLÉCOMMUNICATIONS**

#### M. d'Aubert (UDF barriste) critique le projet d'accord ATT-CGE

Empécher un accord entre ATT et CGE aurait peut-être quelque chose de bon. - M. François d'Aubert, qui s'exprimait, le jeudi 9 janvier, au Forum du magazine l'Expansion, s'est montré critique sur le projet d'accord dans les télécommunications entre le groupe nationalisé CGE et le géant américain ATT. Cet accord, soumis à diverses conditions par le gouverne-ment, prévoit de donner 16 % du marché français des centraux téléphoniques à ATT en échange d'une aide de ce groupe à la CGE sur le marché américain.

« La France technologique risque de rester un peu au bord de la route -, a expliqué le député UDF de Laval, compte tenu de la puissance d'ATT non seulement dans les centraux mais également dans les réseaux de telécommunications, éléments - stratégiques - car intéressant la défense nationale. « Le gaullisme industriel avait du bon de temps en temps -, a poursuivi M. d'Aubert. La CGE ayant négocié 16 % du marché français des PTT alors qu'ils ne lui appartiennent pas. le député barriste a ajouté que cette affaire est - le comble de ce qu'il ne faut pas faire en économie mixte .. - Une grande entreprise négocie un marché public ., alors que cela doit relever de l'Etat.

#### Le téléphone pour les agents des PTT AH!L'UNITÉ!

On est bien content pour eux ! Tous les agents des PTT - et plus seulement ceux des télécommunications - pourront bétion gratuite de leur téléphone et ne paieront plus d'abonnements. On ne sait pas combien d'agents des PTT n'ont pas encore le téléphone, mais ils sont 480 000 pour qui la gratuité de l'abonnement (94 francs tous les deux mois à Paris, et environ 80 francs en province) représentera une lègère — très légère augmentation de salaires.

Si on y ajoute le bonus que représente 250 unités de base à 0,77 francs, gratuites par an (soit 192 francs), cela fera une hausse de salaire mensuel de... 63,04 francs, non soumise à l'impôt, il est vrai. Pour un smicard — il doit bien v en avoir aux PTT - cela fait 1,43 % d'augmentation de salaire. Pour ceux qui gagnent plus, la progression en pourcentage est moindre, évi-demment. En cette période de lutte contre l'inflation, ce n'est pas à dédaigner. Mais ça n'est pas du tout pour améliorer le revenu de ses agents que le minis-tre des PTT. M. Mexandeau, a décidé cette libéralité en nature, mais « comme une preuve de noet d'unité des PTT était un peu choqué parce que seuls les télécommunicants bénéficialent de ces conditions ».

L'égalité, l'unité, dans une administration, c'est à encourager. Mais on croyait que les avantages en nature, les primes un peu fantaisistes, les petits particularismes seraient peu à peu que... L'unité des PTT va tout à fait à l'encontre de l'unité de ce grand corps. Que va-t-on donner aux enseignants ? Des cours gratuits ? Aux agents du ministères de l'urbanisme, du logement et des transports? Un petit bout de square en face de leur petite maison : Aux agents des impôts, des dégrèvements particuliers ? Et aux militaires, qu'est-ce qu'on leur donnera, aux mili-

JOSÉE DOYÈRE.

#### UN TOURNANT DE LA JURISPRUDENCE

#### La Cour de cassation abandonne son contrôle sur le caractère professionnel des accidents de trajet

L'assemblée plénière de la Cour de cassation a rendu, le 13 décembre dernier, un arrêt « de principe » sur la détermination du caractère professionnel des accidents de trajet qui fera date. Infirmant la jurispruciale, la Cour de cassation a admis la nécessité d'abandonner son propre contrôle des accidents de trajet en estimant que l'appréciation de leur caractère professionnel ou non – se-lon la définition de l'article L.415-1 du code de la Sécurité sociale - relevait avant tout des juges du fond. Souverainement, -

Les faits sont apparemment simples. Le 16 novembre 1977, pour faire reconnaître le caractère

M™ Santi, employée à la caisse primaire d'assurance-maladie de la Creuse à Guéret, quitte son travail pour se rendre chez une belle-sœur qui surit la garde de ses deux jeunes enfa.. i. En compagnie de son mari. employé à la caisse régionale de Credit agricole, elle va ensuite chez une orthoptiste, soignant l'un de ses enfants, avant de reprendre le trajet habituel pour son domicile, à une trentaine de kilomètres de Guéret. C'est sur cet itinéraire normal qu'eut lieu un accident de la circulation : M. Santi fut gravement blessé, M™ Santi y trouva la mort.

la responsabilité des dossiers concer-

nant des entreprises de plus de cin-

quante salariés ou réalisant un chif-

fre d'affaires annuel de plus de

20 millions de francs.

jet. Telle n'est pas l'attitude de l'em-ployeur de sa semme. L'article 1.415-1 du code de la Sécurité sociale est pourtant assez précis. Un accident de trajet est considére comme un accident du travail s'il survient pendant « le trajet d'aller et retour » entre la résidence principale - ou - tout autre lieu où le travailleur se rend de façon habituelle pour des motifs d'ordre familial -- et le lieu de travail (ou celui où il prend · habituellement » ses repas). Encore faut-il que le trajet n'ait pas encore faut-il que le trajet n'ait pas «été interrompu ou détourné pour un motif dicté par l'intérêt personnel et étranger aux nécessités essentielles de la vie courante ou indépendant de l'emploi». Le 26 mars 1980, la cour d'appel de Limoges juge qu'il s'agit effectivement d'un accident du travail. Le directeur répional des affaires sanitaires et sogional des affaires sanitaires et sociales du Limousin se pourvoit en cassation, et le 2 juin 1981 la chambre sociale de la Cour de cassation

casse l'arrêt incriminé. La Cont de cassation se fondait ainsi sur « une jurisprudence constante et sévère -, selon la formule du professeur Dupeyroux, en jugeant qu'au moment de son accident M™ Santi n'était plus dans les «conditions normales de temps» pour que son parcours puisse être protégé par la législation sur les ac-cidents du travail. L'affaire aurait pu en rester là si la cour de renvoi avait suivi la chambre sociale. Mais le 6 avril 1982, la cour d'appel de Poitiers fait la sourde oreille et statue dans le même sens que celle de Limoges. Le directeur régional des affaires sanitaires et sociales du Limousin forme alors un nouveau pourvoi. Celui-ci devait être rejeté, en assemblée plénière cette fois, le 13 décembre 1985.

Dans son arrêt de principe, la Cour de cassation a considéré que - la cour d'appel a souverainement décidé, en fonction des circonstances de la cause analysées par elle, que l'accident survenu à M= Santi était un accident du travail . En statuant ainsi, la cour n'a pas considéré que Mes Santi. n'ayant - repris l'Itinéraire normal que plus d'une heure après avoir quitté son travail - et ayant accompli auparavant des itipéraires - dans une direction opposée à ce trajet », ne pouvait avoir été victime d'un accident du travail. Elle s'est bornée à rappeler que, selon l'article L.415-1 du code de la Sécurité sociale, • est considéré comme accident du travail, l'accident survenu à un travailleur pendant le trajet aller et retour entre sa résidence et le lieu de son travail dans la mesure où le parcours n'a pas été interrompu ou détourné par un motif dicté par l'intérêt personnel et étranger aux

nécessités de la vie courante ». Pour autant, l'assemblée plénière de la Cour de cassation n'a pas défini ce qui peut correspondre à une nécessité essentielle de la vie courante », se refusant à faire la distinction entre le détour chez un commerçant, la pause dans un café ou la visite à caractère médical. Elle a renvoye une telle appréciation du motif du détour aux juges du fond. seuls habilités à tenir compte des pratiques en usage suivant les régions. Après avoir longtemps exercé un contrôle rigoureux sur le caractère professionel des accidents de trajet, elle a opté pour un abandon pur et simple de celui de sa chambre sociale. L'- arrêt Santi - constitue à cet égard un tournant de la jurispru-

MICHEL NOBLECOURT.

#### EN CONFLIT AVEC LA CHANCELLERIE

#### Le président du tribunal de commerce de Briev (Meurthe-et-Moselle) démissionne

De notre correspondant

souligné que « le gouvernement doit Metz. - Le président du tribunal être attentif à la réalité des contrede commerce de l'arrondissement de Briey (Meurthe-et-Moselle), M. Michel Mathieu, a annoncé le opposé à ce projet, souhaitait renvoyer la décision finale après mars, à son suc-9 janvier sa décision de démissionner, dans un discours prononcé durant l'audience solennelle de rencesseur. La prise de position de M. d'Aubert, proche de M. Barre, et trée de cette juridiction. Il entend l'examen des contreparties réciproques demandé par M. Noir sont donc très ainsi protester contre la loi du 25 janvier 1985 applicable à partir importants pour l'avenir de projet ATT-CGE, car ils dénotent les rétidu la janvier de cette année transférant au tribunal de commerce du

· La chancellerie vient de prendre une décision intolérable pour nous et lourde de conséquences pour notre arrondissement ., a déclaré M. Mathieu, élu juge consulaire en 1969 et président du tribunal de commerce de Briey depuis quatre

> Par solidarité, le tribunal de commerce de Nancy a décidé de refuser de statuer sur les dossiers relevant de Briey. En outre, l'ensemble des magistrats consulaires de Briey pourrait, selon leur président démissionnaire, suivre son exemple si dans un délai de six mois la plénitude de leurs compétences ne leur était pas

M. Mathieu est d'autant plus amer que les décrets d'application de la loi du 25 janvier 1985, datés du 27 décembre et publiés le 29 décembre dernier au Journal officiel, n'accordent pas de dérogations à la juridiction de Briey pour l'application de la réforme (onze ont été acceptées, notamment à Thionville et à Sarreguemines).

Le représentant du gouvernement, M. Lucien Gaillet, secrétaire en chef de la sous-préfecture de l'arrondissement, a quitté la salle d'audience en cours de séance.

[A la chancellerie on indique que le « regroupement » des affaires sur le tri-bunal du chef-lien du département (la réforme concernant l'ensemble des départements et pas seulement la Meurthe-et-Moselle, évidemment), s'explique par la nécessité de s'appuyer sur un parquet suffisamment étoffé dis-posant notamment d'un service finan-cier compétent,]

#### · EN LÉGER DÉFICIT EN 1985

#### Les Coopérateurs de Champagne mettent en œuvre un plan de redressement

Pour la première fois depuis desdécennies, les Coopéry teurs de Champagne enregistreront, en 1985, des pertes d'exploitation. Pas énormes : entre 25 et 30 millions de francs (les comptes définitifs seront arrêtés en février) pour un chiffre d'affaires de 4,5 milliards. En 1984, la coopérative régionale de Château-Thierry, un des quatre piliers restant (avec Rouen, Strasbourg et Saintes) d'un mouvement Coop affaibli, avait produit un résultat positif de 4,6 millions de francs pour un chiffre d'affaires de 3,4 milliards. Certes, les Coopérateurs de Champagne ont subi plus que d'autres groupes de distribution le contrecoup d'une concurrence commerciale accrue, ainsi que celui des difficultés du mouvement coopératif, mais surtout ils ont repris le secteur malade des coopératives parisiennes (Alfortville).

Par ailleurs, M. Michel Noir.

député RPR du Rhône, qui s'était

déclaré favorable à l'accord ATT-

CGE (le Monde du 12 décembre) a

cences croissantes de l'opposition.]

parties réciproques ».

Le 6 janvier, M. Leleu, directeur général de la coopérative régionale, a présenté à ses fournisseurs le plan de redressement mis au point pour 1986. Il comprend, au cours des six mois à venir, la vente des magasins · ne couvrant pas leurs charges propres et sans espoir d'amélioration à court terme • : 106 boutiques traditionnelles - Point Coop -, 23 supérettes et supermarchés, 4 - Maxicoop » de plus de 1 000 mètres carrés. Ces cessions devraient s'accompagner de la reprise par les acquereurs de 166 salariés. Un plan de préretraite FNE et des départs en retraite concernent 444 personnes. Des congés conversions et des licenciements économiques porteront à 679 le nombre des personnes tou-

#### LE POLYÉTHYLÈNE SAOUDIEN **VA ĒTRE TAXÉ**

La Communauté européenne a décidé de rétablir, à compter du 9 janvier, les droits de douane de 12,5 % sur ses importations de polyéthylène à haute densité saoudien, l'Arabie saoudite ayant atteint le plasond de 8 millions d'ECU de cette matière plastique qu'elle pouvait exporter sans droits de douane, au titre du Système des préférences generalisées (SPG). La CEE avait dejà retabli, trois jours auparavant, les droits de douane de 12,5 % sur ses importations de polyéthylène linéaire à faible densité saoudien (le plafond est, pour cette catégorie de produit, fixé à 6,6 millions d'ECU pour 1986).

Les plafonds au-dessous desquels les trois catégories de polyéthylène saoudien étaient importées dans la CEE en franchise de douane (les deux déjà mentionnés plus la catégorie linéaire à basse densité) ont été fortement augmentes, passant d'un total de 6,1 millions d'ECU en 1985, à 28,6 millions l'année suivante. [Lire - le Monde de l'économie ». page 35. J

chées par la réduction des postes de travail, sur les 5 507 qu'emploie le groupe.

Simultanément, la coopérative régionale investira 40 millions de francs dans l'ouverture de 2 - Maxicoop . dans l'agrandissement d'un troisième et dans l'informatisation de la gestion des entrepôts. De plus, une gestion plus decentralisée, l'adhésion à une centrale d'achats (FRANCAP, adhérente elle-même de la supercentrale DIFRA, la rationalisation des tournées de livraison, la simplification des méthodes admi nistratives, devraient améliorer la compétitivité de l'ensemble.

Enfin, les Coopérateurs de Champagne procèdent à une évaluation de leur patrimoine immobilier global qui est important (370 immeubles) et ambitionne, en 1986, de réaliser un bénéfice d'exploitation de 0,41 %, soit 17 millions de francs sur un chiffre d'affaires de 4,6 milliards

### **ENTREPRISES**

#### **CAP Gemini Sogeti** rachète une société américaine

CAP Gernini Sogeti, la première société française de services et d'ingénierie informatiques, vient de racheter à sa consœur américaine CGA Computer Inc. ses activités dans les prestations « intellectuelles » (conseils, élaborations de systèmes...). Cet ensemble représente les deux tiers du chiffre d'affaires de CGA, estimé à 80 millions de dollars pour son exercice 1986, qui se terminera le 30 avril. La société emploie un millier de personnes, et son bénéfice net avant impôts, attendu pour 1986, est de 13 ou 14 millions de dollars. Cette acquisition s'inscrit dans le renforcement de CAP Gemini Sogeti aux Etats-Unis. CGA sera absorbée par la filiale américaine CAP Gemini DASD.

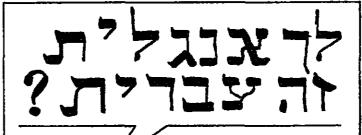
ELF-France va supprimer deux cent quatre-vingts emplois administratifs

ELF-France, filiale du groupe ELF-Aquitaine, spécialisée dans le raffinage et la distribution, a engagé, auprès du personnel, une procédure de consultation. afin de supprimer deux cent quatre-vingts postes dans les èces de Paris et de Saint-Martin-d'Hères (Isère), en 1986 et 1987. Ces suppressions d'emplois visent à amé-liorer les résultats du raffinage, jusqu'ici peu brillants. Elles ne se traduiront pas nécessairement, précise la direction, par des licenciements, la compagnie tentant, dans un premier temps, de privilégier les départs volontaires et les

Pechiney et Kawasaki Steel créent une filiale commune

Le groupe français Pechiney (numéro un de l'aluminium en Europe) et le japonais Kawa-saki Steel (troisième sidérurgiste au Japon) viennent d'annoncer, à Tokyo, la création d'une société commune pour la production d'aimants permanents, dont le débouché principal est l'électronique. La nouvelle société, Nihon Ugimag Corporation, détenue à 50-50 par Aimants Ugimag SA (filiale à 100 % de Pechiney) et Kawasaki Steel, utilisera la technologie d'Ugimag, leader européen dans se secteur.

La production d'aimants destinés essentiellement au marché japonais, dont la croissance atteint 10 % par an, est prévue, pour l'automne 1987, dans une usine dont le site au Japon n'est pas encore choisi. L'investissement de base est estimé à 400 millions de francs. Pechiney, déjà très présent au Japon, renforce sa position dans ce pays tout en augmentant son activité dans un autre secteur que l'aluminium, son marché traditionnel en stagnation.





Pour vous l'Anglais c'est de l'hébreu? Alors...

## BERLITZ

**20 41 60** 10 centres dans Paris et région parisienne pour

parler vraiment la langue de votre choix.



INSTITUT SUPÈRIEUR DES AFFAIRES

#### Apprendre le management en 18 mois à l'ISA

et récolter le miel de la ruche de Jouy-en-Josas

153 Un programme de 3º cycle concentrant le meilleur du Centre HEC.ISA sur le campus de Jouy-en-Josas : 110 professeurs spécialisés, 3 000 cas, 102 ordinateurs et terminaux... Un enseignement par groupes compacts et motivés. Le sceau d'excellence pédagogique de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris. 1 000 postes offerts chaque année à nos 100 diplômés. Admission sur dossier et entretien. Critères: Diplôme supérieur ou 3 ans de fonction cadre en entreprise. Personnalité riche, compétente et motivée.

#### Réunion d'information

Réunion d'information le 16 janvier 1986 à 18 h 30, Cercle France-Amérique, 1º étage 9, avenue Franklin-Roosevelt Paris 8°, métro Franklin-Roosevelt. Renseignements: Tél.: 39-56-24-26 ou écrire à ISA, 78350 Jouy-en-Josas.

CENTRE HEC.ISA DE JOUY-EN-JOSAS CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

TOTAL TOTAL bering clusters was

garagion en quete tion magicale

> was and the second The second of th m- -29:00 C 30 Mg 1 MA WARREN BOOK STORE OF ----

and provide the last state of the state of t Table 27 Sept Berlingstoff Table Control market from the principles of The second secon AND FOR BEETER BOOK the wife with the day and or any assessment of the 

---AND IN THE SECOND days in the property the THE PERSON OF THE PERSON and the street and distribution of the الاستهاد المتالية المتالية المتالية المتالية المتالية المالية AND THE PERSON SEC. STATES OF Andrews Mr. 17 the same have the first to the same a sound . A Marie and Conference of the State of الموالات الشيئة المالي المراس الموالية MARCH OF THE PROPERTY MARCH

lessons commercial men. Stats-Unis, le Ji le Camada et la CEE

- ----

April 1 to 100 colors The the beat of the form of AND THE REST PROPERTY AND ASSESSED. Service of the service of the service of 14. 建 李宝龙

\$2000年**\$2**00年88

BULL SYTURCES والمنطقة لوالها بجاد تسايرين برايد

The state of the s to the secondary of الأغريبوميوج وبيء وه بطا<u>نده معاشد</u> عبديد. <u>معاشده معاشد</u> ب الأواهوية جرار يجداء در وموثث بدر معود من يعاد . . The state of the s

المالة المنافقة المنا

E MARCH (F. 44-7). - نسو

. v) 🚅 👯

The real of the second

### contrôle nts de traje

saire sa residence es le lieu de s times su restuente et le lieu de la times de la mesture ou le partier de la pas été interrompe de la times par un modificaleté par le manonnel et distance. personnel el étranger de micessités de . 2 :: ? courage. Pour autant, l'assemblée plan de la Cour de case tion n'a pag fair et qui peut corresponde la fair et qui peut corresponde la se mécessité essentielle de la viene printe s. se refusion a faire le des son entre le détour chez un de

persone and the respections motif du détear au jusc de le Souls habilités à com come à histories en notes secon pe gions. Après 2000 Delemping as controle na serior to le con professione. Ces accemble trajet, elle a onte nour un apple Mirel cimple co MICHEL SOR SOR MICHEL NOBLECOURT

mercant la peute dans un catal

**tur** vous **clais** c'est de



Eregion par a encescur inque de votre d'ou

as a MSA Tuche de Jouy-en-Jose concentration de la laction de laction de laction de la laction de la laction de la laction de laction de la laction de laction de laction de laction de laction de laction de la laction de la laction de laction d time de la Castanda Castanda

management

1-800 ps. (2) and sur desired 

mformation 1936 3 3 3 CC EVER LYSE La contraction of the contractio

THE RIVER SHARE OF LINE

### de pouvoirs budgétaires accrus

Dans son message sur l'état de l'Union, le 28 janvier prochain, le président Rouald Reagan proposera un « contrat entre le législatif et l'exécutif » permettant d'accroître les pouvoirs du président dans le débat annuel sur le budget des Etats-Unis. Pour éviter que la loi Gramm-Rudman, prévoyant un retour progressif à l'équilibre budgétaire d'ici à 1991 alors qu'une impasse de plus de 200 milliards de dollars est prévue pour le budget 1986, n'aboutisse à des réductions automatiques de dépenses, la Maison Blanche demandera au Congrès, en début de procédure budgétaire, une résolution des deux Chambres signée par le président et fixant les limites du budget. Jusqu'à présent c'est par un texte non contraignant, et qui n'a pas à être signé par le chef de l'exécutif, que les objectifs, au demeurant toujours dépassés. étaient fixés par les deux Chambres.

#### Washington en quête d'équation magique

Si vous ètes surendettés, vendez vos créances au plus offrant. Cette paradoxale et très provisoire solution pourrait être utilisée par le gouvernement améri-cain pour gagner du temps dans sa course aux équilibres budgé-

La système envisagé est très simple : céder à des acheteurs privés certains prêts accordés par l'administration, comme c'est déjà le cas pour les crédas d'argent frais et de réduire d'autant le montent des économies exigées per la promesse d'une dispartion des déficits du budget d'ici à 1991. Le Trésor en a théoriquement les movens. Il dispose d'un portefeuille de créances estimé à quelque 245 miliards de dollars.

d'une part d'entre elles justifientils pour autant la perte des intérets remboursés par les emprun-teurs et qui tombent régulièrement dans l'escarcelle du gouvernement fédéral ? A Washington, les avis sont partagés. L'ancien directeur du budget, M. David Stockman, s'était fermement déclaré opposé à une telle fuite en avant, au printemps 1985. Pressé par les événements, son successeur, M. James Miller, paraît beaucoup olus séduit.

Il lui faut, il est vrai, faire feu de tout bois pour tenter de trouver l'équation magique permet-tant de limiter l'impasse budgé-taire sans augmenter les impôts

départements de l'agriculture, de l'éducation, du logement et de l'urbanisme ont été priés de faire leurs comptes et de voir ce qui était vendable.

Pourraient être ainsi mis à l'encan des préts au logement. aux petites entreprises, aux étudiants issus de familles dému-nies. La première année, le Tré-3 milhards de dottars seulement. mais nettement plus ensuite si le en effet trouver acheteur pour doivent par définition être attrayants. Or des mauvaises langues, au sein même de l'admi nistration Reagan, susurrant déjà que certains prets dont la cession est envisagée sont « si mauvais qu'on aurait de la chance d'en tirer 10 cents pour un doi-

ciles, le Trésor ne pouvant se départir des éléments les plus rentables de son portefeuille. Mais, au cas où cette opération bouche-trou prendrait forme, la Maison Blanche disposerait d'un argument politique auprès de ses détracteurs : en limitant les créances du Trésor, l'administration réduira automatiquement la poids des pouvoirs fédéraux sus l'activité économique de la nation. Un argument qui laisse plus d'un spécialiste songeur.

#### Discussions commerciales entre les Etats-Unis, le Japon le Canada et la CEE

merce à Coronado, près de San-Diego (Californie) avec leurs homologues européens et canadiens. les Japonais et les Américains sont parvenus à déblayer quelque peu le lourd dossier de leurs différends commerciaux. La visite à Washington du ministre nippon des affaires étrangères, M. Shintaro Abe, les 9 et 10 janvier, a permis de confirmer d'importants progrès dans deux sec-teurs particulièrement sensibles aux Etats-Unis les télécommunications et les produits pharmaceutiques. Tokyo a accepté onze demandes permettant d'accroître les ventes américaines de matériel de télécommunication sur un marché estimé à quelque 2 milliards de dollars par an. Un nouveau geste de bonne volonté en un domaine difficile, le bois: le Japon a accepté de diminuer ses droits à l'importation sur les contreplaqués. Mais ces progrès n'empêcheront pas Washington de reprendre l'offensive sur un autre sujet du contentieux, les textiles, et d'exiger de son encombrant partenaire commercial qu'il réduise ses exportations et surtout contrôle

mieux les cargaisons de textiles asiatiques transitant par le Japon. Une technique du grignotage américain qui ne va pas sans inquiéter les Canadiens et les Européens, qui craignent que leurs pays devien-nent des marchés de substitution des Japonais sans avoir les moyens de pression dont disposent les Etats-Unis pour faire fléchir Tokyo. Une préoccupation qui sera présente à tous les esprits, à Coronado, où, répondant à l'invitation de M. Clayton Yeutter, le représentant com-mercial du président Ronald Reagan, les ministres du Japon, du Canada, et le représentant de la Commission de la CEE feront le point des échanges commerciaux internationaux. Jusqu'au 18 janvier, il sera question du lancement d'un nouveau round de négociations au sein du GATT (1), mais aussi des déficits du commerce extérieur américain qui aggravent les pressions protectionnistes du Congrès. Sur un déficit global évalué à plus de 145 milliards de dollars en 1985, le Japon intervient pour quelque 45 milliards, les Canadiens pour environ 20 milliards, et la Communauté européenne des Dix pour 8 milliards. Sensibles à la capacité

Avant de se retrouver le 16 jan-vier au niveau des ministres du com-preuve, les partenaires de Washingpreuve, les partenaires de Washington ne sont pas pour autant prets à payer à n'importe quel prix la sauve-garde du libre-échangisme auquel ils sont tous attachés, officiellement

Accord général sur le commerce et les tarifs douaniers.

#### TRANSPORTS

#### M. Josselin propose un protocole d'accord aux syndicats de la navigation aérienne

A la suite de la réunion, le 10 jan-vier, entre les pouvoirs publics et les organisations syndicales représenta-tives de la navigation aérienne, M. Charles Josselin, secrétaire d'Etat aux transports, a exprimé
sa large adhésion » à la plupart
des propositions présentées par les
groupes de travail paritaires qui
avaient été mis en place.

Toutefois, en ce qui concerne la Toutesos, en ce qui concerne la question de l'intégration des primes dans le calcul de la retraite, le secrénaire d'Etat a indiqué que le gouvernement « n'estime pas possible, dans le contexte économique actuel, de satissaire cette revendication ».

« Si cette question est fortement po-

sée par votre profession, elle n'en concerne pas moins d'autres catégo-ries de fonctionnaires dont les conditions globales d'emploi et de rémunération sont souvent moins favorables. »

M. Josselin a indiqué cependant que de nouvelles fonctions de responsabilité seraient créées. Pour les titulaires de ces fonctions, qui représentent une part significative des effectifs concernés, « une améliora-tion très sensible du niveau indictaire permettra d'améliorer leur situation au moment de la retraite . M. Josselin a proposé aux syndicats de signer un protocole d'accord le 27 janvier.

#### LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR			UN MOIS			ı	DEUX MOIS				SIX MOIS			
	+ bes	+ heur	Re	p. +	Or q	έρ	Re	p. +	00 d	<b>бр.</b> −	R	sp. + 1	n d	éρ.	
SE-U	7,5896	7,5920	+	35	+	50	+	79	+	100	+	228	+	320	
Scan	5,4409		1_	57	_	38	( <b>-</b>	199	-	76	1-	306	_	210	
Yen (100)	3,7395		+	58	±	69	+	118	+	138	+	429	+	477	
DM	3,8663	3,6693	)+	112	+	125	1+	209	+	228	]+	633	+	688	
Floria	2,7245		+	73	+	83	1+	134	+	150	l+	405	+	<b>45</b> [	
F.B. (198)			l _	168	_	94	1-	291	-	173	1-	806	_	464	
F.S	3,6164			159		175	Į,	287	+	310	1+	840	+	908	
T (* 004)	4 4942		Ľ	323	Ĺ	275	Ľ	683	_	534	۱.	1567	_	1438	
£	10,9646		l –	495	_	361	۱-	696	_	623	1-	1965		1764	

#### TAUX DES EUROMONNAIES

SE-U 8 1/8 8 3/8 8 3/16 DM 4 1/2 4 3/4 4 9/16 Florin 5 1/2 5 3/4 5 11/16 F.B. (180) 9 1/2 10 1/2 9 7/8 F.S 2 3 3 7/8 L(160) 12 14 15 1/2 f 11 3/4 12 12 5/8 F. france 8 3/4 9 16 1/8	4 11/16 4 9/16 5 13/16 5 11/16 : 10 9 7/8 1 4 3 15/16 16 3/4 16 3/8 1 12 3/4 12 11/16 1		8 3/8 4 3/4 5 13/16 9 3/4 4 1/8 16 3/8 12 3/4 12 5/8
---	--	--	---

8 milliards. Sensibles à la capacité le résistance dont le président Rea-

#### Le président Reagan veut se doter | La Suède joue aussi la réduction des déficits budgétaires

De notre correspondant

Stockholm. - Pour la cinquième année consécutive, le déficit budgé-taire diminue en Suède. De 12,2 % du revenu national en 1982/1983 il passe de 5,2 % en 1986/1987.

Le projet de budget pour l'exer-cice 1986/1987 présente le 10 janvier par le gouvernement minoritaire social-démocrate prévoit des dépenses de 336 milliards de couronnes (autant de francs) et des re-cettes de 287 milliards. Un budget sans surprises, qui ne comprend au-cune nouvelle réforme et dont le second poste, après les affaires sociales, est le service de la dette avec 71 milliards de couronnes.

Le gouvernement est assez opti-miste et prévoit en 1986 une croissance de 1.6 %, une réduction du déficit de la balance des paiements qui était de l'ordre de 10 milliards de couronnes, soit 1 % du PNB, l'année dernière, ainsi qu'un ralentisse-ment de l'inflation de 5,5 % à environ 4 %. Le taux de chômage officiel restera inchangé : moins de 3 % de la main-d'œuvre active.

Les sociaux-démocrates estiment que la politique économique qu'ils ont menée depuis 1982, dans un contexte international favorable aux exportations, a donné des résultats positifs et entendent poursuivre leur stratégie de la - troisième voie - alliant rigueur dans la gestion des fi-nances publiques et relance de l'activité industrielle et de la croissance pour sortir de la crise. Plusieurs éco-nomistes des grandes banques notent toutesois que la Suède, compte tenu des graves déséquilibres dont elle souffrait, n'avait pas le choix, et que la gauche a baptisé - troisième voie » une politique qui implique en sait l'austérité et qui a bien des points communs avec l'austérité préconisée par l'opposition libérale et de droite. Celle-ci est d'ailleurs as-sez satisfaite du projet de budget 1986-1987 déposé au Parlement. De leur côté, les grands syndicats et les communistes soulignent que, cette année encore, les salariés feront les frais de la stabilisation, tandis que la Rourse de Stockholm connaît depuis la fin de l'automne un « boom » d'une ampleur jamais vue jusqu'ici.

#### 5,5 % d'inflation en 1985

Le plus dur dans ces critiques est sans doute le dirigeant de la centrale ouvrière LO, M. Stig Malm, qui dé-clare sèchement : - On ne peut pas continuer longtemps encore dans cette voie sans risquer une crise de confiance. Aux élections de 1988, doivent savoir qu'ils ont un parti pour qui voter et qui défend les va-leurs de la gauche! • La remarque est cinglante quand on pense que le parti de M. Palme a obtenu près de 45 % des voix aux dernières législa-tives. Accusé d'abandonner la politique de redistribution typiquement social-démocrate et d'accepter l'accentuation des écarts de revenus, le ministre des finances, M. Kjell-Olof Feldt, répond inlassablement : « Attaquons d'abord la racine du mal : l'inflation. Avec la préservation de l'emploi, c'est le principal objectif du gouvernement.

La - troisième voie » n'a pas permis en effet de venir à bout de la spirale des prix et des salaires. L'inflation a toujours été supérieure aux prévisions : 5,5 % en 1985, contre les 4 % annoncés en début d'année. Les salaires ont augmenté de 7% en moyenne contre les 5% souhaités. A terme, la compétitivité des entreprises est compromise. Elle s'est déjà dégradée depuis 1984, deux ans sculement après les dévaluations choes de la couronne.

Afin de stabiliser l'économie, les sociaux-démocrates veulent, en allégeant l'imposition des particuliers en 1986, 1987 et 1988, amener les partenaires sociaux à signer des conventions collectives modérées couvrant si possible une période de trois ans. La question sera discutée la semaine prochaine par le gouvernement, les syndicats et le patronat.

Les organisations du secteur privé ne sont pas a priori hostiles à un accord de ce genre - · tout dépend de son contenu - -, mais le syndicat des fonctionnaires, TCO-S, ne veut pas en entendre parlet et déclare : • Notre raison d'être est de défendre les intérêts de nos membres et non ceux de l'Etat. La situation économique se prète à une substantielle majoration des salcires. Les pour-parlers promettent d'être ardus. D'autant plus que le gouvernement a clairement fait savoir que le reliquat des accords paritaires de 1985 entrainait une bausse automatique des salaires de 5,5 % en 1986 - - un taux déjà excessif ». Le succès de la troisième voie - dépendra sans doute du résultat des négociations

sur les rémunérations. Pour rééquilibrer petit à petit les comptes publics, le gouvernement écarte l'idée d'une augmentation de la pression fiscale totale qui repré-sente déjà 51,6 % du produit national brut. Il va. en 1986 et en 1987. réduire les subventions de l'État (\$2laires des enseignants, soins dentaires scolaires, transports collec-tifs) aux conseils généraux et aux communes. Celles-ci protestent, mais les statistiques montrent que leurs finances sont généralement très saines, au point que certaines ont créé des organismes locaux chargés de rentabiliser leurs - réserves » en prétant de l'argent à l'Etat à un taux non préférentiel. Une réduction des subventions au logement est également prévue. Ces mesures d'austérité ne devraient pas avoir d'incidence sur l'emploi. Le taux de chômage officiel sera de l'ordre de 3 % en 1986.

ALAIN DEBOVE.

#### **BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE**

Principaux postes sujets à veriation

ļ	(en milions de trancs)		
1	ACTIF	Au 2 permer	i Í
ļ	1) OR at CRÉANCES SUR		1
	L'ETRANGER	383 793	1
	dont:		ΙÍ
	Ør	210 166	
	Disponibilités à vue à		1
	l'étranger	87 570	! <b>!</b>
	ECU	68 789	11
	Avances au Fonds de sta-		11
	bilisation des changes	17 267	╎┖
	2) CRÉANCES SUR LE TRÉ-	_	i –
	SOR	30 566	ے ا
	dont:		11
	Concours au Trésor		!
	public	23 \$80	1 1
	3) CREANCES PROVENANT		1
	D'OPÉRATIONS DE		
	REFUNANCEMENT	229 078	11
	l 4		

33 861 DE RÉSERVE A RECE-VOIR DU FECOM ..... 63 184 9 466 716 089 PASSE I BILLETS EN CIRCULA-211 287

EXTÉRIEURS ..... COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC ..... 47 028 QUES ET FENANCIERS .. 120 200 Comptes courants des à la constitution de 5) ECU A LIVRER AU

FECOM ..... RÉSERVE DE RÉÉVALUA-TION DES AVOIRS PUBLICS EN OR . . . 7) CAPITAL ET FONDS DE RÉSERVE .... 8) DIVERS .....

> La situation hebdomadaire, arrêtée au 2 janvier 1986, est affectée : I. - Par un swap ECU contre devises effectué à la demande du FECOM. Cette opération se traduit, aux cours en vigueur au 31 décem-bre 1985, par une augmentation de 3 336 millions de francs du poste ECU.

12 468 718 089

II. - Par la réévaluation, au 31 décembre 1985, de l'or, des de-vises, des ECU et des droits de ti-1) Les avoirs en or ont été comp-tabilisés au prix de 82 583 F le kilo-

gramme d'or fin. Ce prix se compare à celui de 96 809 F le kilogramme d'or fin, retenu à la fin juin 1985;

La moins-value dégagée, augmen-tée de celle des avoirs en or du Fonds se stabilisation des changes (22 millions), s'est élevée à

36 226 millions de francs;
2) Les devises ont été comptabilisées sur la base des cours cotés sur le marché des changes de Paris, le 27 décembre 1985 (soit pour le dol-lar: 7,625 F et pour le deutsche-mark: 3,069 F, contre respective-ment 9,33 F et 3,0462 F au 26 juin 1985). Il en résulte une diministion de 3 382 millions de francs du poste Disponibilités à vue à l'étranger » ; Le poste « Or et autres actifs de réserve à recevoir du FECOM » a été minoré de 11 429 millions de

4) Les postes « ECU », à l'actif, et « ECU à livrer au FECOM », au passif, ont été réévalués sur la base du cours en francs de l'ECU au 27 décembre 1985, soit un ECU = 6,70477 F contre 6,84572 F le 26 juin 1985;

5) Les avoirs en droits de tirage spéciaux, le concours au Fonds monétaire international, de même qu'au passif, la contrepartie des allocations de droits de tirage spéciaux, ont été comptabilisés en fonction de la valeur en francs, le 31 décembre 1985, du droit de tirage spécial, soit 8,30515 F contre 9,30713 F le 26 juin 1985;

 6) Le compte « Réserve de réévaluation des avoirs publics en or » a été débité de 45 282 millions de francs en contrepartie des écritures relatives aux réserves en or (36 226 millions de francs) et à la fraction of des actifs en ECU (9 056 millions de francs).

#### AVIS D'APPEL D'OFFRE

(Publicite)

Société production mousse polyuréthane recherche pour ses unités installées au Congo:

1000 tonnes POLYOL 500 tonnes TDI 80/20 100 tonnes FREON en futs de 200 litres

Réglement par crédit documentaire irrévocable et confirmé à 180 jours, date de connaissement. 6 livraisons par an.

G.P.O.M. - SAVCONGO 59, avenue Marceau - 75116 PARIS Tél.: 47-20-06-33 - Télex: 612117 F

— (Publicité) —

#### RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

PRÉFECTURE DU HAUT-RHIN 7, rue Bruat, 68020 COLMAR - Tél. : 89-23-99-51

DIRECTION DE LA RÉGLEMENTATION BURFALL DE L'URRANISME DIRECTION DES AFFAIRES DÉCENTRALISÉES

#### **AVIS D'OUVERTURE D'ENQUÊTE**

Le préfet, commissaire de la République du département du Haut-Rhin

Par decision ministérielle du 10 décembre 1985, les travaux d'aménagement du centre de dédouurement poids lourds de Saint-Louis dans le coûre des travaux de construction de l'autoroute A 35, section Bartenheim/frontière Suisse, ont été pris en considération.

A cet effet, une enquête en vue de recueillir les observations des intéressés, prescrite par arrêté préfectoral nº 81098 du 30 décembre 1935, sera ouverte dans la commune de Saint-Louis, du 3 février 1936 au 5 mars 1986 inclus, pendant les heures d'ouverture des

Est désigné, en qualité de commissaire-enquêteur, M. Daniel Prunier, expert judiciaire, demeurant 2, rue Wilson à Mulhouse, qui siègera à la mairie de Saint-Louis les 3, 4 et 5 mars 1986 de 17 heures à 18 heures pour recevoir les observations du public. C'est à la mairie de Saint-Louis que pourront être adressées les

Les confusions du commissaire-enquêteur seront ultérieurement déposées à la préfecture du Haut-Rhin, à la sous-préfecture de Mul-house et à la mairie de Saint-Louis.

(Publicité) -

#### RÉPUBLIQUE ARABE SYRIENNE

THE GENERAL COMPANY FOR EXECUTING INDUSTRIAL PROJECTS PROJET D'ÉQUIPEMENT EN EAU DE DAMAS STATIONS DE POMPAGE

Date 22/12/1985

### **AVIS**

Préqualification des fournisseurs de matériel

rrequanteation des formasseurs de materier pour stations de pompage.

The General Company for Executing Industrial Projects, G.C.E.I.P., en sa qualité de contractant principal pour les stations de pompage du projet d'équipement en eau de la ville de Damas, invite par le présent avis les sociétés ayant une expérience internationale à soumettre leurs offres à préqualification pour la fourniture, le contrôle de l'installation et la mise en service d'un équipement d'une station de

pompage comprenant :

- Unités de pompage électriques,

Unites de pompage electriques,
 Tuyauteries et valves,
 Centres de contrôle des moteurs,
 Groupes générateurs de cablage et de réserve.
 Les questionnaires de préqualification doivent être envoyés par courrier avion, ou remis en mains propres aux représentants officiels des sociétés désireuses de soumettre une offre par écrit ou par télex,

avant le 31 janvier 1986 à : The General Company for Executing Industrial Projects. Mazza-Jabal Old Airport Street P.o. box 2493 - Damascus - Syrie. Télex nº 411734 Indpro Sy.

Les formulaires et annexes dûment remplis devront parvenir à l'adresse ci-dessus avant le 31-03-1986. Un appel d'offres devrait être publié vers la mi-86 et la livraison en 1987.

La part en devises étrangères du projet sera sinancée par un prêt de l'Arab Fund for Economic and Social Development, au bénésice du propriétaire : Etablissement Public des Eaux de Figeh. Après avoir étudié les différentes propositions, le G.C.E.I.P. éta-blira une liste brève des sociétés qui seront invitées à coter.

Pour le Directeur Général

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

SICAV du Credit Lyonnais:. , une epargne à vos mesures. OBLILION ociété (Transtissem à Capital Variable

Assemblée Générale Ordinaire du 23 décembre 1985 L'Assemblée Générale Ordinaire de la Société s'est réunie le 23 décembre 1985 sous la présidence de Monsieur THIOLON. Elle a approuvé les comptes de l'exercice 1984/1985.

l'exercice (1904 (1905).

Revenus distribuables : F 30 846 934,56

Revenus global par action : F 146,90 compose d'un dividende net de F 138,67 et d'un impôt dejà payé au Trésor (crédit d'impôt) de F 8,23.

Mise en paiement à partir du 27 décembre 1985 au titre du coupon no 1.

Réinvestissement sans frais du dividende jusqu'au 27 mars inclus. L'Assemblée a ratifié la décision du Conseil d'Administration du 11 janvier 1985 de transfèrer le siège social de la Société, 168 rue de Rivoli - 75001 PARIS.

CREDIT LYONNAIS

This annoncement appears as a matter of record only

December 1985



### Crédit National

LUF 2.500.000.000

Long Term Loan divided into LUF 1.000.000.000 Fixed Rate Tranche LUF 1.500.000.000 Floating Rate Tranche

unconditionally guaranteed by

The Republic of France

Lead-Manager

Banque Internationale à Luxembourg S.A.

Provided by

Banque Internationale à Luxembourg S.A. Banque Nationale de Paris (Luxembourg) S.A. Banque Paribas (Luxembourg) S.A.

Agent



Banque Internationale à Luxembourg S.A.

POUR UNE FRANCE QUI GAGNE.

Janvier 1986

deux formules

9,70%

Bons échangeables et négociables

Remboursable: 13 décembre 1997 Remboursable: 30 décembre 1996

Taux actuariel:

10,20% Taux actuariel :

1933 F

Prix d'émission:

1933 F Prix d'émission :

Echangeables dans certaines conditions contre des obligations. à taux révisable annuellement

- Paiement annuel des intérêts.
- Remboursement au pair, coupure : 2000 F
- Titres et bons d'échanges cotés en bourse.
- Abattement fiscal de 5000 F.

Souscrivez dans les établissements bancaires et financiers auprès des comptables du trésor et des P.T.T., ou à vos guichets habituels.

### ☐ legrand

ACOMPTE SUR DIVIDENDE

Réuni à Limoges le 7 janvier 1986, le conseil d'administration a décidé de verser, au titre de l'exercice 1985, un acompte sur dividende fixé comme suit;

— actions ordinaires : 31,25 F net par action (avoir fiscal 15,625 F);

— actions privilépiées : 50 00 F net

action (avoir fiscal 15,625 F);

— actions privilégiées: 50,00 F net
pur action (avoir fiscal 25,00 F).

Cet acompte, représenté par le coupon nº 28 pour les actions ordinaires et
par le coupon nº 5 pour les actions privilégiées, sera mis en paiement à compte
du 31 janvier 1986.

L'exercice 1985 anra été caractérisé,
en France, par un niveau d'activité

en France, par un niveau d'activité contrasté avec un deuxième semestre en

contraste avec un tenxiente semestre en nette progression sur le premier. An total – observation faite que le dernier trimestre de 1984 avait enregis-tré une forte progression des ventes – l'augmentation du chiffre d'affaires consolidé est estimé à 30 % sur l'ensemble de l'exercice, soit, à structure com-parable, une croissance de près de 12 %.



CARTES DE VISITE, INVITATIONS la distinction

d'une gravure traditionnelle

Pour enrichir vos séances de formation VIDEOS avec texte d'accompagnement

Atelier: 47, Passage des Panoramas PARIS 2° Tél. 42.36,94.48-45.08.86.45

ENTREPRISE, INNOVATION,
ADAPTABILITÉ.
 JEUNES, EMPLOI.
 CRISES ÉCONOMIQUES.
 FAITS DE SOCIÉTÉ ACTUELS.

r tous remeign., catal., visionnem. POLYNOME, ell. 16 (1) 42-21-47-67 27, rue du Pout-Neuf. 75001 PARIS

### **m**BANQUE MONOD

#### MONOD-FRANÇAISE DE BANQUE SIMPLIFIE SON NOM POUR DEVENIR **BANQUE MONOD**

La Banque MONOD, établissement centenante appartenant au groupe SUEZ, développe ses relations avec plusieurs catégories de clientèle dans les spécialités qui sont les siennes.

1º En adaptant ses services aux exigences d'une réglementation souvent cumplexe. elle a conquis, depuis dix ans, une réputation appréciée auprès de plusieurs grands secteurs d'activité :

- Les conseils juridiques, les administrateurs de biens et les agents immobiliers, les administrateurs judiciaires, les avocats (département des professions

Les commissaires-priseurs (Agence Drouot),
Les promoteurs et les marchands de biens (département immobilier),
Les restaurateurs et les hôteliers (Agence Massif Central).
Elle offre, de longue date, à une clientèle spécialise d'entreprises industrielles et commerciales de teille moyenne, des conseils et des relations spécialisées, des services de qualité (opérations avec l'étranger), une gestion dynamique (trésorarie), une rapidité d'intervention (crédits), des solutions de péremnité et de développement (transmission, rapprochement).

Elle continue d'avence une constitue de de des la continue d'avence une constitue de de l'avence une constitue de la continue d'avence une constitue de la continue de la continue d'avence une constitue de la continue d'avence une constitue de la continue de la continue d'avence une constitue de la continue de la continue d'avence une constitue de la continue de la con

Elle continue d'exercer une compétence reconnue depuis son origine dans gestion de patrimoine, où elle allie tradition et sécurité, diversité et innovation. 117, boulevard Hamsmann, 75008 PARIS - Tél. 45-63-85-88. 55, avenue Hoche, 75008 PARIS - Tél. 47-66-02-52.



#### **GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE** SOGEBAIL.

Ainsi qu'il en a été décidé au cours du conseil d'administration qui s'est réuni le 25 septembre 1985 sous la présidence de M. Jean-Paul Delacour, SOGEBAIL a procédé en octobre 1985 à une augmentation de son capital pour un montant de 75 MF (soit avec la prime d'émission 83 à MF). Pémission 83,3 MP).

Les actions émises qui constituent la catégorie AJ out contribué à financer une partie des engagements nouveaux de SOGEBAIL qui, pour l'année 1985, ont atteint 760 MF en crédit-bail exclusivement, contre 509 MF l'année précédente (soit près de 50 % de plus qu'en 1984).

SOGEMI, autre SICOMI à vocation générale du groupe de la SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, a réalisé de son côté une

production de ZAU MF, dom 45 MF de location simple.

Si l'on y ajoute les procédures plus spécialisées consenties en faveur notamment de l'hôtellerie par SICOTEL et des PME par SOGEFIM, la production totale des différentes sociétés de créditbail du groupe SOCIETÉ GÉNÉRAL P a atteint en 1985: 1245 MF.

Ces chiffres traduisent l'importance des programmes immobiliers réalisés ou décidés en 1985 par les entreprises industrielles ou commerciales et la part croissante des financements correspondants couverte en crédit-bail immobi-lier. En dépit de l'existence de nom-breuses SICOMI nouvelles et d'un marché très concurrentiel, SOGERAIL et le groupe SOCIÉTÉ GÉNÉRALE ont pu maintenir leur position.

### una gamma da CICAU

Information trimestrielle

	une ga		de SIC/	
INDO	adapt	ées à v	os bes	oins i
INDOSUEZ VALEURS  actions et obligations France pr	Millions	<b>-</b> '		
actions et obligations France et étanne	de Francs	France	<del></del>	<del>,</del> -;
France or étranger	1 412	595.35	1.12 20V	+ 90,94%
		330,00	T 10,30 %	מ מיים די
Of the Supple				<del> </del> !
CLAUS - SACTOUS	1 444	695,43	+15,54%	+ 131,66%
WILL SEI FOR	<del></del>			
(France) actions françaises	1 990	541,32	+40.66%	+124,37%
GESTION RENDEMENT		071,02		1
obligations françaises	,	4		
et etrangeres	1 434	452,76	+ <b>3,84</b> %	+ 57,98%
SÉCURITÉ MOBILIÈRE		•	<del></del>	
BIDDISTES assistant as a second	1 13 <del>4</del>	364,52	+12,31%	+ 62,33%
/agrantites per 1 - 1 - 1				<u> </u>
MULTIOBLIGATIONS HOLLTOBLIGATIONS	. 293	392,36	+ 670%	+ 77,50%
Opposite The Opposite	1		. 4,15%	77,00/6
210				
SILM SECTEM	863	607,09	+29,18%	+ 91,13%
actions et obligations du secteur actions et obligations du étranger immobilier France et étranger				
action this fire	1 193	476,02	+26,99%	+ 121,11%
TO STATE OF THE PARTY OF THE PA	<del> </del>		· ·	
ordions at other France H OCH	1 220	995,91	- 2.01%	+143,68%
HIN. OF THE PARTY	<del>   </del>			-
actions land	763	204 40	4 555	70 -00
METROLE SESTION	183	384,12	- 4,2U%	+ 73,10%
MANUE STATES		(création no	vembre 84)	
MEN STATE TON	156			<u> </u>
A SE STATE	<del>                                     </del>	<u> </u>	4	
Marting Barrens	AND THE AND	ST. LE BERRY	THE STATE OF	
	S. A HE N	21. (Quingly)	3) 64 4	37
/ / /	AND Y	State Billing	1 8 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	<b>7</b>
	/d5	d. 19.		•
	/ ************************************	109,73	AND STATE	منز



Direction des Particuliers: 96, bd Haussmann 75008 Paris. Tel.: 45.61.29.61

HIR DE LA CORM

. *چېود د پو*مې داي و پومېد a james miles miles.

· 432/4

••• LE MONDE - Mardi 14 janvier 1986 - Page 43

Information trimesis ame de SICAV à vos besoin

**505,35** +13,30% + 5 **15.54**5 ÷15.545 ÷155

807,09 -29,185 + 51,F #15.02 -28.99 -171,1°

MARCHÉS FINANCIERS

**AU BALO** Le numéro du 13 janvier publie, notam-ment, les insertions mivantes ;

CAECL - Régions de France. - Émission d'obligations de 5 000 F portant imérêt de 10,60 % d'une durée de dix ans. Le prix d'émission est fixé en fonction de l'évolution des taux d'intérêt sur le marché financier. Ancua plafond n'a été fixé au moutant de cette émission. Compagnie financière de crédit indus-triet et commercial, - Émission de

4 202 666 certificats d'investissement D de 100 F représentatifs des droits pécuniaires de l'action « D ». A la mise de cette opération, le capital est porté de 1 329 733 400 F à 1 750 000 000 F.

Caisse centrale de crédit coopératif. ~ 150 millions divisés, 150 000 titres de 1 000 F émis au pair et béaéliciant d'un tanx d'intérêt composé d'une partie fixée et d'use partie variable (TMO).

Sodera - Augmentation du capital de 74 876 009 F à 93 595 000 F par émission à 145 F de 187 190 actions de 100 F, jonissance le janvier 1986 (une pour quatre). SA de la Boutavelle. - Trois cents actions de 30 000 F à souscrire devant représenter le capital de cette société en formation.

East Rand Proprietury Mines Limited.

- Emission à 8,50 ZAR de 5 544 000 actions de 1 ZAR, jouissance dès leur émission, devant porter le capital de .5 544 000 ZAR à 11 088 000 ZAR (une

Salpem Spa. — Répartition de 25 000 000 actions de 1 000 lires par incorporation de réserves (une pour six) et émission à 2 000 lires de 50 000 000 actions d'épargne de 1 000 lires, jouissance la janvier 1986 (une pour trois). A la saite de ces deux opérations le capital se trouve porté de 150 à 225 milliards de lires.

Drouge Assurances. — Inscription à la cote du second marché de la Bourse de Paris des 10 097 870 actions composant le capital social.

Allied Signal Inc. — Cotation éventuelle à la Bourse de Paris des 173 755 816 actions ordinaires composant le capital et des 25 537 477 actions à émettre.

LES INDICES HEBDOMADAIRES **DE LA BOURSE DE PARIS** INSTITUT MATIONAL DE LA STATISTICLIE.

ET DES ETUDES ECOMOMIQUES Indices plaireux de base 100 : 31 décembre 1985 3 jean. 10 jean. 
 Valuers franç à revous variable
 102.8
 102.9

 Valuers industrielles
 102.8
 102.8

 Valuers étragéres
 102.1
 102.8

 Pégnése Étragée
 100.8
 104.8

 Chimin Étragée
 100.8
 104.8
 Assurances 1901.9 103,6 Score 99,8 90,9 101.3 Innestinament et portafeille 104,5 104,8

Base 100:37 dicastire 1985
Valours frauguless & revenus fits
Expresses Greens at authorities
Expresses paramits at authorities
Statistics Base 100 es 1949 : nes à revenu vertable . . Base 100 to 1972 : Voleurs françaises à ravaou variable ... Valeurs étrangères

Base 100 : 31 décembre 1980 lodice des valeurs françaises à revens fize
Express d'Eist
Express garants et periodés
Sociétés COMPAGNE DES ASERTS DE CHANGE 

BOURSES REGIONALES Base 100: 31 décembre 1981 

#### **AUTOUR DE LA CORBEILLE**

BAYER: UNE OPÉRATION FINAN-CIÈRE HISTORIQUE. — Le groupe chimique Bayer va procéder à une augmen-tation nominale de son capital de 230 mil-ijons de deutschemarks par l'émission d'actions nouvelles de 50 DM an prix de 240 DM. Cette opération dégagera un pro-duit net d'environ 1,1 miliard de deutsche-marks (3,38 miliards de francs) et permet-tra de renforcer les fonds propres de la société. Selon des spécialistes financiers, il s'agit il de l'an des plus importants apports en ausnéraire de l'histoire de la RFA. Les actuels actionnaires pourront sous-Les actuels actionnaires pourront sous crire dans la proportion d'ane action non-velle pour quatozze détenues. L'emission aura lieu du 24 janvier au 7 février 1986. Les titulaires d'obligations convertibles en

action de Bayer AG, Bayer International Finance NV et de Bayer Capital Corpora-tion NV auront le même dron de souscrip-

LA BANQUE DE COLOMBIE EST NATIONALISÉE. — Le gouvernement de Bogots a nationalisé, samedi 11 janvier, la Banque de Colombie et trois de ses filiales. L'endettement total de l'établissement s'élève à 60 milliards de pesos (20 milliards de francs). Le plan de nationalisation prévoit un apropet en capiral de 26 4 millions de

de francs). Le plan de nationalisation prévoit un apport en capital de 26,4 millions de pesos dans les prochains jours.

DE BEERS: FORTE AUGMENTA-TION DES VENTES AU SECOND SEMESTRE 1985. – La CSO (Central Selling Organization), organisme de ventes du groupe diamantaire, a emregistré une forte augmentation de ses ventes pour le second semestre de 1985. Celles-ci atteignent 986 millions de dollars. La progression est de 17% par rapport au premier aemestre, mais surtout de 47% par rapport à la période correspondante de 1984. Pour l'exercice entier, le chiffre d'affaires de la CSO s'élève à 1823 millions de dollars (+ 13%).

BOU	RS	E	DE PA	R	S	Con	pt	an	t		<u> 10</u>	JAN	VII	ER
VALEURS	du nom.	% du Coupte	VALEURS	Courts préc.	Dermier count	VALEURS	Cours prés	Demier costs	VALEURS	Coors pric.	Detpier cours	VALEURS	Cours préc.	Denier coass
3%		0 838 4 712	Forget Straebourg Former	326 1085	336 1100	Ufeer S.M.D.	440 795	440 795	Honeywell Inc.	550 720	523	Cap Garrieri Sogeti C.D.M.E	1390 740	1392 740
3 Samort, 45-54	J	1340	Founarile	1000 98	9790	United	195 148 80		I. C. ledustres	305	303	C. Envir. Beez	288	299
Emp. 8,80 % 77	7792		France LA.R.D.	410	481 504		2189	2102	LH.C. Catand N.V	60 50	80	C. Occad. Forespiles .	132 50	132 50
Emp. 8,80 % 77	121 60	5 618	France (La)	4882	5080	Uz. lenza. France	448	448	ic lie Chen	230 616		Dates	234	::::
9,80 % 78/93	98 30	4913	From Paul Renard	582		(Un. Incl. Crédit	1000	1000	Johannechurg Kuboti	11 50	"ii eo	Desphin O.T.A	1630	1520 870
8,80 % 78/88 10,80 % 79/94	39 55	0 723	GAN	10000	9600	Usingr	B 50		Lescoia	250	248	Devile	875 816	260
10,80 % /9/94	100 60	3 817 8 059	Gauraont	767	770	U.T.A	1348	1320	Macratinana	980	350	Editions Belfond	132	128.30
13,23 % 80/87	108	3 289	General State	1990 464	1980	Viet	427	415	Mediand Bank Plc	25 20	65 50	Elect S. Desende	540	820
13.80 % 81/89	10871	12.649	Gár, Arte, Hold.	148 80		Virte:	144 435	150 440	Minural Residuet	100 207	85.50	Expand	274	275
16.75 % 81/87	109 78	5 645	Géralet	349		Brace du Martie	144	132.50c		, Z	29	Ripecti	530	530
18.20 % 82/90	11831	16 111	Gr. Fin. Constr.	384	326	2011 M - 101 C	144	1 134 300	Pakhoed Holding	250	245	Guy Degranne	840	840
16 % juin B2	118 75	9 468	Gds Moul. Pags	400	400	Î Étran	aère:	1	Pfor loc	399	397	Loca investigament	317 515	317 515
EDF. 7,8 % 61 EDF. 14,5 % 80-82	148 50	14 905	Groupe Victoire	3200	3190	]	-3		Proctor Gamble	501 35 20	500 35 20	Michigan	250 10	
		\$ 116	G. Transp. Incl	209	206	AEG	955	1	Relieco	208 90	204	MALE	450	450
Cit. France 3 %	175 100 60	0.298	H.G.P	21310		Alan	418	410	Robect	235 90	240	Mavele-Delmas	509	<b>520</b>
CNS Squee janv. 52 . CNS Pariber	104 4D	0.295	Hydroc. St-Dates Insmindo S.A.	108	110	Alcen Alum	210	229	Roderaco	369	35950	Om. Gest. Fc	319	310
CHO PERSON	104 40	0 295	Instance S.A.	431 280	433 291	Algemene Bank	1730	1675	Shell fo. (port.)	71	-111	Prest Batala	322	322
CR6 SUR2	100.58	0 295	immorest	480	480	Alled Corp.	355 528	380 510	S.K.F. Akseholeg Specify Rand	327 400	310 400	Petrofigaz	1120	1080
CRH 10.90% die 85			Immobinous	740		Am. Parcine	370	372	Start Cy of Can.	121	127	Razel	759 830	759 830
			Immob. Marreille	6290	6040	Arted	392		Stationage	56	61	SCEPH	200	200
			tramefica	461	458	Astoniema Mines	113 20	114	Sweedists Martinists	215	••	Seena Motte	625	650
VALEURS	Cours	Demier	tovest. (Sté Cent.)	1430	1562	Box Pop Espanol	137	140	Termico	290 43 50	****	SEP	781	782
	préc.	COURS	Jacquer	210		Banque Mosgae Banque Ottoques	504 870	500	Thressen c. 1000	525	550	SEPR	1060	1060
l			Laficto-Bol	439 87	439 87	B. Réol. Internet.	30380	30500	Toray inches, inc	18 80	18.80	Solitor	248 1287	243 1260
Actions au	ı comp	rtant	La Brosse-Guport	388 50	390	Br. Lambert	361	365	Vieille Mossagne Wassen-Lits	996 640	951 620	Valeurs de France		
			Lifa Bonnieres	614	801	Canadiso Pacific	99 80	97 40	Wast Rand	24.50		1		
Aciers Paugeot		151 30	Located frameb	739	735	Commerzbeck	1170 327 50	1130 311 20	1			Hors	-cote	1
AGF, (St Came)	6250	5820	Loca-Espanson	330	323	De Baars (port.)	32 60	31140	SECOND	64 A D	ruć	AGP.SA	1465	1470
Ammo	17 20 249 90	27 d	Locationnoides	428	411	Dow Characal	316	310 50	SECOND	MINU	GIE	Cochery	65 10	1010
Applic, Hydraul	475	470	Locatel	310 165	307 160	Dreedner Bank	1473	1450	Paramete R.D	2853	2967	Commercial	505	510
Arbel	93 60	98 30	Langer	1600	1801	Gán, Belgque	322 725	320	Alam Mamoukan	489 825	497	Escaul Manage	935	943
Artois	1850	1805	Machines Bull	58	58.30	Gevaed	120	713 180	BAFIP	738	833 720	Hydro-Energie		128 50
Aston	251	241	Magesins Unonz	190	190	Goodwar	238	100	Rollori Technologies	432	432	Romento N.V.	128 50 155	128 50
Avenir Publicité	1070	1070	Magnant S.A	124	129	Grace and Co	368	394	Calberton	350	350	Liferat	332	199
Base C. Monaco Baseus Navarla Gur	986	590	Hentsmet Part	248	249	Gulf Oil Caracta	118 50		Cardi	1350	1257	Union Brasseries	150	

FALLOND	préc.	COUTS	Jacquer	210	208 70	Banque Morgan	504	500	Thyseen c. 1 000	525	550	SEPR	1060	1060
<b>.</b> .			Lafone Bel	439 87	1 439 87	Barrara Ottomane B. Régi. Internat	870 30380	30500	Toray indust, inc	18 80	18.80	Sorac	248 1287	243   1260
Actions at	1 com	rtant	La Brosse-Duport	388 50		Br. Lambert	361	365	Vieille Montagte Wagone-Lits	986 540	951 620	Valeurs de France		290 50
I			Life Bonnères	614	601	Carecton Pacific	99 80	97 40	West Rend	17450		1	-	-
Aciers Paugeot		151 30	Located framot	739	735	Commerciantk	1170 327 50	1130   311 20	1		• • • • •	Hor	s-cote	1
AGF, (St Cant.)	6250 1720	5820   27 d	Loca-Espanson	330	329	(De Baers (port.)	32.60	31120	SECOND	MAG	CHÉ	AGP.SA	. 1465	, 1470
Ammp	249 90		Locafinancière	428	411	Dow Charrical	316	310 50	SECOND	I TATALLE	OIL	Cochery	ES 10	
Accirc Hydraul	475	470	Locatel	310 165	1 307 160	Dreedner Bank	1473	1450	Paramete R.D	2853	2967	Conses	505	510
Arbel	S3 60	98 30	Lower	1800	1801	Gén, Belgique Génsez	322 728	320 713	Alam Manoukan	489 825	497 833	15 constitues	935	943
Article	1850	1605	Machines Bull	58	58 30	Gino	187	160	BAFP	738	720	Hydro-Energie Romato N.V.	262 128.50	128 50
Astory	251	241	Magasins Unionz	190	190	Goodyear	238	l	Bolloré Teconologies		432	SPR		185
Avenir Publicité Base C. Monaco	1070 890	1070	Magnant S.A	124	129	(Grace and Co	368	394	Catherina	350	350	Utines	1 332	
Banque Hypoth. Sur.	384	384	Montames Part	248 90	24S 90	Gulf Oil Carecta	118 50	115	Cardé	T350	1257	Union Branenies	150	
B.G.i	425	430	M. H	370	370	[								-
Blanzy-Ouest	619	499	Mors	180	204 50d	<del></del>	12			14 .			7	
B.N.P. Intercontin	169	170	Navel Worms	126	125	VALEURS	fraction	Rechart	VALEUR\$	Emission Francisco	Rechet	VALEURS	Emission Frais Inc.	Rechet
Bénédicane	3821	3801 456	Hevig. (Nat, de)	102	102		TOTAL HEAL		<u></u>	I Les err	1 100	<u></u>	(100 to 100 to 1	
Casi	490 602	510	Nicolas	448 310	435 322 40	i								
Cambodge	348		OPB Parities	160	163	l			SICAV	10	1			
CAME	191	183 40 p	Origoy-Degenoes	270	260	}					_			
Campenon Barn	229	235	Palas Nomento	585		AAA	590 64	576 23	France	316 03	30170	Рамиторе	] 710 <b>69</b>	676 46
Carbone-Lorraine	385	375 10	Parus França	325	312 o	Actors France	362 96	346 50	Fructicaçã	259 18		Paritos Estrono	14074 76	
Cover Requelet		1400	Pario Orkinos	258	236.20	Action-Investors	302 80	299 07	Fructidar	222.50	229 15	Parbas Sesson	555-80	530 41
C.E.G.Frig	527 80 30	548 77 60	Part. Fig. Gest. Inc	1300	1300	Actions affectives		486 08	Focalence			Parmane Valor	105936	
Centers Blanzy		1338	Pethé-Cnéme	262 255	251 252	Assisanti	556 65 4 10 65	531 41 202 F4	Franzon Franti-Pramière		72549 10	Patriocita Retains	1445 98 255 12	
Contrast (Ny)	135	140	Piles Wonder	1028	1070	AGF.ECU	410 66 1069 73	392 D4 1053 92	Gestiion	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	11522 64 58823 08	Physic Placteriness Pages breaking.	E2840	
Cerahati	50	56 30	Poer Houseck	710	700	AGF. regions	401 65	383 44	Gestion Associations	126 61	1	Placement on turns	63634.84	
CF.C	377 80	393	P.L.M	188 60	183	A.G.F. Obligations	103243	1027 29	Gestion Mobiline	617 66		Placement J	50696 63	
CFS		600	Porcher	210	212	Actions		521 60	Gest_Recdement	479 48		P.M.E. St-Honoré	333 79	318 65
C.G.V	316 80 422	310 422	Providence S.A	766	::::	Abd	218 36	208.48	Gest. Sal. Franca	\$82	565 61	Pris/Associates	21372 58	
Chambourcy (M.)		1	Publicis	1820 360	1785	ALTO	196 39	1874	Haustrann Associat.	B0546 67		Province investiga		363 06 154 68
Champes (Ny)	130	130	Reft Sout R	385	156 395	Améngus Gestion Argenestas	402.50 317.55	384 25 303 53	Housemann court forms (formsmann-Exercise	5975937 1165	9975937 1165	Restroit	5570 97	
C.L. Maritime	550	550	Ribbon-Poul. (c. inv.)	380	37B	Attacic		2451502	Haustram Observer	5757039		Reversi Verz		
Citram (B)	180	180	Regile-Zan,	160		Avecia	1124 37		Haustmann Chigation .	1406 11		St-liptori Assoc	12723 70	
Clause	850	835	Rocheforraise S.A	249 50	245	BOURSH INVESTIGAL	391 80	373 84	Horsza	1030 77		St-Honori bio-sirrent.	556 42	
Cotradal (Ly)		650 o	Rochette-Cerps	40 30	40	Brad Associations	2505 79	2496 30	LMSL	\$03.65		St Honori Pacifique	395 21	377 29
Cogiti		397	Rosario (Fin.)	249	246	Capital Plus	1506 58	1506 68	Indo-Suzz Valeurs	632 11		St-Honoré Real	10819 64	
Comiphos	340 2132	348 2218	Rougier et Fils Sacer	72 70 50	70 10 82 50	Columbia (ac W.L.) Conversionno	753 47 321 74	719 30 309 37	ind fraction	12103 97		St-Honoré Rendement . St-Honoré Technol	1210779 65781	12047 55 827 98
Comp. Lyon-Alem.	340	340	Sacior	27 50	27 10	Contri court terres		11266 81	interstiig.	10673 55 372 05		Sécuricis		
Concords (La)	930	866	SAFAA	270	250	Cortexa	927 99	885 51	intervaleurs indust.	531 23		Sicre Mobiles	384.40	366 97
C.M.P	12 10	1260	Safic-Alcan	384	378	Crydiate:	395 60	377 66	levest, set	13107 58		SSLoom Name	1217231	12081 70
Cr6dx (C.F.S.)	410	401	SAFT	1170	1163	Creates, teamphil	492 02	469 71	best Obigation	15589 51		Secoton (Caston 97) .	708 94	
Créd Gén. Ind	910	900 .	Spins du Midi	390	375	Croiss Prestige	285 07	272 14	lenest, Pleastesty	874 97		Sizer-Americations	1282.04	1279 48
Cr. Universel (Cle) Créditel	890 150 10	700 1 150 10	Santa-Fé	185 50	164 50	Oliméter	12882 18	12892 18	Japacie	12044		SFLft.et ft	506 14	483 19
Darbley S.A		190 10	Santares et Correy	168 74	167 77	Dromot-France Dromot-Investion	491 08 874 61	468 81 834 95	Laffich-cri-tarme		12132022 69076	Scale 5000	647 57 283 84	618 21 270 97
Derty Act. d. p	1890	1900	Saurier-Durel	44 30	45 10	Drouge-Sécurité	218 18	208 29	Laffetty France			Similara	43016	
De Dietrich	1012	1010	Savoicionne (M)	132 10		Organot-Siferction	124 84	119 18	Laffitte-Japon			Shan	380 ss	344.30
Delmianda S.A. ,	910	· 906	SCAC	300	297	Seasic	1056 44	1040 83 e		14721	140 53	Shareto	209 78	200,27
Delmas Vielj. (Fin.)	880	890 -	(Senelle Maubeuge )	550	550	Bicocop Score	10505 14	10478 94	Laffette Placements			Sivieter	350 32	
Dictor-Bottle	550	540	S.E.P. (At)	170	170	Stergia	230 38	219 93	Laffitip—Rand	199.94		SL-Est	1154-20	
Drag Trav. Pub Duc-Lamoshe	77 234	8010	Serv. Equip. V&L	58 58 80	60	Eperit	61919 69 7356	61795 <b>97</b> 7337 <b>6</b> 6	Latite-Tokyo	939 69 10766 91		SIG	819 30 1118 22	
Eaux Bass. Victor	1495	1665 d	Sicii	~385 ~20 OU	386	Epercourt Sizer Epercourt Sizer	24434 20		Lico Instinctionalis	21158 43		SAL	47043	449 29
Enux Vittel	1050	1008 4	Sinter-Alcatel	741		Eberges Capital	E968 30	6299 31	Liorphy			Segaporgra		335.63
Economats Centre	585		Sinvina	230		Epargrae Crains.	1338 47	1277 78	Ligget sortefeville	526 75		Soperar	348.84	903.90
Electro-Benges	390	.382	Siph Phant, Hévéas	289 90	278 30 a	Exergine Industr	570 20	544 34	Michaelmania	11727		Scores	1758 15	
Becare Financ	665	870	SMAC Activiti	87 90	91 40	Epargre lear	580 34	554 02	Mandale Investigen			Solel imeses	433 76	
Elf-Antarguz	326	330	Sté Générale (c. inv.)	970	970	Epargne-Lang-Texas	1418 55	1354 22	Monecie		95814.51	Technocie ,	1091 25	
ELM Leblanc Eneiß Bretagna	530		Sofal financière	1090	1080	Epergre-Oblig	190 95		Matri-Chilgations Matrielle Unie S&	415 89		U.A.P. Intesties.	353 39	
Entrepôts Paris	219 90 700	685	Saffo	270 771	270 740	Epargos-Unia Epargos-Valear	1009 52 371 01	963 74 354 19	Natio-Assoc.	131 87 6105 71		Linkrance	106 22 353 90	
Engrave (B)	1290	1250	S.O.F.LP. (M)	91 10	91 10	Epamblig	1153 13		Natio,-Epargee	1351276		Unitercial	1023 60	
Europ. Account	67 50		Sokragi	975	980	Eurocic	8275 08	7899 84	Natio-leter.	941 88		Uni Garactio	1353 96	1327 38
Eternik	1699	1690	Scudure Autog j	300	299 90	Euro-Creintines	477 98	456 31	Natio - Obligazione	478 96	466 14	Unigeration	745 57	71176
50r	2395	2301	Souther	767	761	Sumpa lavestica	1537 82	1468 09	Natio Patrictions	Y 160 26		Con-Japan	1033 46	985 60
Finalens	202 20	197	Speichin	115 20	112	Femolia Pus		22884 08	Nation-Pleasantes	65255 14 50000 00	\$5285 14 \$6353 M	Uni Régions	2141 43	
FRED	200 709	197 659 b	Spie Battyrottes	503 429	523 446	Foncier Invetries Foncial	932 90 222 87	890 50 212 75	Hario,-Sécurió	50358 66 614 90		Université	1992 95 162 60	
Finac	430	430	Suez (Fin. da.) C.L.P.	1160	1150	France-Garagie	29472	294 13	Nord-Sad Développ	1124 75		Univers Obligations	123525	
Foos, Agache W.	684		State	537	531	Frace treaties	484 25	462 29	Obicoco Scar	1271 66		Valoren	424 43	
Fonc Lyonasies	2790		Taixtinger	1868	1801	França-Hat	11971	117 02	Chillian	1034 05		Valory	1359 83	
Foncing	350		Testst-Aequites	500	500	France-Obligations	41534	411 23	Oriette-Gestina	11481	103 60	Vylori	72700,46	72677 83
_						_								

TAUX DU MARCHÉ MONÉTAI Nets privés de 13 janvier	/8 % (4 027 n YO lique). A	es en monnaie lo pillions de rands, A semestre corres a atteint 109 %	contre 2 30	6 mil- force sud- force	re (Cle) Agache W Yorozaisa	. 709 659 . 430 430 . 684 690 . 2790 2790 . 350 350	o Spie Battyno Surz Fin, da Statri Taittinger Tertat-Asqui	CLP 1160 537 1868	446 1150 531 1801 500	France-Garactic	222.87 294.72 484.25 119.71 415.34	294 13   Nord 462 29   Object 117 02   Object	Sud Développ. Sud Développ. Top Scar Ge	1124 7 1271 6 1034 0	75 1122.50 U 86 1246.73 W 15, 987.16 W	iciter Johns Obligation Silonen Johns		8 1195 63 3 414 08 3 1358 47
Dans le quatriture colomie, figurent les varia- tions, en pourcentages, des cours de la séance du jour par rapport à cours de la veille.  Règlement mensuel													c : coupon détaché; * : droit détaché; o : offert; d : demandé; * : prix précédent.					
ompen VALEURS Costs Premier Der strone		VALEURS C	ours iciki, cours	Demier 90 coxes +		VALEURS	Cours Premier prácéd cours	Derrier costS -	% Comp	VALEURS		paier Dernier urs cours	% +	Compan- sation	VALEURS	Cours. Prem précéd. cou		*-
### 4.5 % 1973    1473    1473    1490    1495    1470    1485    1470    1485    1470    1485    1470    1485    1470    1485    1470    1485    1470    1485    1470    1485    1470    1485    1470    1485    1470    1485    1470    1485    1470    1485    1470    1485    1470    1485    1470    1485    1480    1485    1480    1485    1480    1485    1480    1485    1480    1485    1480    1485    1480    1485    1480    1485    1480    1485    1480	+ 0 47 196 - 0 47 191 - 2 32 1680 - 6 74 2100 - 0 35 1850 - 1 32 72 - 1 178 1040 - 1 178 1040 - 1 178 1040 - 1 108 280 - 1 107 220 - 1 108 280 - 1 108 280 - 1 108 280 - 1 2 208 - 1 2 208 - 2	El-Aquitaina 2  - (cartific.) 2  Esada-8-Faura 162  Frichel-haucha 162  Frichel-haucha 162  Frichel-haucha 162  Frichel-haucha 162  Frichel-haucha 163  Frich	20 20 210 20 20 210 20 20 20 20 20 20 20 20 2170 2170 156 20 2170 20 1360 1360 1362 116 11548 399 885 209 90 197 394 124 62 315 20 20 507 100 50 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	215 + 4 207 50 + 3 1561 2400 - 0 1565 + 4 1350 - 1 1350 - 2 11551 - 5 1551 - 5 1551 - 5 1551 - 5 1551 - 7 1001 + 0 347 - 0 124 90 + 1 1350 - 1 1570 - 1 1570 - 1 1570 - 1 1570 - 1 1570 - 1 1570 - 1 1570 - 1 1570 - 1 1570 - 1 1570 - 1 1570 - 1 1570 - 1 1571 - 1 1572 - 1 1572 - 1 1573 - 1 1573 - 1 1573 - 1 1573 - 1 1574 + 1 1773 - 1 1774 90 - 1 1774 90 - 2 1774 90 - 2 1774 90 - 2 1774 90 - 2 1774 90 - 2 1774 90 - 2 1775 - 1 1	26 340 276 2760 276 2760 276 2760 276 2760 276 2760 276 2760 277 2760 277 2760 277 2760 277 2760 277 2760 277 2760 277 2776 277 2	Opt-Parksus Oriel 1.1 Paper, Generope Paris-Risecomp Pechaltron Pe	354 354 1449 1449 1779 886 50 1855 3220 1220 1206 145 145 145 145 145 145 145 145 145 145	364 + 2860 + 179 90 + 179 90 + 179 90 + 179 90 + 179 90 + 179 90 + 179 90 + 199 90 + 199 90 + 199 90 + 199 90 + 199 90 + 199 90 + 199 90 + 199 90 + 199 90 + 199 90 + 199 90 + 199 90 + 199 90 90 + 199 90 90 + 199 90 90 + 199 90 90 + 199 90 90 + 199 90 90 90 90 90 90 90 90 90 90 90 90 9	0 85 377 100 2 237 100 6 4 52 1 100 6 4 52 1 100 6 4 52 1 100 6 4 52 1 100 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	Valious Valiou	350 19 32 223 223 223 3600 36 470 44 470 14 50 11 14 20 10 15 20 1	10 327 327 327 327 327 327 327 327 327 327	7 250	97 1190 811190 8	Aircesotts M. Alchi Corp. Alchi Marsi Alip Marsi	102 20 101 1152 1155 1152 1165 1152 1252 112 287 112 146 1061 9050 685 680 685 680 34630 33 148 20 150 950 720 713 148 20 150 169 90 168 127 138 80 144 497 50 150 169 90 169 173 30 74 185 108 90 187 173 30 74 185 150 1120 185 284 289 185 30 167 187 30 74 1	20 82 20 80 102 50 113 10 85 46 70 103 80 95 1 717 6 10 113 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	+ 0 12 + 0 22 + 0 22 - 1 77 - 0 94 + 3 66 - 4 77 - 0 93 - 0 47 + 3 7 - 0 93 - 0 47 + 3 7 - 0 93 - 0 47 + 3 7 - 0 93 - 1 21 + 4 0 80 + 1 21 + 1 63 - 1 41 - 1 38 - 1 41 - 1 70 - 1

#### M. Roger Fauroux, PDG de Saint-Gobain va remplacer M. Simon Nora à la direction de l'ENA

M. Simon Nora, qui a atteintla limite d'âge, devrait être remplacé au cours d'un prochain conseil des ministres, au poste de directeur de l'Ecole nationale d'administration, par M. Roger Fauroux, actuel président-directeur général du groupe Saint-Gobein. Ce dernier pourrait avoir comme successeur M. Jean-Louis Beffa, directeur général de la Compagnie de Saint-Gobain depuis 1982.

Un inspecteur des finances succéderait à un inspecteur des finances à la tête de l'ENA, le nouveau né en 1926, l'ancien en 1921, tous deux anciens élèves de l'Ecole. M. Fauroux deviendrait ainsi le sixième directeur de l'Ecole nationale d'administration fondée par le général de Gaulle en 1945 après MM. Bourdeau de Fontenay, François Gazier, Pierre Racine, Pierre-Louis Blanc et Simon Nora. Ce dernier aurait pu être prolongé dans ses fonctions au-delà de la limite légale. Il ne l'a pas souhaité, afin d'éviter

Après un quart de siècle chez

Saint-Gobain, dont il était PDG

depuis 1980, Roger Fauroux va

quitter la fonte et le verre pour prendre la direction de l'ENA.

« Un poste qui lui va comme un

gant », disent les proches de ce

PDG de cinquante-neuf ans, nor-

malien, énarque et inspecteur

des finances, industriel mais

niste, parlent plusieurs langues et passionné de théologie. Belle

sortie pour un homme connu

outre-Rhin (il est agrégé d'alle-

mand) sous le titre de « Herr Pro-

fessor », auguel on destinait

aussi parfois une grande ambas-

Le fait qu'il soit PDG d'une na-

tionalisée – et qui plus est le

seul à avoir survécu à la nationa-

isation de 1982 - ne peut man-

quer de susciter des commen-

taires à deux mois d'élections

législatives qui peuvent ramener

Saint-Gobain dans le privé.

Même si Roger Fauroux avait

clairement affirmé, lors d'un

Grand jury RTL-le Monde, le

drait pas à l'idée (en cas de dé-

nationalisation) de quitter le na-

vire, sauf si l'on me letait

par-dessus bord, parce que

Saint-Gobain aurait changé d'ac-

tionnaire. > S'il n'était pas un

avait en tout cas accepté en 1982 d'assurer la continuité

d'un groupe dont ce changement

C'est en effet l'Etat action-

naire qui obligera le groupe à abandonner sa diversification

vers l'électronique en cédant les

participations acquises dans l'ita-

lien Olivetti et Machines Bull.

« Avec les 33 % d'Olivetti, nous

aurions eu en 1984 1 milliard de

bénéfice consolidés au lieu de

500 millions », regrettait Roger

Fauroux le 2 juillet dernier. Le

groupe avait dû se recentrer sur

ses activités traditionnelles,

fonte, verre, isolation, embal-

lage... des secteurs lourds aux

marchés en stagnation. Et lors-

que Saint-Gobain aura cru trouvé

une nouvelle voie vers une crois-

sance plus dynamique en prenant

le contrôle de la Compagnie gé-

nérale des eaux, c'est encore

l'Etat qui l'empêchera d'aller au-

delà d'une participation de 20 %

par crainte d'être accusé de « na-

tionalisation rampante ». En fait

CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS

Réception et réexpédition du courrier

Permanence téléphonique/permanence téles

Rédaction d'actes et constitution de sociétés

GEICA/42-96-41-12 56bis, rue du Louvre, 75002 Paris

L'AVION PAS CHER

Tarif dates creuses

New York: 2.700 F. Chicago: 3.100 F. Atlanta: 3.200 F

Toronto: 3.500 F. Los Angeles: 4.400 F. Mexico: 4.700 F

Singapour: 5.700 F. Jakarta: 6.850 F. Manille: 6.850 F

Séoul: 6.850 F. Taipeh: 6.850 F. Tokio: 7.200 F

Prix aller-retour au départ de Paris

A dates imposées. Sur compagnies régulières Panachages autorisés. Prix garantis à l'inscription

Renseignements : répondeur, 42.65.66.68 Minitel 36.15.91.77 code PL rubrique CHARTER

==== inter Chart'air ===

9, boulevard des Capucines, Paris (21), tél. 42.66.42.44

Bordeaux 92.23.23 - Lifle 55.54.56 - Lyon 06.95.16.40 - Toulouse 21.16.75

- ou votre agence de voyages

de statut allait quelque peu per

turber la stratégie.

ernier « il ne me vien-

- ou surtout ? - huma-

que son remplacement soit lié à l'éventuelle alternance politique. Bien qu'il ait toujours eu une sympathie personnelle pour M. Mitter-rand, M. Simon Nora, qui, au cours de sa carrière, a collaboré avec MM. Edgar Faure, Pierre Mendès France et Jacques Chaban-Delmas, a su, depuis sa nomination en 1982, préserver l'ENA des remous extérieurs et des pressions politiques et maintenir un climat relativement serein et particulièrement studieux.

Une certaine continuité devrait donc être assurée à la tête de l'Ecole, car le futur directeur n'est pas l'opposé de l'actuel, bien qu'il soit le premier « grand patron » d'un important groupe industriel privé puis nationalisé à être chargé de former les « serviteurs de l'Etat ». C'est une innovation qui mérite d'être soulignée.

M. Nora était lui aussi passé mais moins longtemps - dans les affaires, à la tête de la Librairie Hachette (le Monde du 24 février 1982); lui aussi s'était intéressé aux techniques modernes avec le fameux rapport sur l'informatisation de la

de diversification, Saint-Gobain

se retrouvera surtout avec une

place dominante dans le bâti-

ment et les travaux publics, de-

puis qu'il avait récupéré la So-

ciété générale d'entreprises

Sainrapt et Brice des mains de la

en 1983. Ce qui lui aura coûté

Si dans l'opposition on aurait

pu lui reprocher cette soumission

aux pouvoirs publics, alors que

Roger Fauroux trouvait « nor-

mai » le rôle que jouait l'Etat en

tant qu'actionnaire, du côté de la

gauche on lui aurait plutôt repro-

ché ses intentions de privatisa-

tion. Avec Alain Minc puis

Jacques-Henri David comme di-

recteurs financiers, Saint-Gobain

s'était distingué en étant la pre-mière nationalisée à lancer des ti-

tres participatifs - des titres

permettant à une entreprise pu-

blique de faire appel aux capitaux

privés sans déroger à son statut

public, - puis à mettre en

Bourse deux de ses filiales,

Saint-Gobain Emballage et la So-

ciété de produits réfractaires. Un

appel au privé qui aura au moins

demander un sou à l'Etat depuis

proupe sain, aux allures un peu

manque d'imagination alors qu'il

a des movens financiers que

d'autres groupes n'ont pas. L'ar-

Roger Fauroux en la personne de

Jean-Louis Beffa, un ingénieur en

chef des mines de quarante-cinq

ens, modifiera sans doute la phy-

sionomie du groupe. Directeur général de Saint-Gobain depuis

1982, étape normale avant l'ac-

cession à la présidence, Jean-

Louis Beffa est ultra-connu dans

la maison, où il a été notamment

président de la société Pont-à-

Mousson, et directeur des bran-

rhes canalisations et mécaniques

de l'ancienne SGPM (Saint-

Gobain-Pont-à-Mousson), deve-

nue plus simplement et récem-ment Saint-Gobain. Issu de cette

pépinière tout comme Alain Go-

mez parti en 1982 à la tête de

Thornson, Jean-Louis Beffa fai-

sait depuis quelque temps déjà

figure de dauphin de Roger Fau-

**CLAIRE BLANDIN.** 

Roger Fauroux quitte un

illottes, qu'on taxe parfois de

plus de 1 milliard de francs.

L'homme de la continuité

société française, qu'il avait élaboré avec M. Alain Minc (ce dernier est aujourd'hui aussi à Saint-Gobain), et le rapport sur les entreprises publiques commandé par de Gaulle en 1967.

M. Fauroux devrait donc tout d'abord poursuivre et amplifier à la tête de l'ENA les actions développées par M. Nora et pour lesquelles l'expérience qu'il a acquise aussi bien dans l'administration qu'à la présidence de Saint-Gobain, avant et après 1981, lui sera précieuse :

La coopération internationale tout d'abord, puisque l'ENA fran-çaise a suscité des imitations à travers le monde et qu'elle sert de conseiller technique à de nombreux pays pour la formation de leurs hauts fonctionnaires. C'est le cas en Argentine et dans d'autres Etats du continent sud-américain, mais aussi au Canada, en Arabie, au Japon. D'ailleurs, l'Association des anciens élèves a aussi développé ses relations internationales;

Les techniques modernes ont pris dans l'enseignement à l'ENA une place qui doit encore s'accroître avec l'informatique, la bureautique, mais aussi la gestion industrielle et commerciale, que connaît bien M. Fauroux.

- La recherche et la formation permanente appliquées aux anciens élèves et à d'autres hauts fonctionnaires, qui n'ont pas encore pris un grand essor.

Mais M. Fauroux devra aussi s'attacher à surmonter certaines difficultés, à favoriser certaines évolutions et adaptations, voire à proposer certaines réformes. Toutefois ces dernières dépendent essentiellement du gouvernement et elles s'imposent au directeur de l'Ecole, même lorsque celui-ci ne les apprécie guère, comme ce fut parfois le cas pour M. Nora.

Revoir le recrutement

A l'usage, plusieurs réformes intervenues depuis 1981 ont révélé

Ainsi, la voie unique instituée en 1982 à la place des voies et sections d'administration générale et d'administration économique a unifié le - moule - de formation des énarques. Pour beaucoup, le système antérieur était meilleur et devrait même être repris et encore plus diversifié. Il éviterait de former uniquement des généralistes. Pourquoi, par exemple, les futurs diplomates ne recevraient-ils pas un enseigne ment mieux adapté? Il en va de même pour d'autres secteurs de l'administration.

La question se pose aussi de la formation des administrateurs des collectivités territoriales depuis que celles-ci ont pris de l'importance avec la loi de décentralisation. Pour le moment, les fonctionnaires régionaux sont pour la plupart des transfuges de la fonction publique natio-

L'ouverture, l'élargissement du recrutement de la haute fonction publique a été traité uniquement par des mesures spécifiques et spectaculaires visant la seule ENA. L'instauration en 1983 de la • troisième voie » ouverte aux non-diplômés et aux non-fonctionnaires n'à pas été un succès. Le nombre des candidats n'est pas très important et le nombre des reçus est insuffisant. De même, l'accès sans concours offert en 1985 à quatre « normaliens » a été ressenti généralement comme un cadeau fait par le premier ministre à ses jeunes condisciples de la rue d'Ulm. Le problème de la nature du recrutement de l'Ecole nationale d'administration doit donc être

Mais celui, plus général, du corps des administrateurs civils et des membres de grands corps doit l'être également. Les fameux . tours extérieurs - ont été récemment mis en question à plusieurs reprises. Leur ouverture mériterait d'être plus sérieusement réglementée pour éviter leur dévoiement et leur politisation. De même, l'accès des attaches d'administration - au corps des administrateurs civils - devrait être facilité pour permettre une meilleure promotion sociale et professionnelle. Or les attachés se plaignent du peu de débouchés qui leur sont offerts. Cela provient du fait que les anciens élèves de l'ENA occupent parfois des emplois qui

Averagings SON RAYON **GRAND TAILLEUR** Coupe "CREATION", 3 essayages en Janvier, le costume 4500 F 62 rue St Andre-des-Arts 6º

devraient revenir à des attachés. Une déperdition de capital intellectuel s'ensuit.

On peut donc se demander si l'école de la rue de l'Université ne sabrique pas trop d'énarques. Les administrations centrales penventelles absorber chaque année une promotion de cent cinquante hauts fonctionnaires destinés à occuper selon la loi - des emplois de conception et assumer des fonctions de décision? La question se pose avec plus d'acuité encore au moment où le rôle de l'Etat est dénoncé. De même, les passerelles entre le secteur public et le secteur privé, aujourd'hui pratiquement inexisfantes sont souvent conhaitées Enfin, on constate un vieillissement du recrutement de l'ENA avec le recul des limites d'age décidé par M. Le Pors lorsqu'il était secrétaire d'Etat à la fonction publique.

Voilà quelques-unes des remarques que formulent les praticiens de l'ENA et qui fourniront au nouveau directeur matière à propositions et au gouvernement - quel qu'il soit des sujets de réforme, puisque, depuis la naissance de l'école, il y a quarante ans, la société civile qu'elle pour vocation d'encadrer évolue naturellement chaque jour.

ANDRÉ PASSERON

LIBÉRALISATION DES CRÉ-Avant la visite DITS A L'EXPORTATION de M. Gemayel à Damas POUR LES BIENS D'ÉQUIPE-

**FUSILLADES** DANS LE CAMP CHRÉTIEN A BEYROUTH

Des fusillades ont éclaté, lundi matin 13 janvier à Beyrouth-Est (secteur chrétien) peu avant que le président Amine Gemayel ne se rendre à Damas pour rencontrer le chef de l'Etat syrien, M. El Assad. Selon la radio phalangiste • la Voix du Liban . des miliciens lovaux au ches de l'Etat ont établi des barrages routiers dans la région du Metn, fief de M. Gemayel, contre lequel M. Hobeika, chef des forces libanaises, avait exprimé des

M. Gemayel devait s'efforcer d'obtenir à Damas des amendements à l'accord récemment conclu entre milices libanaises belligérantes et dont une fraction du camp chrétien sionnalisation • de la vie politique et la réduction des pouvoirs du prési-dent de la République (traditionnellement chrétien maronite).

Samedi l'un des signataires de l'accord de Damas, M. Nabih Berri. chef du mouvement chiite Amal, a menacé d'employer la force contre ceux qui s'opposent à ce texte. Au cours d'une conférence de presse, M. Berri a déclaré : - Nous forcerons M. Amine Gemayel à accepter cet accord. >

 Barrage de mariniers à Constans-Sainte-Honorine. - La Seine était bloquée le 13 janvier en fin de matinée par une centaine de péniches à Conflans-Sainte-Honorine (Yvelines). Les bateliers, répondant au mot d'ordre du Comité de défense des artisans bateliers (CDAB) veulent empêcher le trafic des barges industrielles, qui devaient charger ce lundi dans le port de Gennevilliers une cargaison de céréales pour Rome et Le Havre. L'une de ces barges était coincée depuis la veille par le barrage de Conflans.

le bazar à tissus, le plus chic, le plus grand,

le plus étonnant. TISSUS **COUTURE** "DECORATION" 36, CHAMPS-ELYSÉES - PARIS -Sur le vif-

### Mégalo

Vous avez vu ce qu'ils mettent sur moi dans le Point cette semaine ? Ils disent que je suis géniale, percutante, rigolote, piquante. Si, si, je vous jure, c'est marqué page 34. Les hommes en forme. C'est moi. D'abord, Après, il y a trois autres mecs, c'est beaucoup mois reluisant, on ne sait même pas qui c'est. Un obscur chef de cabinet et deux petits PDG de nien du tout. Pourquoi ils les ont inscrits à leur palmarès ? Probablement parce qu'il ne pouvait pas y avoir aue moi.

Ensuite, c'est les hommes en panne. Ils ne sont pas comme moi. Ça va mal pour eux, c'est la Beresina. Poher se fait taper sur les doigts. Il a mai parlé à Mitterrand. Labarrère, lui, il a mai parle aux députés de l'opposition. Et Bergeron, il n'a pas parlé, il a écrit je ne sais plus sur quoi ni à qui, mais il n'aurait pas dû. Les pauvres! Vous vous rendez compte ! Ils ne doivent plus oser se montrer.

Alors que moi, vous m'auriez vue, dès 7 heures ce matin, je faisais le couloir, rue des Italiens. J'essayais d'attirer l'attention des copains. Vous croyez qu'ils m'auraient félicitée, complimen-

Le ministère du redéploiement

industriel vient d'annoncer la libéra-

lisation des crédits à l'exportation

pour les biens d'équipement. Toutes

les banques sont désormais autori-

sées à financer ces crédits à des taux

qui devraient être inférieurs à ceux

du consensus de la catégorie I

(accord général sur les taux de cré-

dit bonifiés entre les pays membres

Dans le cas où les firmes ne pour-

aient trouver des taux en dessous de

celui du consensus, il leur resterait

le recours de la BFCE (Banque

française du commerce extérieur)

qui, pour le compte de l'Etat, pourra financer à 100 % les opérations en

🝅 Trois militants du GRAPO

arretés à Paris. - Trois militants

présumés du GRAPO (Groupe de

resistance antifasciste du premier

octobre) ont été interpellés à Paris

Dolorès Ramos Ruiz, trente ans.

Marie Theresa Moreno Gomez.

ringt-sept ans, Enrique Guadria

Echeandia, trente-six ans - il peut

s'agir d'identités d'emprunt - ont

été arrêtés sur la voie publique, rue

du Renard, à Paris (44), par des

policiers des renseignements géné-raux. Ils venaient de déposer dans

une consigne de la gare de l'Est

deux pistolets-mitrailleurs, trois

revolvers, un important stock de

faux papiers et du matériel d'impri-

merie destiné à fabriquer ces saux

documents. Des tracts frappés du

sigle GRAPO ont été retrouvés dans

Gardées à vue Quai des Orfèvres,

ces trois personnes, qui se refusent à toute déclaration, devaient être déférées au parquet, lundi 13 jan-

Le numéro du « Monde »

daté 12-13 janvier 1986 a été tiré à 421 040 exemplaires

vier, en fin de matinée.

vendredi 10 ianvier.

accordant les taux du consensus

de l'OCDE).

tée ? Pensez-vous ! lis se rusient dans leurs bureaux en arrachant leurs manteaux, leurs cache-nez ; Qu'est-ce que tu fais plantée là 7 Pousse-toi. Tu vois pas qu'on est

A la conférence des chefs, je fais une entrée souveraine. Je leur tends deux doigts hautains. Je m'attends à les voir se casser en deux dans un baise main humble et respectueux. Tintin. Ils me serrent distractement la cuiller en me lançant par-dessus l'épaule : Dis-donc, aujourd'hui, attention. bas les pattes. Tu touches pas à Barre. Ni à Herru. Ni au frère de Jack Lang. Ni à Mr. Thatcher. Tu touches à rien. Et surtout pas au vol de Columbia. T'es tellement maladronte, tu risquerais de la faire tomber.

Bon, très bien, d'accord. Mais alors de quoi je vais parler ?

De la carte vermeil des hommes, ils vont y avoir droit à soixante ans. D'ailleurs, dans le Point, ils donnent ton age. En forme ou pas en forme, dans cixhuit mois, elle est pour ta pomme, la carte vermeil. Fais pas cette tête. C'est un sujet marrant, non?

CLAUDE SARRAUTE.

## MORT

nel Roger Trinquier, decédé le samedi 11 janvier à l'hôpital Saint-Roch de Nice, des suites d'un acci-

soixante-dix-huit ans. Il fut un des arti-sans du 13 mai 1958 à Alger. Spécialiste de la presse révolutionnaire en Indo-chine et en Algèrie, il a écrit plusieurs ouvrages sur ce thème, notamment la Guerre (1980).

#### L'ESPAGNE S'ASSOCIERAIT **AU SYNCHROTRON**

L'Espagne a décidé de s'associer au laboratoire européen à rayonnement synchrotron, que les Allemands, les Britanniques, les Français et les Italiens projettent de construire à Granoble, a-t-on appris à la suite d'une réunion du conseil d'administration provisoire du Synchrotron qui s'est tenue, les 8 et 9 janvier, dans la capitale dauphinoise. Au cours de cette réunion, un budget de 30 millions de francs a été adopté pour le études préalables à la construction du laboratoire européen, toujours prévue pour 1987.

#### **CFM**

Aliô « le Monde » Le nouvel âge

avec ANDRÉ PASSERON

MARDI 14 JANVIER « Le Monde » reçoit **OVADIA SOFFER** Ambassadeur d'Israël

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15-91-77 + ISLM

#### **DU COLONEL TRINQUIER** Nous apprenons la mort du colo-

[Le colonel Trinquier était àcé de

#### Sur

de 19 heures à 19 h 30 à Paris (89 MHz) à Lyon (100,3 MHz) à Bordeaux (101,2 MHz) à Saint-Nazaire-La Baule (94,8) à Limoges (102,1 MHz) à Toulouse (88,6 MHz) **LUNDI 13 JANVIER** 

de l'ENA

et FRANÇOIS KOCH

en France avec PHILIPPE BOUCHER

Francis Javitt

HORLOGER - ORFÈVRE JOAILLIER - CADEAUX

**SOLDE** sa collection 1985

du 6 au 18 janvier

Francis Javitt

Centre Commercial Maine Montpernasse 75015 PARIS Tél. 45.38.66.52 Comptoir d'Italie 13, au. de Fontainebleau 94270 Le Kremiin Bicêtre Tél. 46.58.81.55 - Ouvert le dimonche. Centre Commercial Creteil Soleil Niveau 2 94000 Creteil Tél. 42.07.51.00

Tel: 43.29.44.10 PARKING ATTEMANT A NOS MAGASINS

A STATE OF THE STA

70 To 100

man - 1 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2

. Las 340

A 25 5 6

خياحو ۽ ..

والأستان الم

\_ A FEW

og a general

4.4

المن المحمولات عرب

- -

- 77. 草板

- A

---

i industric

10 TO 10

cia X

· 200

· ### 44

AND PARTY AND PARTY.

150m 30 m

. Tr. Bert

4.50

: -- Mar 14

' 김 #46주 편

Server was

. . .

Turk u zawaje

+ 68

1. 24. A

. . . . . . .

-----

- - -

2.577.2

والأشاء والما

.

. ..

a residence

.....

. . . .

· ·- #

100

1. 1.12,44

· = 1459

4427

44.0

. ----

1 2.75

THE WARRY S A STATE OF THE PARTY AND CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE with the state with the state with A THE RESERVE 

The second second Section Statement 行政主 大學學學 See or see a fine THE RESERVE TO SERVE THE PARTY OF THE PARTY the state of the s white pur Transfer Course of the Park Street The second of th Burge States

Turing the Park P# # 22 42 44 14 TOTAL E THE COM to and the second to the i karan bara tara ji ji d 如大·新 mana (图 图 图 ) while you distributed pur and a service -. . There was bride the with the companies that we are المراجعة المستنوع فيهونه their first acresses

sorts to Art Williams g street are brief F. Says. Franchis in Marie Town THE PARTY NAMED IN

المحاور جسور بن 不远处 小海绵 Law and colored the المناسط المناسب والمساور التنافية فنت بالما and 2 date the terms

No Property States

A ST TO THE ST ST ST.

er the second The second THE STATE OF STATE OF And the state of t or anything the time E THE THAT AND 1.225年 曹操等 717 to \$125 to \$1 The same of the same of the same of

والمراجعة والمعالم المسائد Section of the Party of المنافعة والمنافعة المنافعة المنافعة المنافعة والمسترو

Light

- 57 建 樓

نوش والمجور